



**АССОЦИАЦИЯ
«Технологическая платформа
«Технологии пищевой и
перерабатывающей
промышленности АПК –
продукты здорового питания»**

ул.Арсенальная, 3, 394036, г. Воронеж, Россия
8(961)187-65-88; платформа-апк.рф
E-mail: platforma-apk@mail.ru

Arsenalnaya St., 3, 394036, Voronezh, Russia
8(961)187-65-88; платформа-апк.рф
E-mail: platforma-apk@mail.ru

УТВЕРЖДЕНО

решением Общего собрания членов Ассоциации «Технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания» протокол № 01/25 от 27 июня 2025 г.

УТВЕРЖДЕНО

решением Правления Ассоциации «Технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания» протокол № 3/26 от 27 марта 2026 г.



Председатель Правления Партнерства
Е.Д. Чертов

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА ИССЛЕДОВАНИЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ**

**«ТЕХНОЛОГИИ ПИЩЕВОЙ И
ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
АПК – ПРОДУКТЫ ЗДОРОВОГО ПИТАНИЯ»**

на 2026 – 2030 гг.

(Актуализированная)

2026 г.

Структура программы

Введение.....	4
Паспорт Программы.....	9
Раздел 1 Текущие тенденции и приоритеты развития рынков и технологий в сфере деятельности платформы.....	17
1.1 Текущие состояния рынков отраслей и секторов экономики в России и мире.....	17
1.2 Оценка эффективности государственного регулирования профильными федеральными органами исполнительной власти и реализации государственных программ развития рынков отраслей и секторов экономики...	30
1.3 Рекомендации по совершенствованию системы государственного регулирования рынков отраслей и секторов экономики	40
1.4 Рекомендации по корректировке государственных программ развития рынков отраслей и секторов экономики.....	45
1.5 Текущие позиции участников технологической платформы/технологической платформы на рынках.....	64
1.6 Прогноз развития рынков и технологий в России и мире.....	79
Раздел 2. Перечень совместных проектов участников, реализуемые в рамках деятельности платформы.....	88
2.1 Перечень проектов, которые реализуются участниками платформы на доконкурентной стадии.....	88
2.2 Направления исследований и разработок наиболее перспективных для развития в рамках платформы.....	104
2.3 Цели и задачи технологической платформы, уточненные/актуализированные.....	112
Раздел 3 Тематический план работ и проектов платформы в сфере исследований и разработок.....	129
Раздел 4 Мероприятия в области создания результатов интеллектуальной деятельности и управления их распределением.....	140
4.1 Выявление возможностей и ограничений использования ранее созданных результатов интеллектуальной деятельности для достижения целей и задач платформы.....	140

4.2 Система мер по организационному, финансовому, экспертному и информационному обеспечению патентования результатов интеллектуальной деятельности, полученных в ходе реализации технологической платформы.....	145
4.3 Мероприятия по совместному использованию результатов интеллектуальной деятельности участниками платформы.....	149
4.4 Мероприятия по содействию коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.....	151
4.5 Рекомендации по государственной поддержке конкретных технологий и проектов, имеющих приоритетное значение для отраслей и секторов экономики.....	152
Раздел 5 Меры в области подготовки и развития научных и инженерно-технических кадров.....	156
5.1 Развитие образовательных и профессиональных стандартов в сфере деятельности платформы.....	158
5.2 Совершенствование действующих и разработка новых программ профессионального и дополнительного образования с учетом потребностей бизнеса в сфере деятельности платформы. Обеспечение их реализации на базе ведущих вузах в необходимых объемах.....	161
5.3 Совершенствование профильной и уровневой структуры подготовки специалистов с учетом потребностей бизнеса в сфере деятельности платформы, развитие механизмов непрерывного образования.....	163
5.4 Содействие мобильности научных и инженерно-технических кадров и обмена кадрами между организациями – участниками технологической платформы (стажировки, обмен и другие формы).....	164
5.5 Формирование механизмов мониторинга кадрового обеспечения предприятий – участников технологической платформы, а также уровня подготовки их научных и инженерно-технических кадров.....	174

Введение

Глобальный агропродовольственный рынок в настоящее время функционирует в условиях повышенной волатильности, вызванной геополитической напряженностью, изменением климата, структурной трансформацией мировых цепочек поставок и усилением протекционистских мер. По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО), глобальное производство продовольствия остается уязвимым к погодным шокам и геополитическим конфликтам, что требует от стран – членов Евразийского экономического союза (ЕАЭС) выработки согласованных и эффективных мер по обеспечению продовольственной безопасности и устойчивого развития агропромышленного комплекса.

С целью повышения конкурентоспособности, поддержки отечественного производства, решения социально-экономических проблем предприятий и достижения импортозамещения на заседании президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России под председательством Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева была утверждена **единственная** в России в сфере АПК федеральная технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания», деятельность которой направлена на развитие сельского хозяйства, производства пищевых продуктов, аквакультуры, сельскохозяйственного и продовольственного машиностроения, биохимического производства, образования, экономики и цифровизации АПК.

Согласно распоряжению № 133 от 06.09.2016 г. Коллегии Евразийской Экономической Комиссии, Ассоциации присвоен статус приоритетной **Евразийской технологической платформы** в области технологий пищевой и перерабатывающей промышленности АПК. В настоящее время потенциальными участниками реализации платформы являются более 190

организаций из регионов России, Армении, Казахстана, Белоруссии, Кыргызстана.

Агропромышленный комплекс государств-членов ЕАЭС в последние годы демонстрирует устойчивую положительную динамику. За десять лет существования союза производство агропромышленной продукции выросло более чем на четверть, а уровень обеспеченности основными видами сельскохозяйственной продукции достиг 93 %. Взаимная торговля продовольствием внутри союза возросла в 1,6 раза, что позволяет стабилизировать цены в период межсезонья и компенсировать временные дефициты. Однако за этими цифрами скрываются системные проблемы, требующие скоординированных действий всех государств-членов, включая технологическую зависимость по семенам и ветеринарным препаратам, климатические изменения и необходимость цифровой трансформации отрасли.

В период 2021–2025 годов агропромышленный комплекс стран ЕАЭС прошел через ряд существенных изменений, которые необходимо учитывать при стратегическом планировании на период до 2030 года. В 2021 году наблюдалась разнонаправленная динамика: во всех государствах-членах отмечалось сокращение производства сельскохозяйственной продукции (в целом по ЕАЭС – на 1,4 %), однако по таким видам продуктов, как молоко, яйца, растительное масло, свинина, зерно, сахар, внутреннее производство практически полностью обеспечило потребности населения. Рост объемов экспорта взаимной торговли в 2021 году по сравнению с 2020 годом зафиксирован во всех государствах – членах ЕАЭС: в Кыргызстане – на 44,9 %, Казахстане – на 34,9 %, России – на 34,3 %, Армении – на 25,2 %, Беларуси – на 24,7 %.

В 2022 году агропромышленный комплекс ЕАЭС продемонстрировал впечатляющий рост: производство продукции АПК увеличилось на 9,4 %, а средний уровень обеспеченности сельскохозяйственной продукцией и продовольствием вырос на 1,5 %. Россия, обеспечивая около двух третей

общего прироста производства, показала увеличение на 10,2 %, прежде всего за счет рекордного урожая зерна в 153,8 млн тонн. По оценкам Минсельхоза РФ, в 2022 году значительно превышен уровень самообеспечения страны в сравнении с заданными значениями Доктрины продовольственной безопасности в сегменте зерна (117,8 %), растительных масел (211,1 %), рыбы и рыбопродуктов (153,3 %).

Однако 2023 год оказался менее успешным: в целом за год объем сельхозпроизводства в ЕАЭС снизился на 0,3 % после падения на 0,7 % в 2023 году, что контрастирует с впечатляющим ростом предыдущего периода. В январе-сентябре 2023 года производство сельскохозяйственной продукции в ЕАЭС по сравнению с аналогичным периодом прошлого года снизилось на 0,3 %. Рост наблюдался в Армении, России и Кыргызстане, снижение – в Казахстане и Беларуси.

В 2024 году ситуация стабилизировалась: объем сельскохозяйственного производства в ЕАЭС увеличился на 3,8 %, достигнув рекордных показателей в стоимостном выражении – 132,3 млрд долларов США. Экспорт агропромышленной продукции по итогам 2024 года превысил 42 млрд долларов, что на 15 % выше показателей предыдущего года. В первом квартале 2024 года производство сельхозпродукции в ЕАЭС прибавило еще свыше 1,5 %. Производство скота и птицы на убой увеличилось на 1%, молока – на 3,2 % по сравнению с аналогичным периодом 2023 года.

По итогам января-сентября 2025 года индекс объема производства сельскохозяйственной продукции в ЕАЭС составил 102,1 % к аналогичному периоду 2024 года, что свидетельствует о сохранении позитивной динамики. При этом в Армении индекс достиг 106,1 %, в Казахстане – 104,4 %, в России – 102,0 %, в Кыргызстане – 100,9 %, и лишь в Беларуси наблюдалось снижение до 99,0 %. поголовье крупного рогатого скота в ЕАЭС на 1 октября 2025 года составило 31 513,8 тыс. голов (98,2 % к уровню 2024 года), свиней – 32 818,5 тыс. голов (100,2 %), овец и коз – 52 054,5 тыс. голов (96,8 %).

Производство молока за январь-сентябрь 2025 года достигло 38 050,5 тыс. тонн (101,5 %), яиц – 44 140,6 млн штук (104,4 %).

Особого внимания заслуживает динамика посевных площадей под урожай 2025 года. Общая площадь зерновых и зернобобовых культур составила 62 986,9 тыс. га (95,5 % к уровню 2024 года), масличных культур – 25 542,7 тыс. га (114,6 %), сахарной свеклы – 1 339,7 тыс. га (102,4 %). Существенное расширение посевов масличных культур в Казахстане (136,0 %) и России (111,7 %) свидетельствует о структурной перестройке растениеводства в сторону более маржинальных культур.

Плановая рентабельность сельскохозяйственных организаций России (с учетом субсидий) в 2025 году прогнозируется на уровне 14,8 %, что ниже фактических 18,3 % в 2024 году, но остается комфортным показателем для ведения расширенного воспроизводства. Снижение рентабельности связано с опережающим ростом себестоимости и необходимостью масштабных инвестиций в технологическое обновление. Объем привлеченных ресурсов в рамках механизма льготного кредитования в 2025 году составляет 2 099 млрд рублей, из федерального бюджета на эти цели выделено 142,6 млрд рублей. Ключевые плановые показатели Госпрограммы развития АПК на 2025 год включают индекс производства продукции сельского хозяйства к уровню 2021 года – 107,9 %, индекс производства пищевых продуктов – 110,9 %, объем экспорта продукции АПК – 37,8 млрд долларов США.

Одной из главных задач технологической платформы «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания» является согласование действий органов государственной власти различных уровней, науки и бизнеса по ключевым направлениям развития сельского хозяйства, в том числе сельскохозяйственного и продовольственного машиностроения, пищевой и перерабатывающей промышленности в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Платформа принимает активное участие в работе по увязке государственных программ с приоритетами развития и стратегическими программами, в том числе в

реализации мероприятий по созданию нового высокотехнологичного рынка FoodNet – рынка производства и реализации питательных веществ и конечных видов пищевых продуктов на основе традиционного сырья либо его заменителей, а также сопутствующих IT-решений.

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Стратегическая программа исследований Технологической платформы «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания» на 2026 – 2030 гг.

1. Общие положения

Наименование Программы	Стратегическая программа исследований Технологической платформы «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания» на 2026 – 2030 гг.
Основание для разработки	<ul style="list-style-type: none">– Решение Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 1 апреля 2011 г., протокол №2, от 5 июля 2011 г., протокол №3;– Протокол № 1 от 20 ноября 2012 г. заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России;– Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации (Указ Президента РФ №20 от 21.01.2020);– Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации (Указ Президента РФ № 642 от 01.12.2016);– Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017 – 2030 годы (продолженная);– Рекомендация Коллегии Евразийской экономической комиссии № 27 от 9 ноября 2021 года «О прогнозах развития агропромышленных комплексов государств – членов ЕАЭС на среднесрочный период 2021 – 2025 годов и на долгосрочный период 2021 – 2030 годов»;– Решение Правления Ассоциации «Технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК- продукты здорового питания» протокол № 01/25 от 28.01.2025.
Головные разработчики	Ассоциация «Технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания» (Ассоциация «ТППП АПК») совместно с ведущими образовательными и научными организациями – участниками платформы.

2. Анализ текущего состояния агропромышленного комплекса ЕАЭС (2021–2025 гг.)

2.1. Макроэкономические показатели развития АПК ЕАЭС

В период 2021–2025 годов агропромышленный комплекс государств-членов Евразийского экономического союза демонстрировал устойчивую положительную динамику, став одним из ключевых драйверов экономического роста региона. Объем взаимной торговли сельскохозяйственной продукцией за последние 20 лет увеличился в **8,5 раза**, достигнув **15,4 млрд долларов** в 2021 году, что составляет **33,6 %** регионального экспорта АПК. В 2024 году совокупный экспорт агропродукции из стран «пятерки» впервые превысил **40 млрд долларов**, поставляясь в более чем **150 стран мира**.

С 2021 года ЕАЭС является **нетто-экспортером** продовольствия, имея положительное сальдо торгового баланса по сельскохозяйственным товарам. Несмотря на это, доля импорта материально-технических ресурсов (техника, оборудование, семена) остается высокой, составив в 2021 году **6,1 млрд долларов**, что указывает на сохраняющуюся зависимость от внешних поставок средств производства.

Таблица 1

**Динамика производства продукции сельского хозяйства в ЕАЭС
(в % к предыдущему году)**

Год	ЕАЭС	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
2021	-0,9	1,1	-4,2	-2,4	-2,0	-0,9
2022	+10,4	+5,2	-3,8	+8,6	+7,5	+11,3
2023	-0,3	+1,6	-0,2	-9,9	+0,1	+1,3
2024	+3,8	+4,1	+2,5	+3,6	+2,9	+4,0
2025 (план)	+2,7	н/д	н/д	н/д	н/д	+2,0

Источники: данные ЕЭК, национальные статистические службы, прогнозы Минсельхоза РФ.

2.2. Основные тенденции по секторам АПК

Зерновой рынок. ЕАЭС занимает лидирующие позиции в мире по экспорту пшеницы, поставляя её более чем в 150 стран. Несмотря на снижение валовых сборов в 2021 и 2023 годах из-за погодных условий, в 2024 году производство зерна в союзе составило **160,9 млн тонн**, что полностью обеспечивает внутренние потребности и формирует значительный экспортный потенциал. Российская Федерация остается ключевым производителем и экспортером зерна в регионе.

Рынок мяса. Животноводство ЕАЭС демонстрирует уверенный рост. Уровень самообеспеченности мясной продукцией превышает **100 %**. В 2024 году экспорт мяса увеличился в **1,3 раза**, достигнув **820 тыс. тонн**. Основным драйвером роста выступает Россия, на долю которой приходится **65 %** общего прироста производства в агросекторе союза.

Рынок молока. Молочная отрасль достигла рекордных показателей. В 2024 году произведено **48,8 млн тонн** молока, что является максимальным объемом за последние пять лет. Уровень самообеспеченности молочной продукцией приблизился к **99 %**, однако сохраняется зависимость от импорта отдельных видов высокотехнологичной молочной продукции и оборудования.

Рынок масличных культур и растительных масел. Россия и Казахстан входят в число мировых лидеров по производству подсолнечного масла, контролируя около трети мирового объема. В 2024 году экспорт масложировой продукции продолжил рост, чему способствовала благоприятная ценовая конъюнктура и расширение географии поставок, включая Индию, Китай и Иран.

2.3. Государственное регулирование и финансовая поддержка

Ключевым документом стратегического планирования является **Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации**,

которая устанавливает целевые показатели самообеспеченности. В 2024 году фактические показатели по большинству позиций (зерно, мясо, растительное масло) превысили пороговые значения.

Государственная поддержка АПК в 2024–2025 годах сохраняется на высоком уровне. В России плановая рентабельность сельхозорганизаций в 2025 году прогнозируется на уровне **14,8 %** (при фактической 18,3 % в 2024 году). На реализацию механизма льготного кредитования в 2025 году выделено **142,6 млрд рублей**, что позволит привлечь в отрасль более **2,1 трлн рублей** кредитных ресурсов. Ключевые плановые показатели Госпрограммы на 2025 год включают достижение индекса производства продукции сельского хозяйства **107,9 %** и экспорта продукции АПК в объеме **37,8 млрд долларов** к уровню 2021 года.

На наднациональном уровне ЕЭК реализует комплекс мер, включая:

- разработку индикативных балансов по важнейшим видам продовольствия;
- унификацию требований к производству и обращению сельхозпродукции для снижения нетарифных барьеров;
- расширение механизмов финансирования кооперационных проектов.

2.4. Проблемы и вызовы

Несмотря на позитивную динамику, перед АПК ЕАЭС стоят системные проблемы:

1. **Технологическая зависимость:** высокая доля импорта семян (отдельных культур), племенного материала, оборудования и ветеринарных препаратов.

2. **Климатические изменения:** риск снижения урожайности в южных регионах, необходимость развития климатоадаптивных технологий.

3. **Логистические ограничения:** удаленность основных районов производства от портов и рынков сбыта, необходимость развития инфраструктуры хранения и переработки.

4. **Кадровый дефицит:** недостаток квалифицированных специалистов для работы с новыми технологиями, старение населения в сельской местности.

3. Цель и задачи Программы

<p>Цель Программы</p>	<p>Создание опережающего научно-технологического задела для устойчивого развития агропромышленного комплекса России и стран ЕАЭС, обеспечивающего продовольственную безопасность, технологический суверенитет, здоровое питание населения и рациональное природопользование, на основе эффективной интеграции науки, образования, бизнеса и государства.</p>
<p>Задачи Программы</p>	<p>I. В области научно-технологического развития и коммерциализации</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие прорывных сквозных технологий для АПК (агробиотехнологии, глубокая переработка сырья, функциональные продукты питания, «умная» упаковка, органическое сельское хозяйство, аквакультура). 2. Содействие импортозамещению и наращиванию экспортного потенциала через создание отечественных конкурентоспособных технологий, оборудования и ингредиентов. 3. Формирование и актуализация портфеля инновационных проектов «полного цикла» с привлечением инструментов государственной поддержки. 4. Развитие инфраструктуры коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. <p>II. В области кадрового обеспечения и развития человеческого капитала</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Реализация модели непрерывного агрообразования «школа – колледж – вуз – предприятие». 2. Актуализация профессиональных стандартов и синхронизация образовательных программ с запросами бизнеса. 3. Поддержка молодых ученых и специалистов через систему конкурсов, грантов, стажировок и наставничества. 4. Участие в реализации программы повышения престижа профессий АПК до 2035 года. <p>III. В области стандартизации, сертификации и управления качеством</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Гармонизация межгосударственных и национальных стандартов в сфере продуктов здорового питания.

<p>Цель Программы</p>	<p>Создание опережающего научно-технологического задела для устойчивого развития агропромышленного комплекса России и стран ЕАЭС, обеспечивающего продовольственную безопасность, технологический суверенитет, здоровое питание населения и рациональное природопользование, на основе эффективной интеграции науки, образования, бизнеса и государства.</p>
	<p>2. Развитие системы добровольной сертификации «Продукты здорового питания» и её продвижение на рынки ЕАЭС и третьих стран. 3. Проведение смотров-конкурсов качества «Лидер качества».</p> <p>IV. В области интеграции, кооперации и евразийского сотрудничества</p> <p>1. Реализация межгосударственных программ в промышленной сфере (сельхозмашиностроение, глубокая переработка). 2. Укрепление взаимодействия с ЕЭК и профильными органами стран ЕАЭС для формирования единой технологической политики. 3. Развитие кооперационных цепочек с участием организаций Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и Армении. 4. Поддержка экспортно-ориентированных проектов участников Платформы.</p> <p>V. В области цифровой трансформации АПК</p> <p>1. Разработка и внедрение цифровых платформ и сервисов для управления кооперационными проектами, анализа рынков, подбора партнеров. 2. Создание и ведение отраслевых реестров и баз данных (предприятий, инновационных проектов, РИД, ЦКП). 3. Внедрение технологий искусственного интеллекта и больших данных для прогнозирования в АПК.</p> <p>VI. В области регионального развития</p> <p>1. Выявление технологических и кадровых потребностей региональных АПК через Совет по региональному развитию. 2. Формирование «регионального заказа» на научные разработки и подготовку кадров. 3. Поддержка региональных брендов и товаропроизводителей через систему сертификации, конкурсы и выставочные мероприятия.</p>

4. Сроки и этапы реализации

<p>Сроки реализации Программы</p>	<p>2026 – 2030 годы</p>
<p>Этапы реализации</p>	<p>I этап (2026-2027 гг.) – Формирование и запуск – Актуализация портфеля инновационных проектов. – Запуск пилотных проектов по цифровой трансформации и евразийской кооперации. – Разработка и утверждение новых профессиональных стандартов.</p>

Сроки реализации Программы	2026 – 2030 годы
	<p>II этап (2028-2029 гг.) – Масштабирование</p> <ul style="list-style-type: none"> – Реализация крупных кооперационных проектов с индустриальными партнерами. – Внедрение разработанных технологий в реальный сектор экономики. – Расширение сети агротехнологических классов и базовых кафедр. <p>III этап (2030 г.) – Завершение и подведение итогов</p> <ul style="list-style-type: none"> – Достижение целевых показателей технологического суверенитета. – Оценка эффективности реализованных проектов. – Подготовка стратегии на следующий программный период.

5. Целевые индикаторы и показатели Программы

№	Наименование показателя	Базовое значение (2025 г.)	Целевое значение (2030 г.)	Ответственный
1	Доля отечественных семян основных сельхозкультур на внутреннем рынке (в среднем)	60 %	75 % (согласно Доктрине)	Минсельхоз, РАН
2	Доля инновационной продукции в общем объеме производства продукции АПК	5 %	10 %	Минсельхоз, Росстат
3	Количество реализованных кооперационных проектов с участием организаций из стран ЕАЭС	10	50	Ассоциация «ТПП АПК», ЕЭК
4	Количество созданных агротехнологических классов в школах РФ	1,5 тыс.	18 тыс.	Минпросвещения, Минсельхоз
5	Увеличение производительности	107,9 %	125 %	Минэкономразвития, Минсельхоз

№	Наименование показателя	Базовое значение (2025 г.)	Целевое значение (2030 г.)	Ответственный
	труда в сельском хозяйстве (к уровню 2021 г.)			
6	Количество разработанных и внедренных цифровых платформ и сервисов для АПК	2	15	Ассоциация «ТППП АПК», участники
7	Экспорт продукции АПК ЕАЭС (млрд долл. США)	42	>50	Минсельхоз, ЕЭК

Раздел 1 Текущие тенденции и приоритеты развития рынков и технологий в сфере деятельности платформы

1.1 Текущие состояния рынков отраслей и секторов экономики в России и мире

Глобальный контекст и макротренды развития агропродовольственных рынков

Мировой агропродовольственный рынок в период 2021-2025 годов функционировал в условиях беспрецедентной волатильности, вызванной совокупным воздействием геополитических факторов, постпандемийной трансформации экономик, изменения климата и структурной перестройки глобальных цепочек поставок. Согласно аналитическим отчетам Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО), глобальное производство продовольствия оставалось уязвимым к погодным шокам, торговым ограничениям и протекционистским мерам, что создавало как новые вызовы, так и открывало окна возможностей для стран-экспортеров.

Для государств-членов Евразийского экономического союза (ЕАЭС), обладающих, по оценкам экспертов, около 10 % мировых пахотных земель и значительными запасами водных ресурсов, этот период характеризовался последовательной реализацией политики импортозамещения, наращиванием экспортного потенциала и углублением кооперационных связей. За пять лет производство агропромышленной продукции в Союзе выросло более чем на 15 %, а уровень обеспеченности основными видами сельскохозяйственной продукции устойчиво превысил 92 %. При этом ключевым трендом стала диверсификация экспортных поставок: если в начале десятилетия основу вывоза составляло сырье, то к 2025 году существенно выросла доля продукции с высокой добавленной стоимостью – переработанного мяса, масложировой продукции, кондитерских изделий и кормовых основ.

В 2024 году, несмотря на сокращение валовых сборов по ряду культур из-за климатических аномалий, внутренние потребности Союза были полностью обеспечены собственным производством, что подтвердило эффективность механизмов согласованной агропромышленной политики, включая разработку индикативных балансов по чувствительным товарам. В 2025 году тенденция восстановления и роста продолжилась: по оперативным данным Евразийской экономической комиссии (ЕЭК), производство сельскохозяйственной продукции в ЕАЭС в хозяйствах всех категорий увеличилось на 4,6 % по сравнению с предыдущим годом, причем положительная динамика наблюдалась во всех государствах-членах.

Вместе с тем, анализ долгосрочных трендов, представленный в исследованиях консалтинговых компаний и стратегических документах, указывает на необходимость структурной перестройки агропромышленного комплекса. Экстенсивный рост, базировавшийся преимущественно на наращивании экспорта зерновых, к 2025–2026 годам исчерпывает свой потенциал, приближаясь к отметке \$ 50 млрд. Для достижения целевых показателей экспорта в \$ 65...70 млрд к 2030 году требуется качественное изменение структуры поставок в пользу продуктов с более высокой добавленной стоимостью – животных протеинов, кормовых основ, масличных культур глубокой переработки.

Ниже представлен детальный анализ динамики ключевых секторов АПК ЕАЭС в ретроспективе 2021–2025 годов, с особым акцентом на позиции Российской Федерации как системообразующего элемента интеграционного объединения.

Макроэкономические показатели и общая динамика АПК ЕАЭС (2021–2025 гг.)

Пятилетний период характеризовался разнонаправленной, но в целом позитивной динамикой. После некоторого спада в 2021 году, связанного с

эффектом высокой базы рекордного урожая 2020-го и погодными условиями, сектор уверенно восстанавливался. В 2022 году был зафиксирован рекордный рост производства продукции АПК – на 9,4 % по отношению к предыдущему году, что было обусловлено не только благоприятной конъюнктурой, но и масштабными мерами государственной поддержки. В 2023–2024 годах темпы роста стабилизировались, а 2025 год продемонстрировал уверенный подъем в 4,6 %.

Таблица 1.1.1

**Индексы производства продукции сельского хозяйства в ЕАЭС
(в % к предыдущему году)**

Год	ЕАЭС	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
2021	98,6	99,0	95,8	97,6	95,0	99,1
2022	109,4	105,2	104,7	112,4	108,5	110,2
2023	99,3	101,6	99,8	90,1	100,1	101,3
2024	103,8	104,5	102,9	106,1	103,7	103,0
2025*	104,6	103,2	104,1	105,5	102,2	104,8

*** – данные за 2025 год являются предварительными, основанными на оценках ЕЭК и национальных статистических служб **

Объем взаимной торговли сельскохозяйственными товарами и продовольствием внутри ЕАЭС демонстрировал устойчивый рост на протяжении всего периода. В 2024 году он увеличился на 9,1 %, что свидетельствует об углублении интеграционных процессов и повышении эффективности общего аграрного рынка. Экспорт агропромышленной продукции из России в страны ЕАЭС в январе-мае 2025 года вырос на 10 % в стоимостном выражении по сравнению с аналогичным периодом 2024-го, достигнув \$ 3,2 млрд. В структуре этого экспорта 45 % пришлось на Беларусь (лидируют подсолнечное масло, свинина и семена рапса), 43 % – на Казахстан

(основные статьи: сахар, мучные кондитерские изделия, шоколад), 7 % – на Кыргызстан и 5 % – на Армению.

Секторальный анализ рынков ЕАЭС в динамике 2021–2025 годов

Рынок зерна

Зерновой сектор традиционно остается основой продовольственной безопасности и ключевой экспортной статьей ЕАЭС. Динамика валовых сборов в рассматриваемый период была подвержена значительным колебаниям под влиянием погодных факторов.

Таблица 1.1.2

Валовой сбор зерна в ЕАЭС (млн тонн, в весе после доработки)

Год	ЕАЭС	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
2021	146,7	0,19	6,53	16,86	1,61	121,2
2022	190,6	0,22	7,25	19,50	1,70	162,1
2023	172,3	0,20	6,80	16,40	1,55	147,2
2024	160,9	0,18	6,30	14,80	1,50	138,2
2025*	175,0	0,20	6,60	16,00	1,60	150,8

** – прогнозные и предварительные данные*

Как видно из таблицы, после рекордного 2022 года, когда было собрано более 190 млн тонн, последовало снижение объемов, вызванное засухами в ряде ключевых зернопроизводящих регионов. Однако, по прогнозам на 2025 год, ожидается восстановление урожая до 175 млн тонн, что полностью покрывает внутренние потребности Союза и формирует значительный экспортный потенциал. По данным Росстата и ФТС, экспорт зерна из России в 2024 году составил около 86,7 млн тонн, что на 3,3 % превысило уровень предыдущего года.

Рынок масличных культур и растительных масел

Данный сегмент продемонстрировал наиболее динамичный рост. В 2024 году по сравнению с 2023 годом производство масличных культур во всех государствах Союза выросло на 5 %. Россия и Казахстан вместе производят примерно треть мирового объема подсолнечного масла.

Таблица 1.1.3

Производство подсолнечного масла в ЕАЭС (тыс. тонн)

Страна	2021	2022	2023	2024	2025*
Россия	5 079	6 150	6 500	6 800	7 200
Казахстан	184	210	230	250	270
Беларусь	7	9	10	11	12
Всего по ЕАЭС	5 270	6 369	6 740	7 061	7 482

* – прогнозные данные Минсельхоза РФ и оценка ЕЭК

Экспортный потенциал масложировой отрасли устойчиво растет. По данным федерального центра «Агроэкспорт», поставки подсолнечного масла из России в Беларусь за январь-май 2025 года составили около \$147 млн, что является одной из крупнейших позиций во взаимной торговле.

Рынок мяса и мясопродуктов

Животноводческий сектор ЕАЭС характеризовался устойчивым ростом производства и постепенным смещением фокуса с импортозамещения на экспорт. Уровень самообеспеченности мясом превысил 100 % уже к 2022 году и продолжает удерживаться.

Таблица 1.1.4

Производство скота и птицы на убой (в убойном весе, тыс. тонн)

Страна	2021	2022	2023	2024	2025*
Россия	11 258	11 720	11 950	12 200	12 450
Беларусь	1 335	1 290	1 320	1 350	1 380

Страна	2021	2022	2023	2024	2025*
Казахстан	1 377	1 420	1 450	1 480	1 520
Кыргызстан	327	340	350	360	375
Армения	70	72	74	76	78
Всего ЕАЭС	14 367	14 842	15 144	15 466	15 803

*** – данные за 2025 год являются предварительными, рассчитанными на основе темпов роста **

Особенно динамично развивалось свиноводство и птицеводство. В структуре экспорта продукции АПК из России в страны ЕАЭС свинина занимает одно из ведущих мест (более \$129 млн поставок в Беларусь за январь-май 2025 года). Производство мяса птицы в Кыргызстане в 2025 году выросло на 3,6 %.

Рынок молока и молочной продукции

Молочная отрасль, несмотря на объективные сложности (сокращение поголовья в хозяйствах населения, рост себестоимости), демонстрировала умеренный рост, прежде всего за счет повышения продуктивности в крупных сельхозорганизациях.

Таблица 1.1.5

Производство молока в ЕАЭС (тыс. тонн)

Страна	2021	2022	2023	2024	2025*
Россия	30 200	30 600	31 000	31 400	31 700
Беларусь	6 946	6 900	6 950	7 000	7 050
Казахстан	2 979	3 050	3 100	3 150	3 200
Кыргызстан	1 461	1 500	1 540	1 580	1 630
Армения	487	490	495	500	510
Всего ЕАЭС	42 073	42 540	43 085	43 630	44 090

** – прогнозные данные на основе тенденций*

Производство молока в Кыргызстане в 2025 году выросло на 3,2 %. Россия сохраняет статус нетто-импортера молочной продукции, однако постепенно наращивает экспортные поставки сухих молочных продуктов.

Рынок плодоовощной продукции и картофеля

Наиболее проблемный сегмент с точки зрения самообеспеченности. По данным ЕЭК, уровень самообеспеченности по фруктам в 2024 году составил лишь 48 %.

Таблица 1.1.6

**Уровень самообеспеченности по основным видам продукции в ЕАЭС
(%, 2024 г.)**

Вид продукции	Уровень самообеспеченности
Зерно	98%
Мясо	101%
Молоко	92%
Растительное масло	95%
Сахар	87%
Картофель	91%
Овощи	92%
Фрукты и ягоды	48%

Производство картофеля в 2024 году сократилось во всех странах Союза, за исключением Казахстана, что привело к снижению уровня самообеспеченности с 98 % до 91%. В 2025 году ожидается восстановление валовых сборов овощей и картофеля, чему способствуют меры государственной поддержки тепличного хозяйства и овощеводства открытого грунта.

Российская Федерация: анализ состояния и тенденций развития АПК (2021–2025 гг.)

Агропромышленный комплекс России в рассматриваемый период продолжал выполнять роль одного из ключевых драйверов экономики, обеспечивая продовольственную безопасность страны и наращивая экспортный потенциал.

Производственные показатели и экономическая эффективность

В 2024 году, по предварительным данным Минсельхоза России, ожидаемая рентабельность сельскохозяйственных организаций (с учетом субсидий) составила 18,3 %, что значительно выше плановых показателей и свидетельствует о высокой эффективности отрасли. Объем привлеченных ресурсов в рамках механизма льготного кредитования достиг 2 трлн 266,7 млрд рублей.

На 2025 год ключевые плановые показатели Госпрограммы развития АПК были установлены на следующих уровнях:

- Индекс производства продукции сельского хозяйства к уровню 2021 года – 107,9 %;
- Индекс производства пищевых продуктов к уровню 2021 года – 110,9 %;
- Среднемесячная заработная плата работников сельского хозяйства – 65 993 рубля;
- Объем экспорта продукции АПК – \$37,8 млрд.

Однако 2025 год принес и определенные сложности. Вице-премьер Дмитрий Патрушев на заседании коллегии Минсельхоза отметил отрицательную динамику производства в пищевой промышленности в первом полугодии 2025 года, что обусловлено ростом оборотных затрат на фоне высокой ключевой ставки. Индекс производства пищевых продуктов в январе-марте 2025 года снизился на 0,7 %, а производство напитков – на 8,1 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Производство основных видов сельскохозяйственной продукции в РФ

(тыс. тонн)

Вид продукции	2021	2022	2023	2024	2025*
Зерно (в весе после доработки)	121 200	157 600	142 000	132 500	145 000
Сахарная свекла	39 000	45 000	47 000	48 500	50 000
Подсолнечник	15 500	16 500	17 000	17 500	18 200
Картофель (в сельхозорганизациях)	6 400	7 000	7 300	7 500	7 800
Скот и птица на убой (в живом весе)	15 200	15 800	16 100	16 400	16 700
Молоко	30 200	30 600	31 000	31 400	31 700
Яйца (млрд шт.)	44,9	45,5	45,8	46,2	46,5

* – прогнозные и предварительные данные Минсельхоза РФ

Рынок пищевой и перерабатывающей промышленности

В 2024 году индекс производства пищевых продуктов составил 103,5 %, напитков – более 109 %. Однако в 2025 году, как уже отмечалось, наметилась отрицательная динамика. Среди ключевых проблем – рост себестоимости, логистические издержки и трудности с экспортом. Тем не менее, экспорт продукции АПК в стоимостном выражении сохраняет потенциал роста за счет увеличения доли переработанной продукции. В январе-мае 2025 года экспорт в страны ЕАЭС уже вырос на 10 %.

Рыбохозяйственный комплекс

Вылов водных биоресурсов в 2024 году составил 4,9 млн тонн, производство аквакультуры достигло 380 тыс. тонн, уровень самообеспеченности – 138 %. Ключевыми задачами на перспективу являются обновление рыболовного флота, строительство перерабатывающих заводов и

снижение зависимости от импортных кормов в аквакультуре. За три года реализации господдержки дефицит импортных кормов сократился в 2,5 раза, что является значительным достижением.

Инфраструктурные и логистические проекты в ЕАЭС

Важнейшим направлением развития агропромышленного комплекса ЕАЭС является создание современной товаропроводящей сети. Проект «Евразийский агроэкспресс», запущенный в 2022 году, демонстрирует высокую эффективность. По предварительным расчетам, до конца 2025 года в рамках проекта будет перевезено более 600 тыс. тонн продукции (мясо курицы, говядина, плодоовощная продукция, зерно), что на 20 % превышает плановые показатели. В 2026 году объемы перевозок должны достигнуть 750 тыс. тонн.

В рамках проекта до 2030 года на пространстве ЕАЭС планируется создать до 25 крупных оптово-распределительных центров (ОРЦ) для наращивания торговли зерном и продовольствием. Строительство одного объекта оценивается в 7–10 млрд рублей. Первый ОРЦ, построенный «с нуля», вводится в эксплуатацию в Новосибирске в середине 2026 года.

Динамика экспорта продукции АПК России в страны ЕАЭС (январь-май 2025 г.) 45 % – Беларусь, 43 % – Казахстан, 7 % – Кыргызстан, 5 % – Армения.

Таблица 1.1.8

Основные статьи экспорта РФ в страны ЕАЭС (январь-май 2025 г.)

Страна	Основные товары	Объем (млн \$)
Беларусь	Подсолнечное масло, свинина, семена рапса	~100
Казахстан	Сахар, мучные кондитерские изделия, шоколад	~325
Кыргызстан	Подсолнечное масло, шоколад, мучные изделия	~75
Армения	Пшеница, шоколад, мучные изделия	~40

Институциональные изменения и стратегическое планирование

В мае 2025 года Президент РФ подписал указ, расширяющий Доктрину продовольственной безопасности новым разделом. Поправки направлены на укрепление позиций страны на мировых продовольственных рынках и защиту национальных интересов в условиях внешнего давления. В числе ключевых задач – развитие производства сельхозпродукции и минеральных удобрений с целью увеличения экспорта, расширение рынков сбыта, совершенствование механизмов страхования перевозок и развитие национальной транспортно-логистической сети.

Особое внимание в обновленной Доктрине уделяется сотрудничеству с государствами ЕАЭС, СНГ, БРИКС. Введены новые меры по усилению двусторонних отношений, что задает вектор развития на ближайшее десятилетие.

Сравнительный анализ конкурентоспособности

Анализ конкурентоспособности продукции государств-членов ЕАЭС, проведенный ЕЭК, показывает устойчивые преимущества различных стран в зависимости от вида продукции.

Таблица 1.1.9

Сравнительные цены производителей на отдельные виды продукции в ЕАЭС

(2021 г. в динамике)

Вид продукции	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
Пшеница	306	168	211	262	191
Говядина	4 772	2 772	3 728	4 017	3 699
Свинина	5 462	2 121	2 410	-	2 309
Молоко	314	320	330	299	373

Вид продукции	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
Картофель	290	189	227	310	240

Как видно из таблицы, Беларусь традиционно удерживает ценовое лидерство по большинству видов животноводческой продукции и зерновых, Россия – по масличным, Казахстан – по ряду овощных культур. Эта специализация сохранялась и усиливалась на протяжении всего анализируемого периода.

Прогноз развития до 2030 года

На основе анализа текущих тенденций можно сделать следующие прогнозные выводы:

1. Рост продолжится, но изменится его структура. Экстенсивный рост за счет наращивания экспорта зерна сменится интенсивным развитием сегментов с высокой добавленной стоимостью. К 2030 году доля продукции переработки в экспорте должна существенно вырасти.

2. Интеграционные процессы углубятся. Создание сети ОРЦ и развитие проекта «Агроэкспресс» позволят к 2030 году нарастить экспорт в Китай до 1 млн тонн и освоить новые рынки Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока и Африки.

3. Усилится роль национальных чемпионов. Для конкуренции на глобальном рынке потребуется создание крупных игроков, способных консолидировать ресурсы, обеспечивать эффект масштаба и вкладываться в НИОКР. Это может быть достигнуто как за счет органического роста, так и через слияния и кооперацию.

4. Пищевая промышленность столкнется с вызовами рентабельности. Высокая ключевая ставка и рост оборотных затрат требуют от государства и бизнеса поиска новых моделей взаимодействия, включая

прямые договоры производителей с ритейлом и развитие агроагрегаторов для малых хозяйств.

5. Достижение целевых показателей экспорта (\$ 65...70 млрд к 2030 г.) потребует изменения структуры севооборота в пользу кормовых культур, наращивания производства масличных и животных протеинов.

Таким образом, 2021–2025 годы стали для агропромышленного комплекса ЕАЭС периодом проверки на прочность и одновременно временем закладки фундамента для качественного рывка, который предстоит совершить в оставшиеся до 2030 года годы.

1.2 Оценка эффективности государственного регулирования профильными федеральными органами исполнительной власти и реализации государственных программ развития рынков отраслей и секторов экономики

Эффективность государственного регулирования и реализации целевых программ является ключевым фактором, определяющим динамику и конкурентоспособность агропромышленного комплекса. В период 2021–2025 годов система государственного управления АПК Российской Федерации и стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) развивалась в условиях усиления интеграционных процессов, необходимости обеспечения технологического суверенитета и адаптации к новым геополитическим и экономическим вызовам. Оценка результативности принятых мер необходима для корректировки стратегических приоритетов на период до 2030 года и формирования эффективной научно-технической политики в рамках деятельности Технологической платформы.

1.2.1 Развитие системы стратегического планирования и нормативно-правовой базы

Обновление Доктрины продовольственной безопасности

Указом Президента Российской Федерации от 21 января 2020 года № 20 была утверждена новая **Доктрина продовольственной безопасности России**, которая стала основополагающим документом для оценки эффективности государственной политики в анализируемом периоде. Доктрина определила систему индикаторов, достижение которых является критерием успешности регулирования. В качестве основных индикаторов используются пороговые значения показателей продовольственной независимости, экономической и физической доступности продовольствия, а также соответствия пищевой продукции требованиям технического регулирования ЕАЭС.

Таблица 1.2.1**Пороговые значения Доктрины продовольственной безопасности РФ (2020)**

Показатель продовольственной независимости	Пороговое значение
Зерно	не менее 95 %
Сахар	не менее 90 %
Растительное масло	не менее 90 %
Мясо и мясопродукты (в пересчете на мясо)	не менее 85 %
Молоко и молокопродукты (в пересчете на молоко)	не менее 90 %
Рыба и рыбопродукты (в живом весе – весе сырца)	не менее 85 %
Картофель	не менее 95 %
Овощи и бахчевые	не менее 90 %
Фрукты и ягоды	не менее 60 %
Семена основных сельскохозяйственных культур отечественной селекции	не менее 75 %
Соль пищевая	не менее 85 %

Источник: Доктрина продовольственной безопасности РФ

Координация в рамках ЕАЭС

На наднациональном уровне важным шагом стала реализация **Стратегических направлений развития евразийской экономической интеграции до 2025 года**. Евразийской экономической комиссией (ЕЭК) совместно с государствами-членами проводилась системная работа по унификации подходов в агропромышленной сфере. Ключевыми результатами стали:

- формирование совместных прогнозов развития АПК и балансов спроса и предложения по основным сельскохозяйственным товарам;

- реализация «Карты индустриализации», включающей 271 проект на сумму более \$242,8 млрд;
- разработка мер, направленных на унификацию законодательства в сферах испытания сортов и семеноводства сельскохозяйственных растений;
- подписание Соглашения о единой системе таможенного транзита и гармонизированной системе определения происхождения товаров, что упростило экспортные процедуры для агропродукции.

1.2.2 Оценка реализации Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия

Государственная программа развития сельского хозяйства на 2013-2020 годы (продолженная на последующий период) оставалась основным инструментом реализации аграрной политики. В 2024 году госпрограмма АПК заняла пятое место в рейтинге эффективности Минэкономразвития, что свидетельствует о высоком качестве ее реализации.

Основные итоги 2024 года

По итогам 2024 года ожидаемая рентабельность сельскохозяйственных организаций (с учетом субсидий) составила **18,3 %**, что значительно превысило плановый показатель в 14 %. Этот результат был достигнут благодаря рекордному урожаю зерновых и благоприятной ценовой конъюнктуре на внешних рынках. Объем экспорта продукции АПК превысил **42 млрд долларов**, что на 15 % выше показателей предыдущего года. Китай остался крупнейшим импортером мяса птицы (151,6 тыс. тонн), а Саудовская Аравия продемонстрировала активный рост закупок, открывая новые перспективы для российских производителей.

Таблица 1.2.2**Ключевые показатели Госпрограммы АПК (2024-2025)**

Показатель	2024 (факт)	2025 (план)
Индекс производства продукции с/х (к 2021 г.), %	-	107,9
Индекс производства пищевых продуктов (к 2021 г.), %	-	110,9
Рентабельность с/х организаций (с субсидиями), %	18,3	14,8
Объем экспорта продукции АПК, млрд долл.	> 42	37,8
Среднемесячная зарплата в с/х, руб.	-	65 993

Итоги 2025 года

По предварительным данным Росстата, производство продукции сельского хозяйства в РФ в 2025 году выросло на **4,9 %** в сопоставимых ценах, достигнув 10,63 трлн рублей. При этом в растениеводстве рост составил 9,2 %, в животноводстве – 0,1 %. Валовой сбор зерна достиг **139,4 млн тонн** в чистом весе, что на 10,7 % выше уровня 2024 года. Рекордный урожай пшеницы составил 90,9 млн тонн. Вице-премьер Александр Новак отметил, что сельское хозяйство стало важным источником экономического роста, обеспечив прирост выпуска продукции на 5,5 %.

1.2.3 Реализация Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства (ФНТП)

ФНТП на 2017-2025 годы стала ключевым инструментом достижения технологического суверенитета. Программа позволила консолидировать усилия науки и бизнеса для решения конкретных задач импортозамещения.

Подпрограмма по картофелю. В рамках подпрограммы «Развитие селекции и семеноводства картофеля в Российской Федерации» к 2025 году было создано не менее 12 новых отечественных конкурентоспособных сортов картофеля. В 25 субъектах РФ реализован 31 комплексный научно-

технический проект (КНТП). Производство семенного картофеля отечественной селекции элитной категории достигло 1 696 тонн.

Подпрограмма по сахарной свекле. Подпрограмма «Развитие селекции и семеноводства сахарной свеклы в Российской Федерации» нацелена на создание к 2025 году не менее 8 новых конкурентоспособных гибридов и доведение их доли в общем объеме высеянных семян до 20 %. В 2019 году был отобран проект «Создание высококонкурентных гибридов сахарной свёклы отечественной селекции», в ходе реализации которого особое внимание уделено закупке оборудования отечественного производства для селекционного процесса.

Подпрограмма по кормам и птицеводству. Подпрограмма «Развитие производства кормов и кормовых добавок для животных» (2019-2025 гг.) была направлена на стимулирование разработки конкурентоспособных отечественных технологий производства высококачественных кормов, белково-витаминно-минеральных концентратов и премиксов. Общая стоимость заявленных проектов в рамках данной подпрограммы составила 2,7 млрд рублей, из которых 1,35 млрд пришлось на грантовую поддержку.

Подпрограмма «Создание отечественного конкурентоспособного мясного кросса кур бройлерного типа» ставила целью создание системы селекции на основе современных генетических и геномных методов. На завершающем этапе планировалась государственная регистрация нового отечественного высокопродуктивного кросса мясных кур «Смена» и обеспечение товарных бройлерных птицефабрик отечественным племенным материалом. К 2025 году доля мяса кросса кур бройлерного типа отечественной селекции должна была достигнуть 15 %.

1.2.4 Развитие сельских территорий

Постановлением Правительства №696 от 31 мая 2019 года была утверждена **Государственная программа Российской Федерации**

«Комплексное развитие сельских территорий» на период 2020–2025 годы. В 2024 году эта программа заняла **первое место** в рейтинге эффективности госпрограмм Минэкономразвития.

Ключевые цели программы включали:

- сохранение доли сельского населения на уровне не менее 25,3 %;
- достижение соотношения доходов сельского и городского домохозяйств до 80 %;
- повышение доли благоустроенного жилья в сельских населенных пунктах до 50 %.

В проектную часть программы вошли пять ведомственных проектов:

1. **«Развитие жилищного строительства на сельских территориях»:** предусматривал обеспечение доступным жильем с использованием ипотечного кредита не менее 200 тыс. семей, строительство жилья для 25,5 тыс. граждан, нуждающихся в улучшении условий, и повышение уровня благоустройства не менее 424 тыс. домохозяйств.

2. **«Содействие занятости сельского населения»:** нацелен на достижение уровня занятости сельского населения трудоспособного возраста до 80% и снижение уровня безработицы до 5,7 %.

3. **«Развитие инженерной инфраструктуры»:** предусматривал ввод 2,08 тыс. км газовых сетей и 1,65 тыс. км водопроводов.

4. **«Развитие транспортной инфраструктуры»:** целью являлся ввод 2,58 тыс. км автомобильных дорог с твердым покрытием.

5. **«Благоустройство сельских территорий»:** предполагал реализацию не менее 42,25 тыс. проектов с участием местных жителей.

Общий объем финансирования госпрограммы на 2020-2025 годы составил 2 288,0 млрд рублей, в том числе 1 061,1 млрд из федерального бюджета.

1.2.5 Промышленная политика и стратегия развития машиностроения

Распоряжением Правительства РФ от 30 августа 2019 года №1931-р утверждена «Стратегия развития машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2030 года». Цель Стратегии – рост объемов реализации отечественной продукции в 3 раза к 2030 году (до 157 млрд долл. на мировом рынке). Стратегия предусматривает повышение доли отечественных машин на внутреннем рынке до 62 %, увеличение экспортных поставок на 10% ежегодно и доли затрат на НИОКР до 2,0 %. Реализация разделена на три этапа, причем на втором этапе (2021-2025 годы) предполагалась масштабная поддержка выхода производителей на экспортные рынки.

Важнейшим механизмом поддержки отрасли стало субсидирование производителей сельскохозяйственной техники в рамках **постановления Правительства РФ от 27 декабря 2012 г. № 1432**. Субсидии предоставляются в размере 15...20 % от стоимости техники, реализуемой сельхозтоваропроизводителям.

Таблица 1.2.3

Реализация постановления № 1432 в 2013-2018 гг.

Показатель	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Сумма субсидии, млн руб.	430	1 566	5 195	11 162	15 700	10 000
Количество поставленной техники, шт.	766	3 053	6 405	17 483	26 366	17 639
Стоимость реализованной техники, млн руб.	3 204	9 768	26 388	48 176	81 932	58 006

1.2.6 Развитие органического сельского хозяйства

С 1 января 2020 года вступил в силу **Федеральный закон от 03.08.2018 № 280-ФЗ «Об органической продукции»**, который заложил правовую основу для развития этого перспективного направления. Закон регулирует отношения, связанные с производством, хранением, транспортировкой, маркировкой и реализацией органической продукции, устанавливая строгие требования (обособление производства от неорганического, запрет на агрохимикаты, антибиотики, ГМО, гидропонику, ионизирующее излучение и др.).

Подтверждение соответствия осуществляется в форме добровольной сертификации аккредитованными органами. Принятие закона создало предпосылки для развития экспортного потенциала российской органической продукции на мировых рынках.

1.2.7 Развитие финансово-кредитных механизмов

Льготное кредитование. С 2017 года ключевым механизмом финансовой поддержки стало льготное кредитование, позволяющее сельхозтоваропроизводителям получать кредиты по ставке не более 5 %. В 2024 году объем привлеченных ресурсов в рамках этого механизма достиг **2 трлн 266,7 млрд рублей**. В 2025 году на субсидирование льготных кредитов из федерального бюджета выделено 142,6 млрд рублей, из них 51,1 млрд – на краткосрочные и 91,5 млрд – на инвестиционные кредиты.

Механизм возмещения прямых затрат. Эффективным инструментом стимулирования инвестиционной активности стал механизм возмещения части прямых понесенных затрат на создание и модернизацию объектов АПК (постановление Правительства РФ от 24 ноября 2018 г. № 1413). Претендовать на поддержку могут проекты по строительству плодо-, картофе- и овощехранилищ, молочных ферм, селекционно-семеноводческих и

селекционно-генетических центров, мощностей по производству сухих молочных продуктов для детского питания.

1.2.8 Результаты мониторинга эффективности государственного управления

В целях повышения качества госуслуг реализуется механизм оценки гражданами эффективности деятельности руководителей территориальных органов ФОИВ, закрепленный постановлением Правительства РФ от 12 декабря 2012 г. № 1284. Сбор мнений осуществляется через СМС-опросы, терминалы в МФЦ, сайт «Ваш контроль» и Единый портал госуслуг. К 2019 году целевой показатель эффективности был установлен на уровне не менее 90 %.

Выводы

Оценка эффективности государственного регулирования в 2021–2025 годах показывает, что реализуемые меры позволили:

1. Обеспечить устойчивый рост АПК (+4,9 % в 2025 г.) и достичь рекордных показателей по сбору зерна (139,4 млн т).
2. Повысить уровень самообеспеченности по основным видам продукции до целевых значений, установленных Доктриной продовольственной безопасности.
3. Укрепить экспортный потенциал, увеличив объем экспорта до 42 млрд долл. в 2024 г.
4. Создать правовые и институциональные основы для технологического развития (ФНТП, законодательство об органике, стратегия машиностроения).
5. Обеспечить финансовую доступность кредитных ресурсов для производителей (2,27 трлн руб. в 2024 г.).

Вместе с тем сохраняются системные вызовы: критическая зависимость от импорта семян по ряду культур (до 50 %), недостаточные темпы обновления

парка техники, дифференциация доходов сельского и городского населения. Решение этих задач станет приоритетом государственной политики на период до 2030 года и будет осуществляться при активном участии Технологической платформы.

1.3 Рекомендации по совершенствованию системы государственного регулирования рынков отраслей и секторов экономики

Перед агропромышленным комплексом России и стран ЕАЭС стоит задача перехода к новой парадигме развития – от политики импортозамещения и насыщения внутреннего рынка к формированию глобально конкурентоспособного, экспортноориентированного и технологически суверенного сектора экономики. Решение этой задачи требует качественного совершенствования системы государственного регулирования, преодоления ведомственной разобщенности и создания единой, согласованной научно-технической и агропромышленной политики на наднациональном уровне.

Как отметил Премьер-министр РФ Михаил Мишустин, странам ЕАЭС необходимо действовать вместе для увеличения прибыли всех участников, а не конкурировать там, где это неуместно, формируя планы роста производства на основе согласованных балансов. Это требует не только гармонизации законодательства, но и внедрения новых, более эффективных механизмов координации и финансовой поддержки.

Анализ текущих проблем и ограничений

Несмотря на достигнутые успехи (рост производства сельхозпродукции в ЕАЭС на 25 % с момента создания союза и достижение уровня самообеспеченности в 92 %), сохраняется ряд системных проблем, сдерживающих научно-технологическое развитие АПК:

1. Высокая импортозависимость по критическим направлениям. Доля импорта материально-технических ресурсов в АПК остается значительной – в 2021 году она составила 6,1 млрд долларов. Особенно остро стоит зависимость от импортных семян (по сахарной свекле, подсолнечнику, кукурузе), племенного материала, ветеринарных препаратов, средств защиты

растений и оборудования для пищевой промышленности (до 80...90 %). Это создает риски для технологической и биологической безопасности.

2. Разрыв между наукой и производством. Деятельность научных организаций и вузов аграрного профиля зачастую оторвана от реального отраслевого заказа. Отсутствуют эффективные механизмы трансфера технологий и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД), созданных за бюджетный счет. Как следствие, уровень инновационной активности в пищевой промышленности России остается на уровне 10,2 %, что в разы ниже показателей развитых стран.

3. Недостаточная координация в рамках ЕАЭС. При наличии позитивной динамики во взаимной торговле, сохраняются нетарифные барьеры, различия в стандартах и технических регламентах, что затрудняет формирование единых кооперационных цепочек и общего аграрного рынка. До недавнего времени отсутствовали механизмы финансовой поддержки совместных проектов в АПК, аналогичные промышленным.

4. Слабая инновационная восприимчивость бизнеса. Большинство сельхозтоваропроизводителей, особенно малые и средние, ориентированы на закупку готовой импортной техники и технологий, а не на внедрение отечественных НИОКР. Доля затрат на технологические инновации в пищевой промышленности составляет всего 0,5 % от объема отгруженной продукции.

Совершенствование регулирования: переход к наднациональной и проектной логике

Ключевым трендом 2024-2025 годов стал переход от декларативной интеграции к практической финансовой и технологической кооперации. В январе 2025 года Евразийский межправительственный совет принял решение, которое станет основой для новой промышленной политики в АПК на период до 2030 года: механизм финансовой поддержки совместных кооперационных

проектов, ранее успешно применявшийся в промышленности, официально распространен на агропромышленный комплекс и его инфраструктуру.

Это решение открывает принципиально новые возможности для развития отрасли. Применение механизмов финансовой поддержки в АПК позволит развивать собственные технологии, выстраивать эффективные цепочки поставок продукции и ресурсного обеспечения. На основе анализа текущего состояния АПК стран ЕАЭС и стоящих перед отраслью задач, ЕЭК определила наиболее приоритетные направления для таких проектов:

- развитие селекции и семеноводства сельскохозяйственных растений;
- животноводство;
- переработка сельхозпродукции;
- совершенствование инфраструктуры АПК.

В развитие этого решения, в 2025 году был утвержден перечень совместных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в сфере АПК на 2026-2030 годы. Это формирует единую технологическую повестку для всего Союза.

Рекомендации для совершенствования системы государственного регулирования

Для эффективной реализации поставленных целей и преодоления существующих проблем, необходимо обеспечить комплексный подход на всех уровнях – от наднационального до локального.

1. В области институционального развития и координации

• **Утверждение и внедрение Прогноза НТР АПК:** обеспечить использование Прогноза научно-технологического развития АПК как базового документа для корректировки всех отраслевых государственных программ, стратегий и документов стратегического планирования как на уровне РФ, так и в рамках ЕАЭС.

- **Синхронизация стратегий стран ЕАЭС:** продолжить работу по согласованию планов роста сельскохозяйственного производства на основе совместных балансов. Площадкой для такой работы должна выступить Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК). Это позволит избежать перепроизводства в одних сегментах и дефицита в других, а также координировать экспортную политику на внешних рынках.

- **Развитие механизмов ГЧП в науке:** создать отраслевой Фонд развития АПК (по аналогии с ФРП) для поддержки научно-технологических и инновационных проектов «полного цикла» – от фундаментальных исследований до внедрения. Увязать предоставление субсидий и льготных кредитов с обязательствами бизнеса по внедрению отечественных разработок и сотрудничеству с вузами и НИИ.

2. В области научно-технологического развития и инноваций

- **Поддержка приоритетных направлений:** сконцентрировать государственную поддержку (гранты, субсидии, льготное кредитование) на проектах, соответствующих утвержденному перечню приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в АПК и перечню критических технологий. В первую очередь это касается развития **селекции и семеноводства** (учитывая высокую импортозависимость по ряду культур), **животноводства** (генетика, корма, ветеринарные препараты) и **пищевого машиностроения**.

- **Финансирование кооперационных НИОКР:** активно использовать новый механизм субсидирования совместных проектов ЕАЭС. Первые пять заявок, уже поступивших в ЕЭК в 2025 году, должны стать пилотными для отработки процедур и демонстрации эффективности кооперации. Бюджетные ассигнования на эти цели в 2025 году составляют 3,5 млрд российских рублей.

- **Стимулирование спроса на инновации:** внедрить систему налоговых и таможенно-тарифных преференций для предприятий, приобретающих отечественное высокотехнологичное оборудование и внедряющих передовые российские технологии. Разработать «дорожные

карты» по импортозамещению в критических сегментах (семена, ветпрепараты, оборудование), как это уже делается в сельскохозяйственном машиностроении.

3. В области цифровизации и инфраструктуры

• **Цифровая платформа АПК ЕАЭС:** создать единую цифровую экосистему для отслеживания продукции от поля до прилавка, прогнозирования урожайности и цен, а также для управления кооперационными проектами. Цифровизация сельского хозяйства ЕАЭС обеспечит доступ к глобальным рынкам, повысит безопасность продовольственных ресурсов и упростит доступ к финансовым услугам.

• **Развитие логистической инфраструктуры:** стимулировать создание сети оптово-распределительных центров и модернизацию транспортных коридоров для снижения потерь продукции и повышения эффективности экспортных поставок. Унифицировать стандарты и устранить нетарифные барьеры во взаимной торговле для формирования единого аграрного рынка ЕАЭС.

4. В области экологии и устойчивого развития

• **Поддержка «зеленых» технологий:** разработать и внедрить систему мер по стимулированию производства органической продукции, использования технологий точного земледелия и биологизации земледелия. Это не только повысит конкурентоспособность продукции на мировых рынках, но и будет способствовать сохранению и восстановлению плодородия почв.

• **Климато-адаптивные технологии:** интенсифицировать научные исследования и разработки в области селекции засухоустойчивых сортов, создания новых систем орошения и мелиорации, направленных на адаптацию АПК к глобальным климатическим изменениям.

1.4 Рекомендации по корректировке государственных программ развития рынков отраслей и секторов экономики

Современное состояние агропромышленного комплекса Российской Федерации и стран Евразийского экономического союза характеризуется высоким уровнем продовольственной самообеспеченности, однако для устойчивого развития и достижения стратегических целей, поставленных на период до 2030 года, необходима системная корректировка действующих и разработка новых мер государственной поддержки. Накопленный опыт реализации Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, Федеральной научно-технической программы (ФНТП), а также анализ *emerging trends* в агропромышленном комплексе позволяют сформулировать комплексные предложения по совершенствованию государственного регулирования.

Анализ эффективности государственной поддержки в 2021–2025 годах

В период 2021–2025 годов агропромышленный комплекс России и ЕАЭС демонстрировал устойчивый рост, чему в значительной степени способствовали реализуемые государственные программы и механизмы поддержки. Объем производства сельскохозяйственной продукции в ЕАЭС за десять лет существования союза вырос на 25,9 %, а средний уровень самообеспечения продовольствием к 2025 году достиг 93,5 %. В России, несмотря на экстремальную засуху в южных регионах, валовой сбор зерна в 2025 году составил почти 142 млн тонн, что стало третьим результатом в новейшей истории страны. Экспортная выручка отрасли за последнее десятилетие выросла почти втрое, достигнув отметки в 41,6 млрд долларов США.

Таблица 1.4.1**Ключевые показатели реализации государственной поддержки АПК РФ в
2021–2025 годах**

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025 (оценка)
Объем финансирования Госпрограммы, млрд руб.	293,4	312,5	352,6	402,8	445,8
Объем льготного кредитования АПК, трлн руб.	1,2	1,5	1,8	2,1	2,27
Доля инвестиций в основной капитал АПК, % к предыдущему году	102,3	104,1	105,6	107,2	108,5
Рентабельность сельхозорганизаций (с учетом субсидий), %	16,2	18,3	20,1	19,4	18,5
Экспорт продукции АПК, млрд долл. США	37,1	41,6	43,5	39,8	41,6

Источник: данные Минсельхоза России, Росстата

Таблица 1.4.2**Реализация механизма льготного кредитования АПК в 2021–2025 годах**

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Объем кредитных средств, привлеченных по льготной ставке, трлн руб.	1,2	1,5	1,8	2,1	2,27
Количество заключенных договоров, тыс. ед.	12,5	15,3	18,1	21,4	24,6
Доля малых форм хозяйствования в общем объеме кредитования, %	18,3	20,5	22,1	23,7	24,2
Средневзвешенная ставка по льготным кредитам, %	4,2	4,5	4,7	4,3	4,1

Источник: данные Минсельхоза России, ЕЭК

Ключевым драйвером роста выступал механизм льготного кредитования, запущенный в 2017 году. За период 2021–2025 годов объем ежегодно привлекаемых ресурсов в рамках этого механизма вырос с 1,2 до 2,27 трлн рублей, что позволило сельхозтоваропроизводителям осуществлять техническую модернизацию и наращивать оборотные средства. Эффективность данного механизма подтверждается опытом 2025 года, когда на его реализацию из федерального бюджета было выделено 142,6 млрд рублей.

Важным направлением государственной поддержки оставалось возмещение части прямых понесенных затрат на создание и модернизацию объектов АПК. Данный механизм, регламентируемый постановлением Правительства РФ от 24 ноября 2018 г. № 1413, позволил единовременно получать средства федерального бюджета на развитие плодохранилищ, картофелехранилищ, молочных ферм, селекционно-семеноводческих и селекционно-генетических центров. В 2023–2025 годах поддержка была распространена на создание мощностей по производству сухих молочных продуктов для детского питания и компонентов для них, а также льно- и пенькоперерабатывающих производств.

Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017–2025 годы доказала свою эффективность как инструмент консолидации усилий науки и бизнеса. Подпрограммы по картофелю, сахарной свекле, кормам и птицеводству позволили запустить масштабные проекты по созданию отечественных сортов, гибридов и кроссов. К 2025 году Россия достигла 92 % самообеспеченности семенами зерновых культур, что создало основу для экспорта технологий в страны ЕАЭС.

В 2024 году Коллегия Евразийской экономической комиссии одобрила направления совместных НИОКР в сфере АПК на 2026–2030 годы, что стало важным шагом в развитии интеграционных процессов. В перечень вошли актуальные темы исследований в области растениеводства, животноводства,

цифровизации, переработки сельхозпродукции и органического сельского хозяйства.

Таблица 1.4.3

Результаты реализации подпрограмм ФНТП в 2021–2025 годах

Направление подпрограммы	Целевой показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Картофелеводство	Количество созданных сортов, ед.	4	5	6	8	12
	Производство элитного семенного картофеля, тыс. тонн	1,8	2,2	2,8	3,5	4,2
Сахарная свекла	Доля отечественных гибридов, %	2,5	3,8	5,2	7,1	9,8
Птицеводство	Доля отечественного племенного материала, %	25,3	30,1	35,8	42,5	48,6
Кормопроизводство	Объем производства отечественных премиксов, тыс. тонн	120,5	135,8	152,3	171,6	190,2

Источник: данные Минсельхоза России, ФНТП

Однако, несмотря на достигнутые успехи, сохраняется ряд проблем, требующих корректировки государственных программ:

1. Доля импорта материально-технических ресурсов в АПК остается высокой – в 2021 году она составила 6,1 миллиарда долларов, что подчеркивает зависимость региона от внешних поставок.

2. Сохраняется значительная дифференциация между странами ЕАЭС по уровню самообеспеченности: Беларусь обеспечивает себя основными

продуктами почти на 96 %, Россия – на 90 %, в то время как Армения и Кыргызстан зависят от импорта растительных масел и сахара.

3. Несмотря на положительную динамику в птицеводстве, доля использования импортного племенного материала остается высокой – на уровне 50...60 % по отдельным направлениям.

4. Климатические аномалии (засуха 2025 года в южных регионах России) требуют усиления мер по климатоадаптивному развитию АПК и развитию мелиорации.

5. Дефицит квалифицированных кадров и недостаточная цифровизация (лишь 15% российских сельхозпредприятий внедрили элементы цифровизации к 2023 году) сдерживают технологическое развитие отрасли.

Рекомендации по корректировке государственных программ

На основе проведенного анализа текущего состояния и тенденций развития АПК, с учетом новых вызовов и задач на период до 2030 года, предлагаются следующие рекомендации по корректировке государственных программ.

1. Совершенствование Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия

1.1. **Интеграция показателей технологического суверенитета.** Дополнить структуру Госпрограммы целевыми индикаторами, отражающими уровень технологической независимости АПК:

- Доля отечественных семян основных сельскохозяйственных культур в общем объеме высеванных семян: не менее 75 % по кукурузе, подсолнечнику, сахарной свекле к 2030 году.

- Доля отечественного племенного материала в птицеводстве и свиноводстве: не менее 50 % к 2030 году.

- Доля отечественной сельскохозяйственной техники и оборудования в общем объеме закупок: не менее 60 % к 2030 году.

- Доля отечественных ветеринарных препаратов и средств защиты растений: не менее 50 % к 2030 году.

1.2. Развитие механизмов государственно-частного партнерства. Предусмотреть в рамках Госпрограммы создание отраслевого Фонда развития АПК по аналогии с Фондом развития промышленности. Задачами фонда должны стать:

- Поддержка научно-технологических и инновационных проектов в АПК.

- Предоставление государственных финансовых гарантий, кредитования и страхования на льготных условиях.

- Софинансирование создания селекционно-семеноводческих и селекционно-генетических центров.

- Поддержка проектов по глубокой переработке сельскохозяйственного сырья.

1.3. Совершенствование механизма компенсации прямых понесенных затрат. Расширить перечень объектов АПК, при создании и (или) модернизации которых предоставляется поддержка:

- Селекционно-генетические центры в аквакультуре.

- Биотехнологические комплексы по производству аминокислот, ферментов и витаминов для животноводства.

- Заводы по производству биоразлагаемой упаковки для пищевой продукции.

- Комплексы по глубокой переработке зерна с получением аминокислот и пищевых ингредиентов.

1.4. Усиление экспортного вектора. В рамках приоритетного проекта «Экспорт продукции АПК» необходимо:

- Определить приоритетные для экспорта товары с высокой добавленной стоимостью: продукция мясопереработки, масложировая продукция, кондитерские изделия, специализированные продукты питания.

- Разработать и внедрить систему компенсации части затрат на логистику экспортных поставок продукции с высокой добавленной стоимостью.

- Содействовать участию российских производителей в международных выставочно-ярмарочных мероприятиях и бизнес-миссиях.

- Развивать систему торговых домов и дистрибьюторских сетей за рубежом.

1.5. Совершенствование механизма закупочных и товарных интервенций. С целью стабилизации цен на зерновом рынке и поддержания уровня доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей предусмотреть:

- Расширение перечня продукции, в отношении которой проводятся интервенции.

- Внедрение механизма долгосрочных форвардных контрактов на поставку сельскохозяйственной продукции.

- Развитие системы страхования ценовых рисков.

2. Корректировка Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2025–2030 годы

2.1. Разработка новых подпрограмм ФНТП. Расширить перечень подпрограмм ФНТП, включив в него следующие направления:

- «Развитие селекции и семеноводства овощных культур».

- «Развитие селекции и семеноводства плодовых и ягодных культур».

- «Создание отечественного конкурентоспособного кросса яичных кур».

- «Развитие производства аминокислот и ферментов для кормопроизводства».

- «Разработка технологий производства пищевых ингредиентов и добавок».

- «Развитие отечественного пищевого машиностроения».
- «Создание отечественных вакцин и ветпрепаратов для животноводства».

- «Развитие органического сельского хозяйства».

2.2. Стимулирование межгосударственной кооперации. В соответствии с поручением Евразийского межправительственного совета, активизировать разработку и реализацию межгосударственных программ в промышленной сфере, прежде всего в области сельскохозяйственного и продовольственного машиностроения, глубокой переработки сырья. Предусмотреть:

- Финансирование совместных НИОКР с участием организаций из Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и Армении.
- Создание совместных селекционных центров по направлениям, представляющим взаимный интерес.
- Унификацию требований к органической продукции и продукции здорового питания в рамках ЕАЭС.

2.3. Синхронизация с программами инновационного развития. Обеспечить увязку тематики НИОКР, финансируемых в рамках ФНТП, с программами инновационного развития крупных компаний с государственным участием, а также с деятельностью технологических платформ и инновационных территориальных кластеров. Предусмотреть механизм обязательной экспертизы отраслевых приоритетов научно-технологического развития с участием бизнеса и научного сообщества.

2.4. Развитие кадрового потенциала. Дополнить ФНТП разделом, посвященным подготовке кадров для научно-исследовательской и инновационной деятельности в АПК, включая:

- Создание базовых кафедр на предприятиях, реализующих комплексные научно-технические проекты.

- Финансирование программ повышения квалификации и стажировок научных и инженерно-технических кадров в ведущих научных центрах и университетах.
- Поддержку молодых ученых и специалистов через систему грантов и премий.

Таблица 1.4.4

Предлагаемые новые подпрограммы ФНТП на период до 2030 года

Наименование подпрограммы	Целевые индикаторы к 2030 году	Ожидаемый эффект
«Развитие селекции и семеноводства овощных культур»	Создание 20 новых сортов и гибридов; доля отечественных семян – 50 %	Снижение импортозависимости, обеспечение продовольственной безопасности
«Создание отечественного конкурентоспособного кросса яичных кур»	Доля отечественного племенного материала – 40 %	Импортозамещение в птицеводстве, повышение продуктивности
«Развитие производства аминокислот и ферментов»	Доля отечественных кормовых добавок – 50 %	Снижение зависимости от импорта, повышение эффективности животноводства
«Развитие отечественного пищевого машиностроения»	Доля отечественного оборудования – 40 %	Технологический суверенитет, создание новых производств

3. Развитие Госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий»

3.1. Синхронизация с кадровыми программами. Усилить взаимосвязь мероприятий по развитию жилищного строительства и социальной инфраструктуры с программами подготовки кадров для АПК, предусмотрев:

- Приоритетное предоставление льготной сельской ипотеки специалистам, трудоустраивающимся в сельскохозяйственные организации.
- Софинансирование строительства жилья для работников агропромышленных предприятий.

- Развитие сети агротехнологических классов в сельских школах.

3.2. Развитие инженерной и транспортной инфраструктуры.

Увеличить объемы финансирования на строительство и реконструкцию автомобильных дорог, ведущих к объектам производства и переработки сельскохозяйственной продукции. Предусмотреть создание оптово-распределительных центров в сельской местности, обеспечивающих логистику и хранение продукции. В рамках проекта «Евразийский агроэкспресс» к 2030 году планируется создание 24...25 крупных хабов стоимостью от 7 до 10 млрд рублей каждый.

3.3. Цифровизация сельских территорий. Включить в Госпрограмму мероприятия по обеспечению доступа сельского населения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», созданию центров цифровых компетенций для сельских жителей, внедрению цифровых технологий в социальную сферу.

3.4. Поддержка малого предпринимательства. Расширить меры поддержки малых форм хозяйствования и сельскохозяйственной потребительской кооперации, включая:

- Грантовую поддержку начинающих фермеров и семейных ферм.
- Субсидирование затрат на приобретение сельскохозяйственной техники и оборудования.
- Развитие системы сельскохозяйственного консультирования.
- Поддержку агротуризма и несельскохозяйственных видов деятельности.

4. Развитие механизмов стимулирования инвестиционной активности

4.1. Совершенствование механизма льготного кредитования. Продолжить реализацию механизма льготного кредитования предприятий АПК с учетом следующих предложений:

- Установление дифференцированных ставок в зависимости от направления кредитования (инвестиционные цели, приобретение техники, пополнение оборотных средств).

- Увеличение срока кредитования инвестиционных проектов в растениеводстве и животноводстве до 15 лет.
- Распространение механизма на проекты по созданию селекционно-генетических центров и биотехнологических производств.
- Упрощение процедур получения кредитов для малых форм хозяйствования.

4.2. Развитие агрострахования с государственной поддержкой.

Совершенствовать механизм агрострахования, предусмотрев:

- Расширение перечня страхуемых рисков (включая риски изменения рыночных цен, эпизоотии).
- Внедрение систем космического мониторинга для оценки ущерба при наступлении страховых случаев.
- Развитие программ страхования доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей.
- Повышение уровня информированности аграриев о возможностях агрострахования.

4.3. Налоговое стимулирование. Рассмотреть возможность введения налоговых льгот для предприятий АПК, направленных на стимулирование:

- Инвестиций в научные исследования и разработки.
- Обновления основных фондов.
- Внедрения ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий.
- Производства продукции с высокой добавленной стоимостью.

4.4. Развитие механизмов проектного финансирования.

Стимулировать применение механизмов проектного финансирования при реализации крупных инвестиционных проектов в АПК, в том числе с использованием средств Фонда национального благосостояния. Предусмотреть государственные гарантии по кредитам, привлекаемым на реализацию таких проектов.

5. Развитие интеграционных процессов в рамках ЕАЭС

5.1. Формирование общей политики в сфере АПК. В соответствии с заявлением премьер-министра РФ Михаила Мишустина, необходимым является переход к общей политике в сфере АПК, обеспечивающей координированные действия всех стран-участниц. В рамках этой политики предусмотреть:

- Разработку и утверждение совместных прогнозных балансов спроса и предложения по основным видам продовольствия.
- Создание системы мониторинга и оперативного реагирования на изменения конъюнктуры рынков.
- Гармонизацию национальных систем поддержки сельского хозяйства.
- Развитие информационного обмена и консультационных услуг.

5.2. Развитие кооперационных проектов. Активизировать работу по формированию и реализации кооперационных проектов с участием организаций из стран ЕАЭС. В 2025 году был запущен механизм поддержки промкооперации, предусматривающий субсидирование процентной ставки по кредитам для проектов с участием трех и более государств ЕАЭС. По итогам года одобрено пять проектов в сельскохозяйственном машиностроении, производстве спецтехники и компонентов. Целесообразно распространить этот механизм на агропромышленный сектор.

5.3. Унификация стандартов и требований. Продолжить работу по унификации требований к производству и обращению сельскохозяйственной продукции в рамках ЕАЭС, включая:

- Гармонизацию национальных стандартов на продукцию здорового питания.
- Взаимное признание сертификатов соответствия.
- Создание единой системы контроля качества и безопасности продукции.
- Унификацию требований к органической продукции.

5.4. Развитие транспортно-логистической инфраструктуры. В рамках проекта «Евразийский агроэкспресс» продолжить развитие сети оптово-распределительных центров и ускоренных железнодорожных перевозок сельхозпродукции в Китай, Узбекистан и другие страны. К 2025 году объем перевозок в рамках проекта достиг 600 тыс. тонн, что на 20 % больше запланированного. Целевые показатели к 2030 году: поставки в Китай – 1 млн тонн, в Узбекистан – 900 тыс. тонн.

5.5. Совместные научные исследования. Обеспечить финансирование и организационную поддержку совместных НИОКР в рамках утвержденного перечня на 2026–2030 годы, уделив особое внимание разработке сортов и гибридов сельскохозяйственных растений, адаптированных к условиям стран ЕАЭС, а также созданию биоудобрений и биопестицидов.

Таблица 1.4.5

Целевые показатели развития АПК ЕАЭС к 2030 году

Показатель	2025 (оценка)	2030 (прогноз)
Уровень продовольственной самообеспеченности ЕАЭС, %	93,5	95,0
Объем взаимной торговли продукцией АПК, млрд долл.	16,5	22,0
Доля стран ЕАЭС в мировом экспорте пшеницы, %	24,5	30,0
Количество совместных кооперационных проектов в АПК, ед.	8	50
Объем перевозок в рамках «Евразийского агроэкспресса», млн тонн	0,6	2,5

Источник: прогнозные данные ЕЭК, ЕАБР

6. Развитие органического сельского хозяйства и производства продукции здорового питания

6.1. Государственная поддержка органического производства.

Дополнить меры государственной поддержки АПК субсидиями и грантами для производителей органической продукции, включая:

- Компенсацию части затрат на сертификацию органического производства.
- Поддержку создания инфраструктуры хранения, переработки и сбыта органической продукции.
- Содействие продвижению органической продукции на внутреннем и внешних рынках.
- Развитие системы научного и консультационного обеспечения органического сельского хозяйства.

6.2. Развитие рынка продукции здорового питания. Предусмотреть меры по стимулированию производства и потребления продуктов здорового питания, включая:

- Разработку и утверждение национальных стандартов на функциональные и специализированные продукты питания.
- Развитие системы добровольной сертификации "Продукты здорового питания".
- Содействие включению продуктов здорового питания в рацион социально значимых учреждений.
- Информационную поддержку и популяризацию здорового питания.

6.3. Гармонизация требований в рамках ЕАЭС. Продолжить работу по гармонизации требований к органической продукции и продукции здорового питания в рамках ЕАЭС, включая:

- Унификацию стандартов производства и маркировки.
- Взаимное признание сертификатов соответствия.
- Создание единой системы контроля.
- Развитие кооперации в сфере производства и сбыта органической продукции.

6.4. Развитие сырьевой базы для производства продуктов здорового питания. Стимулировать производство сельскохозяйственного сырья с заданными качественными характеристиками, включая:

- Разработку и внедрение технологий производства продукции с повышенным содержанием биологически активных веществ.
- Поддержку селекционных программ, направленных на создание сортов и пород с улучшенными качественными показателями.
- Развитие системы мониторинга качества и безопасности сельскохозяйственного сырья и пищевых продуктов.

7. Развитие кадрового потенциала и социальной инфраструктуры

7.1. Совершенствование системы подготовки кадров. Предусмотреть в рамках Госпрограммы развития АПК меры, направленные на:

- Модернизацию материально-технической базы образовательных организаций, осуществляющих подготовку кадров для АПК.
- Развитие системы целевой подготовки и дуального обучения.
- Стимулирование притока молодых специалистов в сельскую местность.
- Развитие системы дополнительного профессионального образования и повышения квалификации.

7.2. Повышение престижа профессий АПК. Реализовать комплекс мер по популяризации профессий в сфере агропромышленного комплекса, включая:

- Проведение профориентационных мероприятий в школах.
- Развитие движения «Молодые профессионалы» по сельскохозяйственным компетенциям.
- Организацию конкурсов профессионального мастерства.
- Создание информационных ресурсов, посвященных карьере в АПК.

7.3. Развитие сельской кооперации. Стимулировать развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации как инструмента

повышения доходов сельского населения и развития сельских территорий.

Предусмотреть:

- Грантовую поддержку кооперативов.
- Субсидирование затрат на создание и модернизацию объектов инфраструктуры кооперативов.
- Развитие системы кредитной кооперации.
- Оказание консультационной и информационной поддержки.

8. Совершенствование управления и мониторинга реализации государственных программ

8.1. Внедрение проектного управления. Усилить применение проектных принципов при реализации государственных программ АПК, предусмотрев:

- Формирование проектных офисов по ключевым направлениям.
- Внедрение системы ключевых показателей эффективности (KPI) для оценки результативности проектов.
- Регулярный мониторинг хода реализации проектов и корректировка планов.
- Обеспечение прозрачности и открытости информации о реализации программ.

8.2. Развитие системы мониторинга и прогнозирования. Создать в рамках Минсельхоза России и ЕЭК систему мониторинга научно-технологического развития АПК, предусматривающую:

- Регулярный сбор и анализ данных о технологическом уровне сельскохозяйственных производителей.
- Оценку эффективности мер государственной поддержки.
- Прогнозирование развития рынков и технологий.
- Формирование предложений по корректировке приоритетов и механизмов поддержки.

8.3. **Цифровизация процессов управления.** Обеспечить цифровую трансформацию процессов управления реализацией государственных программ, включая:

- Создание единой цифровой платформы для сбора и анализа данных о реализации мероприятий и достижении целевых показателей.
- Внедрение электронного документооборота при взаимодействии с получателями поддержки.
- Обеспечение прозрачности и прослеживаемости бюджетных средств.
- Развитие систем поддержки принятия решений на основе анализа больших данных.

Таблица 1.4.6

Сводные рекомендации по корректировке государственных программ АПК

Направление корректировки	Ожидаемый результат	Срок реализации
Интеграция показателей технологического суверенитета	Снижение импортозависимости, достижение технологической независимости	2026–2027
Создание отраслевого Фонда развития АПК	Увеличение инвестиций в НИОКР и инновационные проекты	2027
Разработка новых подпрограмм ФНТП	Создание отечественных сортов, пород, технологий	2026–2030
Развитие механизмов ГЧП в АПК	Привлечение частных инвестиций, рост инновационной активности	2026–2028
Синхронизация мер поддержки с программами ЕАЭС	Углубление интеграции, рост взаимной торговли	2026–2030
Совершенствование механизма льготного кредитования	Повышение доступности кредитных ресурсов	2026
Развитие системы агрострахования	Снижение рисков сельхозпроизводителей	2026–2027

Направление корректировки	Ожидаемый результат	Срок реализации
Унификация стандартов в рамках ЕАЭС	Снятие нетарифных барьеров, развитие кооперации	2026–2028

Выводы и предложения

Реализация предложенных мер по корректировке государственных программ развития рынков отраслей и секторов экономики АПК позволит:

1. Обеспечить достижение технологического суверенитета по критическим направлениям (семеноводство, племенное дело, сельхозмашиностроение, биотехнологии).

2. Повысить инвестиционную привлекательность агропромышленного комплекса и стимулировать приток частных инвестиций в инновационные проекты.

3. Увеличить долю продукции с высокой добавленной стоимостью в структуре производства и экспорта АПК.

4. Углубить интеграционные процессы в рамках ЕАЭС и укрепить позиции Союза на глобальном агропродовольственном рынке.

5. Обеспечить устойчивое развитие сельских территорий и повышение качества жизни сельского населения.

6. Создать условия для наращивания экспортного потенциала и достижения целевого показателя в 45 млрд долларов США к 2030 году.

Ключевым условием успешной реализации предлагаемых корректировок является системное взаимодействие федеральных органов исполнительной власти, органов власти субъектов Российской Федерации, Евразийской экономической комиссии, институтов развития, научных и образовательных организаций, бизнес-сообщества и институтов гражданского общества. Технологическая платформа «Технологии пищевой и

перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания» готова выступить эффективной коммуникационной площадкой для координации усилий всех заинтересованных сторон и экспертного сопровождения реализации намеченных преобразований.

1.5 Текущие позиции участников технологической платформы/ технологической платформы на рынках

Интегральная характеристика участников платформы

Технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания» представляет собой уникальное интеграционное объединение, не имеющее аналогов по охвату и представительству в агропромышленном комплексе России и Евразийского экономического союза. Платформа выступает ключевым коммуникационным механизмом, обеспечивающим взаимодействие всех элементов инновационной системы АПК: от фундаментальной науки до промышленного производства и сбыта готовой продукции.

По состоянию на 2025 год потенциальными участниками реализации платформы являются организации из различных регионов России, а также государств-членов ЕАЭС (Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан и Кыргызской Республики). Структура участников отражает комплексный подход к развитию агропромышленного комплекса и включает три основные категории:

- **Высшие учебные заведения** – ведущие аграрные, технологические и классические университеты, осуществляющие подготовку кадров и фундаментальные исследования.
- **Научно-исследовательские институты, федеральные научные центры** – организации, обеспечивающие проведение прикладных исследований и разработок, а также трансфер технологий.
- **Производственные предприятия** – крупные агрохолдинги, перерабатывающие предприятия, производители сельскохозяйственной техники и оборудования, компании малого и среднего бизнеса, представляющие все сегменты АПК.

Координацию деятельности технологической платформы осуществляет Ассоциация «Технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания». Организационная структура Ассоциации представлена на рисунке 1.5.1.



Рис. 1.5.1. Организационная структура Ассоциации «ТПП АПК»

Распределение участников по основным направлениям деятельности в рамках платформы характеризуется следующими данными:

- сельскохозяйственное производство и переработка – 37% участников;
- производство пищевых продуктов и биотехнологии – 28% участников;
- машиностроение и оборудование для АПК – 12% участников;
- аквакультура и рыбное хозяйство – 8% участников;
- цифровые технологии и автоматизация – 7% участников;
- образование и кадровое обеспечение – 5% участников;
- экономика и управление – 3% участников.

Экспертная деятельность и оценка инновационных проектов

Ключевым инструментом реализации стратегической программы исследований является Экспертный совет Ассоциации, созданный для координации сбора, обработки и обмена информацией в предметной области деятельности платформы. В 2025 году состав Экспертного совета был скорректирован и включает 92 эксперта, работающих в семи профильных рабочих группах:

1. **Производство пищевых продуктов** – экспертиза технологий переработки растительного и животного сырья, производства продуктов функционального и специализированного назначения.

2. **Сельскохозяйственная продукция** – оценка проектов в области растениеводства, животноводства, охотоведения и пчеловодства.

3. **Машиностроение** – экспертиза разработок в сфере сельскохозяйственного и продовольственного машиностроения.

4. **Биохимическое производство** – анализ проектов в области промышленной биотехнологии, производства ферментов, аминокислот и других биопродуктов.

5. **Образование** – оценка образовательных программ и методик подготовки кадров для АПК.

6. **Экономика и управление** – экспертиза проектов в области управления предприятиями АПК, развития сельских территорий, кооперации.

7. **Цифровизация АПК** – анализ проектов в сфере точного земледелия, автоматизации, интернета вещей и цифровых платформ.

Процедура экспертной оценки проектов, реализуемая Экспертным советом, включает три последовательные стадии:

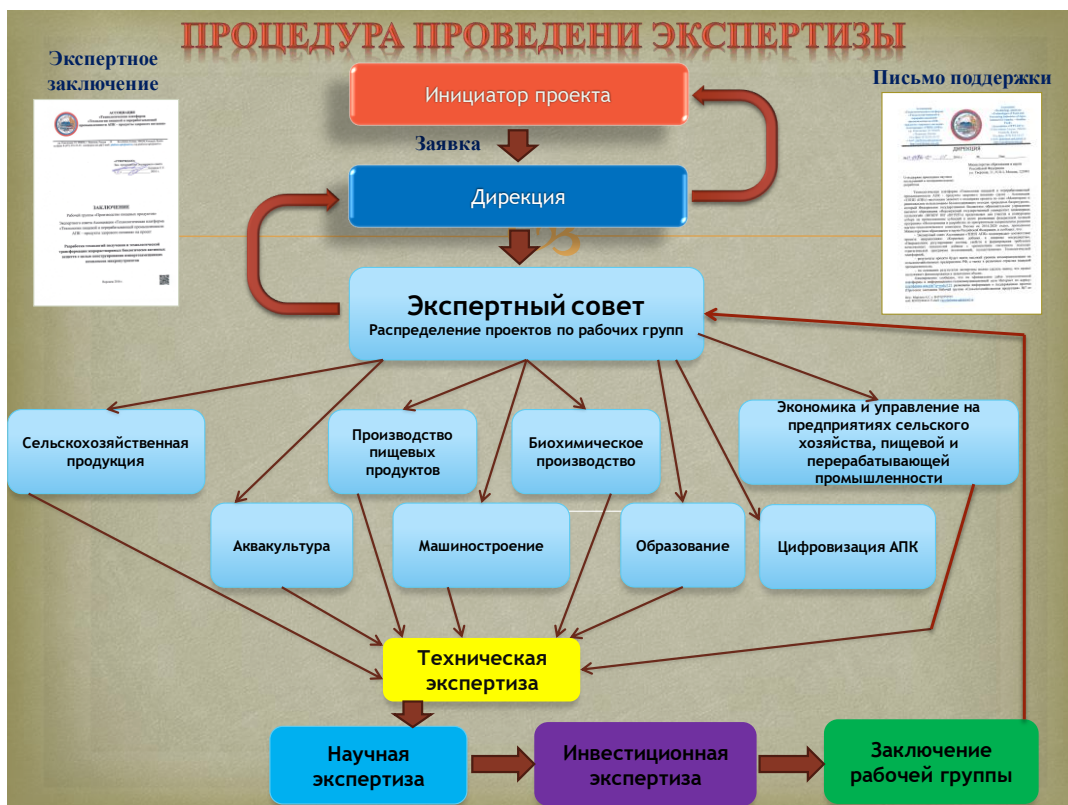


Рис. 1.5.2. Процедура экспертной оценки проектов

В 2025 году Экспертным советом была проведена оценка 92 проектов, из которых 71 получили положительное заключение о соответствии стратегической программе исследований. Значимым результатом деятельности стало финансирование проектов на общую сумму 1,90 млрд рублей.

Текущие позиции участников на рынках АПК ЕАЭС.

Анализ конкурентоспособности продукции

Оценка конкурентоспособности продукции, производимой участниками платформы, базируется на сопоставлении среднегодовых цен производителей, цен импорта и доли экспорта в производстве. По итогам 2021 года (базовый период для долгосрочного анализа) был проведен детальный анализ конкурентоспособности основных видов агропродовольственных товаров в разрезе государств-членов ЕАЭС.

Таблица 1.5.1

Средние цены производителей основных видов агропродовольственных товаров государств-членов ЕАЭС в 2021 г., долл. США/т

Наименование продукции	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
I. Сельскохозяйственная продукция					
Пшеница	306,2	168,0	210,7	261,8	190,9
Ячмень	297,8	166,4	174,1	238,5	174,5
Картофель	289,9	188,8	227,2	310,0	240,2
Крупный рогатый скот	4 772,3	1 127,1	1 868,1	2 566,7	1 648,9
Свиньи	5 462,2	1 245,5	1 460,7	2 143,1	1 520,2
Мясо птицы	4 323,1	866,8	1 264,4	1 934,6	1 239,6
Молоко	314,1	319,9	330,0	298,7	373,1
Яйца (/тыс. шт.)	134,1	68,9	68,1	104,7	76,0
II. Продукция пищевой промышленности					
Говядина	4 772,3	2 772,1	3 727,6	4 017,0	3 698,6
Свинина	5 462,2	2 121,4	2 409,5	н/д	2 308,8
Мясо птицы	2 290,2	1 647,4	1 727,7	1 535,9	1 686,5
Масло сливочное	6 192,8	4 851,7	5 242,2	4 268,8	5 483,2
Сыры (твердые)	3 897,1	3 968,5	н/д	4 386,6	4 698,4
Масло подсолнечное	2 065,5	1 701,7	1 471,1	н/д	1 163,2

Источник: расчеты ЕЭК на основе официальных статистических данных государств-членов ЕАЭС

Анализ ценовых параметров показывает существенную дифференциацию конкурентных позиций производителей различных стран:

• По зерновым культурам наиболее конкурентные цены сложились в Беларуси. Так, цена белорусского ячменя была на 4,7 % ниже российской и в 1,8 раза ниже армянской.

• В животноводстве минимальные цены на скот и птицу в живом весе (крупный рогатый скот, свиней и птицу) сформировались в Беларуси. Самый низкий уровень цен на молоко был в Кыргызстане, производство яиц с минимальными затратами – в Казахстане.

• В пищевой промышленности наиболее конкурентные цены на говядину, свинину, мясо птицы сложились в Беларуси, на подсолнечное масло – в России, на масло сливочное – в Кыргызстане, на твердые сыры – в Армении.

Экспортная ориентированность производства

Важным показателем конкурентоспособности является доля экспорта в объемах валового производства. Анализ экспортной ориентированности по основным товарным группам представлен в таблице 1.5.2.

Таблица 1.5.2.

Доля экспорта в производстве основных видов агропродовольственных товаров государств-членов ЕАЭС в 2021 г., %*

Код ТН ВЭД ЕАЭС	Наименование продукции	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
0201-0202	Говядина	0,00002	51,3	1,0	0,0001	2,0
0203	Свинина	0,07	0,8	0,4	н/д	2,9
0207	Мясо птицы	н/д	37,4	8,4	0,00001	6,1
0405 10	Масло сливочное	9,0	64,7	14,9	51,4	0,9

Код ТН ВЭД ЕАЭС	Наименование продукции	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
0406	Сыры (кроме плавленых)	13,0	107,2	27,4	58,0	3,8
1001	Пшеница	2,4	2,0	49,0	0,003	36,0
1512	Масло подсолнечное	147,1	95,3	52,8	0,004	47,5

Источник: ЕЭК

Анализ экспортной ориентированности выявляет специализацию государств-членов:

- **Беларусь** характеризуется высокой экспортной ориентированностью по большинству позиций животноводства (говядина – 51,3 %, мясо птицы – 37,4 %, масло сливочное – 64,7 %, сыры – 107,2 %).

- **Казахстан** выступает крупным экспортером зерновых культур (пшеница – 49,0 %) и продукции их переработки.

- **Россия** демонстрирует высокую экспортную ориентированность по подсолнечному маслу (47,5 %) и пшенице (36,0 %), а также является ведущим экспортером рыбы и морепродуктов (45,6 %).

- **Армения** специализируется на экспорте плодово-ягодной продукции и подсолнечного масла (резэкспорт).

- **Кыргызстан** является значимым экспортером молочной продукции (масло сливочное – 51,4 %, сыры – 58,0 %).

Комплексный анализ конкурентоспособности

Для комплексной оценки конкурентоспособности продукции использовался показатель, агрегирующий следующие параметры: средняя

цена производителей; экспортная цена; объемы производства; производство продукции на душу населения; доля экспорта в производстве; коэффициент конкурентоспособности (по отношению к импортной продукции).

Таблица 1.5.3

Нормированный комплексный показатель конкурентоспособности государств-членов ЕАЭС по основным видам продукции в 2021 г. (Беларусь = 100,0)

Наименование продукции	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
Говядина	43,9	100,0	55,0	31,0	55,8
Свинина	4,2	69,5	44,3	0,0	100,0
Мясо птицы	0,0	100,0	34,8	38,2	89,6
Молоко жидкое обработанное	0,0	100,0	38,0	69,8	55,1
Масло сливочное	19,4	100,0	34,1	49,4	55,0
Сыры	31,6	100,0	0,0	38,4	50,3
Картофель	70,7	97,6	90,4	50,7	100,0
Пшеница	14,6	51,0	72,9	8,6	100,0
Ячмень	20,7	65,9	85,6	17,2	100,0
Масло подсолнечное	32,2	33,8	39,6	0,0	100,0

Источник: ЕЭК

Комплексный анализ позволяет сделать следующие выводы о конкурентных позициях производителей из государств-членов ЕАЭС:

- **На рынке говядины** лидирующие позиции занимает Беларусь, что обусловлено экспортной ориентированностью производства (51,3 % экспорта), низкой ценой производителей и конкурентоспособностью по сравнению с импортными аналогами.

- **На рынке свинины** наиболее конкурентоспособны российские производители (показатель 100,0), при этом в целом по ЕАЭС свинина не является экспортным товаром (доля экспорта в производстве 0,1...2,9 %).
- **В птицеводстве** комплексный показатель конкурентоспособности у Беларуси составляет 100,0, у России – 89,6, что обусловлено значительными объемами производства и экспортной ориентированностью.
- **На рынке молочной продукции** (молоко обработанное, масло сливочное, сыры) Беларусь имеет неоспоримые конкурентные преимущества, занимая первое место во всех товарных группах.
- **В растениеводстве** (пшеница, ячмень, подсолнечное масло) лидирующие позиции принадлежат России и Казахстану, что объясняется значительными объемами производства и экспортной направленностью.

Динамика развития АПК ЕАЭС в 2024-2025 годах

По данным Евразийской экономической комиссии, 2024-2025 годы характеризуются устойчивым ростом агропромышленного производства в государствах-членах ЕАЭС. В целом предпринимаемые системные меры позволили за десять лет нарастить объемы производства сельскохозяйственной продукции на 25,4 %.

Таблица 1.5.4

Производство продукции сельского хозяйства в государствах-членах ЕАЭС в 2025 г.

Страна	Объем производства (млн долл. США)	Индекс объема производства янв.-сент. 2025 к янв.-сент. 2024, %
Армения	1 900,3	106,1
Беларусь	9 451,7	99,0
Казахстан	12 301,7	104,4
Кыргызстан	3 989,7	100,9

Страна	Объем производства (млн долл. США)	Индекс объема производства янв.-сент. 2025 к янв.-сент. 2024, %
Россия	97 385,5	102,0
ЕАЭС – всего	125 029,0	102,1

Источник: ЕЭК

За 10 месяцев 2025 года производство сельхозпродукции в Союзе выросло почти на 3 %, а по итогам полного года рост сохранился. Прогнозы на 2025 год были оптимистичны: валовой сбор зерновых культур прогнозировался на 4,3 % выше 2024 года, сахарной свеклы – на 4,7 %, картофеля – на 5,6 %, плодов и ягод – на 8,9 %. В животноводстве также ожидался рост: поголовье птицы должно было увеличиться на 2,4 %, производство молока – на 3 %, яиц – на 2,7 %.

Таблица 1.5.5

**Поголовье сельскохозяйственных животных в государствах-членах ЕАЭС
(на 01.10.2025)**

Вид животных	Поголовье (тыс. голов)	В % к 01.10.2024
Крупный рогатый скот	31 513,8	98,2
Свиньи	32 818,5	100,2
Овцы и козы	52 054,5	96,8

Источник: ЕЭК

Таблица 1.5.6

**Производство основных видов животноводческой продукции в ЕАЭС
(январь-сентябрь 2025 г.)**

Продукция	Объем производства	В % к янв.-сент. 2024
Скот и птица на убой (тыс. тонн)	14 989,3	100,5
Молоко (тыс. тонн)	38 050,5	101,5
Яйца (млн штук)	44 140,6	104,4

Источник: ЕЭК

Позиции платформы на рынках ЕАЭС и международное сотрудничество

Статус приоритетной Евразийской технологической платформы, присвоенный Ассоциации распоряжением Коллегии Евразийской экономической комиссии № 133 от 06.09.2016 г., определяет особую роль объединения в развитии интеграционных процессов в агропромышленном комплексе Союза.

Союзом достигнуты следующие системные результаты:

В области развития кооперации:

- Уровень самообеспеченности ЕАЭС основными видами сельскохозяйственной продукции и продовольствия достиг 93,5 % по итогам 2025 года, что на 0,5 п.п. выше предыдущего периода .

- Объем взаимной торговли сельскохозяйственными товарами и продовольствием за 10 лет вырос в 1,8 раза.

- Россия нарастила агроэкспорт в страны ЕАЭС: за 9 месяцев 2025 года поставки достигли 6,2 млрд долларов США, увеличившись на 17 % по сравнению с аналогичным периодом 2024 года.

Таблица 1.5.7

Структура российского агроэкспорта в страны ЕАЭС (январь-сентябрь 2025 г.)

Страна	Доля в экспорте	Объем (млрд долл.)	Рост к 2024	Основные товары
Беларусь	45%	2,8	+27%	свинина, подсолнечное масло, семена рапса
Казахстан	42%	2,6	+8%	сахар, шоколад, мучные изделия

Страна	Доля в экспорте	Объем (млрд долл.)	Рост к 2024	Основные товары
Кыргызстан	7%	0,46	+14%	подсолнечное масло, кондитерские изделия, пшеница
Армения	5%	0,32	+14%	пшеница, шоколад, подсолнечное масло

Источник: Федеральный центр «Агроэкспорт»

В области научно-технической интеграции:

- Разработан перечень перспективных научных разработок в АПК, включающий проекты в области растениеводства, животноводства и аквакультуры.

- С 2023 года реализуется совместный курс по селекции сахарной свеклы с участием вузов и бизнеса из Беларуси, Кыргызстана и России.

- Создана интерактивная Карта развития агроиндустрии, где в режиме реального времени отражена информация о более чем 260 крупных инвестиционных проектах, реализуемых в ЕАЭС, на сумму свыше 18 млрд долларов США.

В области цифровизации АПК:

- Запущена цифровая платформа для мониторинга и распределения субсидий, обеспечивающая прозрачность и эффективность государственной поддержки.

- Подписано Соглашение о правилах выпуска, обращения и погашения складских свидетельств на сельскохозяйственную продукцию, практическая реализация которого начнется с июня 2026 года. Этот инструмент позволит фермерам привлекать дополнительные ресурсы под залог урожая.

В области совершенствования механизмов поддержки:

- С июня 2024 года заработал первый в ЕАЭС механизм поддержки промышленной кооперации, который в 2025 году решением глав правительств

поручено распространить на агропромышленный комплекс по четырем направлениям: семеноводство, животноводство, переработка пищевой продукции и агрологистика.

- По результатам 2025 года одобрено пять кооперационных проектов в железнодорожном и сельскохозяйственном машиностроении, производстве спецтехники с участием предприятий из всех пяти стран Союза, получивших субсидирование процентных ставок из бюджета ЕАЭС.

Таблица 1.5.8

Ключевые показатели развития АПК ЕАЭС в 2025 году

Показатель	Значение	Динамика
Уровень самообеспеченности продовольствием	93,5%	+0,5 п.п.
Доля фруктов и ягод в самообеспечении	~48%	стабильно
Рост сельхозпроизводства (10 лет)	25,4%	-
Рост взаимной торговли продовольствием (10 лет)	80%	-
Одобренные кооперационные проекты	5	новый механизм

Источник: ЕЭК

Ключевые вызовы и перспективные направления

Несмотря на позитивную динамику, участники платформы и агропромышленный комплекс ЕАЭС в целом сталкиваются с рядом системных вызовов, требующих совместных решений:

В сфере продовольственной безопасности:

- Низкий уровень самообеспеченности по фруктам и ягодам (не более 48 %) сохраняется как наиболее уязвимое место.
- Наблюдается снижение самообеспеченности по картофелю (с 98 % до 91 %) и овощам (с 94 % до 92 %) в 2024 году из-за неблагоприятных погодных условий.

В сфере технологической независимости:

- Кыргызстан использует менее 10 % своего аграрного потенциала, что связано со слабой инфраструктурой, дефицитом лабораторий, сложностями с сертификацией и высокой зависимостью от импорта семян и агрохимии.

- Сохраняются высокие логистические издержки и проблемы с гармонизацией фитосанитарных, ветеринарных и технических стандартов.

В сфере ценовой динамики:

- Цены сельхозпроизводителей ЕАЭС на свою продукцию выросли на 6,4 % в 2024 году, при этом в России рост составил 8,4 %, в Беларуси – 4,6 %, а в Казахстане цены снизились на 1,9 %.

Перспективными направлениями дальнейшего развития кооперации, по оценке участников платформы и экспертов ЕЭК, являются:

1. **Индустриальная кооперация** – создание совместных предприятий по производству сельскохозяйственной техники и оборудования, в том числе с использованием современных (вплоть до беспилотных) технологий.

2. **Финансовая поддержка** – расширение механизмов льготного кредитования и субсидирования процентных ставок для предприятий, реализующих кооперационные проекты в АПК, с использованием бюджета ЕАЭС.

3. **Цифровизация** – внедрение единой цифровой платформы для управления агропроизводством, мониторинга хозяйств, учёта ресурсов и распределения субсидий, а также создание единого реестра сельхозрастений с учётом климатических зон.

4. **Гармонизация стандартов** – унификация фитосанитарных, ветеринарных и технических требований для упрощения торговли и создания условий для совместного выхода на внешние рынки.

5. **Развитие агрологистики** – инвестиции в инфраструктуру хранения и транспортировки продукции, что критически важно для сокращения потерь и повышения эффективности поставок.

6. Научно-образовательная интеграция – развитие совместных образовательных программ и научных проектов по селекции, генетике, биотехнологиям.

Таким образом, технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания» выступает ключевым инструментом реализации согласованной агропромышленной политики, обеспечивая интеграцию научного, образовательного и производственного потенциала государств-членов ЕАЭС для достижения продовольственной безопасности и укрепления конкурентных позиций на глобальных рынках.

1.6 Прогноз развития рынков и технологий в России и мире

Главной целью научно-технологического развития АПК РФ и стран ЕАЭС является обеспечение глобальной конкурентоспособности производимой продукции на внешнем и внутреннем рынках, прежде всего за счет создания, распространения и применения новейших достижений науки и технологий. Как отметила министр сельского хозяйства России Оксана Лут в декабре 2025 года, для достижения национальных целей «необходимо совершить технологический рывок», ключевым результатом которого должен стать рост производительности труда в сельском хозяйстве почти в 1,5 раза к 2030 году.

Реализация этой цели призвана обеспечить переход к высокопроизводительному (ускоренная селекция, действующие вещества для современных ветпрепаратов и средств защиты растений), высокотехнологичному (синтетическая биология, пищевые биотехнологии, функциональные продукты питания), ресурсоэффективному (умное сельское хозяйство, сбалансированные унифицированные корма) и климатоадаптивному (районированные сорта и породы, ирригационные комплексы нового поколения) производству сельскохозяйственного сырья и продукции высокой глубины переработки.

В декабре 2025 года Коллегия ЕЭК утвердила перечень совместных НИОКР в сфере АПК на 2026–2030 годы, включив в него актуальные темы в области растениеводства, животноводства, цифровизации, переработки и органического сельского хозяйства. Как отметила министр по промышленности и агропромышленному комплексу ЕЭК Гоар Барсегян, реализация совместных исследований будет способствовать развитию сотрудничества и позволит получить синергетический эффект от межгосударственного взаимодействия.

Рост конкурентоспособности АПК будет способствовать решению следующих основных задач:

- выходу отечественных производителей на перспективные рынки продовольствия, эффективному включению России и стран ЕАЭС в мировую агропродовольственную систему;
- значительному увеличению добавленной стоимости в отраслях АПК и наращиванию экспорта продукции глубокой переработки;
- обеспечению продовольственной безопасности, предполагающей эффективное удовлетворение потребностей населения в качественных, экономически доступных продуктах питания;
- созданию новых высокопроизводительных рабочих мест на предприятиях АПК, росту занятости и уровня жизни сельского населения;
- повышению инвестиционной привлекательности АПК;
- экономии валютных резервов и росту экономики в целом.

Достижение указанной цели потребует реализации комплекса мер, связанных с развитием институциональной среды, модернизацией инфраструктуры, улучшением инвестиционного климата, а также развитием науки, инновационной деятельности и системы подготовки кадров. По словам директора Департамента агропромышленной политики ЕЭК Наиря Карапетян, дальнейшие шаги по углублению интеграции будут направлены на наращивание торгово-экономических связей, внедрение инновационных подходов, развитие технологической базы, совершенствование агрологистики и инфраструктуры.

К 2030 году объем производства продукции АПК РФ должен вырасти не менее чем на 25 % по сравнению с 2021 годом, а экспорт — увеличиться в 1,5 раза. Для этого с 2025 года реализуется национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», направленный на развитие селекции и генетики, производства критически важных добавок, ветеринарных препаратов и вакцин, сельхозтехники и оборудования.

Реализация приоритетов, целей и задач развития АПК стран ЕАЭС возможна в рамках двух сценариев научно-технологического развития:

- «Локальный рост»;
- «Глобальный прорыв».

После 2020 года ожидается существенное расхождение сценарных траекторий. Сценарий «Локальный рост» предполагает стабильный рост сектора и специализацию на тех сегментах рынков, где продукция АПК России и ЕАЭС уже является конкурентоспособной. В сценарии «Глобальный прорыв» возможен выход на новые рынки за счет форсированного научно-технологического развития.

Объем производства продукции АПК в мире, по прогнозам ФАО, будет увеличиваться и достигнет к 2030 году 9,3 трлн долл. Доля России в мировом производстве продукции АПК при реализации сценария «Локальный рост» может достичь 1,5 % (около 140 млрд долл.), а при реализации сценария «Глобальный прорыв» – 3,5 % (около 325 млрд долл.).

Основными драйверами научно-технологического развития АПК в сценарии «Локальный рост» будут постепенное оживление экономики, импортозамещение и дальнейшее развитие традиционных экспортных ниш. Предпосылки для данного сценария представлены ниже.

Таблица 1.6.1

**Предпосылки для сценария «Локальный рост»
(макрэкономические параметры РФ)**

Показатель	2021 (факт)	2024 (факт)	2025 (оценка)	2030 (прогноз)
ВВП, млрд руб.	135 295	172 148	185 000	257 090
Инвестиции в основной капитал АПК, млрд руб.	н/д	н/д	2 100 (льготные кредиты)	60 574

Источник: Внешэкономбанк, Минсельхоз РФ, Росстат, оценки НИУ ВШЭ

Основным условием реализации сценария «Глобальный прорыв» является ускорение роста экономики за счет увеличения государственных

инвестиционных расходов, смягчение денежной политики, а также дополнительные финансовые вложения, направленные на развитие научной деятельности, поддержку экспорта и стимулирование потребительского спроса на отечественные товары.

Таблица 1.6.2

Предпосылки для сценария «Глобальный прорыв»

Показатель	2021	2025	2030
ВВП, млрд руб.	135 295	185 000	257 090
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	н/д	44 431	60 574

Источник: Внешэкономбанк, оценки НИУ ВШЭ

Для двух рассматриваемых сценариев спрогнозированы показатели динамики ключевых рынков традиционных видов сельскохозяйственной продукции.

Пищевая промышленность в сценарии «Локальный рост» будет демонстрировать стабильное увеличение объемов производства основных видов продукции. В сценарии «Глобальный прорыв» рост производства будет более интенсивным благодаря применению более эффективных технологий.

Таблица 1.6.3

**Темпы прироста основных сегментов в сельскохозяйственной отрасли, %
(среднегодовые)**

Продукция	2021-2025 (факт/оценка)	2025-2030 («Локальный рост»)	2025-2030 («Глобальный прорыв»)
Зерновые, в том числе	+1,5	+1,1	+2,8
пшеница	+1,8	+0,9	+2,4
ячмень	-0,4	-0,8	-0,3
кукуруза	+2,9	+3,7	+4,4

Продукция	2021-2025 (факт/оценка)	2025-2030 («Локальный рост»)	2025-2030 («Глобальный прорыв»)
Подсолнечник	+1,9	+2,0	+2,8
Соя	+6,0	+4,0	+4,5
Сахарная свекла	+2,5	+1,5	+3,3
Картофель	+1,0	+0,7	+0,9
Говядина	+0,6	+0,6	+0,9
Свинина	+4,1	+4,2	+5,2
Мясо птицы	+5,1	+5,3	+6,3
Молоко	-0,3	-0,3	-0,3
Куриное яйцо	+1,7	+1,8	+2,4

Источник: Внешэкономбанк, Минсельхоз РФ, ЕЭК, оценки НИУ ВШЭ

Сценарные различия в динамике производства традиционной сельскохозяйственной продукции приведут к различиям в структуре сельскохозяйственного производства России к концу прогнозного периода. В сценарии «Локальный рост» к 2030 году доля продукции зернового хозяйства будет составлять 18,0 % общего объема производства сельскохозяйственной продукции. Значительно вырастет доля свиноводства и птицеводства. При этом медленный спад производства в скотоводстве будет продолжаться: доля молочной отрасли снизится с 12,6 % до 9,6 % в результате постепенного вытеснения натурального молока различными заменителями.

Таблица 1.6.4

Темпы прироста некоторых сегментов в пищевой промышленности, %

Продукция	2021- 2025	2025-2030 («Локальный рост»)	2025-2030 («Глобальный прорыв»)
Сыр	+4,6	+4,2	+4,8

Продукция	2021-2025	2025-2030 («Локальный рост»)	2025-2030 («Глобальный прорыв»)
Крупа	+4,2	+3,9	+4,2
Масло растительное	+6,6	+5,5	+6,3

Источник: Внешэкономбанк, Минсельхоз РФ, Росстат

В сценарии «Глобальный прорыв» будет наблюдаться более серьезный рост в сфере животноводства за счет внедрения принципиально новых технологий (генетика, новые кормовые добавки). Объем производства свинины при этом сценарии составит в 2030 году 17,6 %, а мяса птицы – 18,5% общего объема производства сельскохозяйственной продукции.

Прогнозные оценки рынков АПК до 2030 года

Таблица 1.6.5

Традиционные рынки: средства производства для растениеводства

Рынок	2021 (мир), млрд долл.	2025 (мир), млрд долл.	2030 (мир), млрд долл.	Доля России в 2030 (ЛР), %	Доля России в 2030 (ГП), %
Средства химизации (удобрения, пестициды, мелиоранты)	221	790	905	0,9	1,5
Традиционные виды сельхозтехники	170	242	270	0,65	1,1
Оборудование для закрытого грунта	21	63	60	2,1	2,7
Районированные сорта традиционных культур	64	315	330	1,1	1,6

Таблица 1.6.6

Традиционные рынки: средства производства для животноводства

Рынок	2021 (мир), млрд долл.	2025 (мир), млрд долл.	2030 (мир), млрд долл.	Доля России в 2030 (ЛР), %	Доля России в 2030 (ГП), %
Корма для промышленного животноводства	495	980	980	1,29	1,8
Племенной скот, сперма, эмбрионы, кроссы птицы	40	60	56	1,35	1,8
Премиксы, белково-витаминовые добавки	27,8	42	42	1,08	1,6
Ветеринарные препараты	13,2	38	38	0,68	1,2
Роботы для животноводства	8	13,8	13	0,76	1,25

Таблица 1.6.7

Традиционные рынки: продукция конечного потребления

Рынок	2021 (мир), млрд долл.	2025 (мир), млрд долл.	2030 (мир), млрд долл.	Доля России в 2030 (ЛР), %	Доля России в 2030 (ГП), %
Зерновые	530	699	850	15	18
Свежие фрукты	300	453	510	2,0	2,45
Мясное сырье и мясопродукты	500	324	400	0,19	1,2
Молоко	400	527	580	2,37	3,2
Масло растительное	89,4	126	140	1,5	2,0

Таблица 1.6.8

Возникающие (перспективные) рынки АПК к 2030 году

Рынок	Объем мирового рынка 2030, млрд долл.	Доля России (ЛР), %	Доля России (ГП), %
Системы точного сельского хозяйства	65	0,9	3,0
Новые виды удобрений и биопестицидов	50	0,8	3,0
Роботизированные комплексы урбанизированного растениеводства	30	0,01	2,5
Генетически модифицированные сорта растений	не прогнозируется	зависит от решения по ГМО	зависит от решения по ГМО
Трансгенные животные-продуценты	5	зависит от решения по ГМО	зависит от решения по ГМО
Безлюдные системы в АПК	25	1,0	4,0
Системы умного управления на основе ИИ и больших данных	150	1,1	4,0
Оборудование альтернативной энергетики для АПК	50	3,0	5,0
Биоразлагаемая упаковка и биопластики	20	3,3	5,5

Основные направления научно-технологического развития АПК до 2030 года

В целях повышения конкурентоспособности, увеличения объемов высококачественной продукции АПК и адаптации к изменениям климата государства-члены ЕАЭС планируют совместными усилиями создавать сорта

и гибриды сельскохозяйственных растений, биоудобрения и биопестициды, разрабатывать новые технологии кормления, внедрять цифровые подходы и искусственный интеллект в отрасли.

Ключевыми направлениями развития становятся:

1. Развитие селекции и генетики. Уровень обеспеченности аграриев семенами отечественной селекции к 2030 году должен достичь 75 %. Компания «Эфко» совместно с Институтом цитологии и генетики СО РАН уже разработала новый сорт сои «Водолей», превосходящий зарубежные аналоги. В Адыгее создается агробιοтехнопарк «Кластер Вавилов» с фитотронным комплексом и молекулярной лабораторией. Внедряются технологии спидбридинга, позволяющие сократить цикл создания новых гибридов до одного-двух сезонов.

2. Цифровизация и искусственный интеллект. Создается экосистема «Машинное зрение» для анализа и управления селекционными программами с помощью ИИ и беспилотников. В России реализуется несколько проектов по «умному земледелию», совмещающих предиктивный расчет севооборота, точное внесение удобрений и современные метеорологические инструменты.

3. Развитие агрологистики. Проект «Евразийский агроэкспресс» по итогам 2025 года достиг объема перевозок 600 тыс. тонн. До 2030 года на пространстве ЕАЭС планируется создать до 25 крупных оптово-распределительных центров (хабов) для наращивания объемов торговли продовольствием.

4. Повышение производительности труда. За счет внедрения автоматизации, роботизации, использования беспилотной техники и цифровых инструментов производительность труда в сельском хозяйстве должна вырасти к 2030 году почти в 1,5 раза.

5. Кооперационные проекты. В ЕАЭС с 2024 года действует механизм поддержки промкооперации с субсидированием процентной ставки из бюджета Союза. Одобрено пять проектов, в том числе в сельхозмашиностроении, с участием предприятий из всех пяти стран.

2.1 Перечень проектов, реализуемых участниками платформы на доконкурентной стадии

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
Сельскохозяйственная продукция			
1	Разработка комплексных ресурсосберегающих технологий для интенсификации процессов в растениеводстве, животноводстве, птицеводстве, ремонта и эксплуатации технологического оборудования	Промышленный образец ресурсосберегающего ударно-центробежного измельчителя фуражного зерна с энергоёмкостью 2,5...3 кВт·ч/(т·ед. степ. изм.)	Краткосрочные (2026-2027): разработка конструктивно-технологической схемы измельчителя. Среднесрочные (2028-2029): подготовка чертежно-конструкторской документации, изготовление опытно-промышленного образца. Долгосрочные (2030): испытания и подготовка к внедрению.
2	Исследование влияния биопрепаратов и биоминерального удобрения на продуктивность и качество сельскохозяйственных культур	Технология применения биопрепаратов в растениеводстве	Краткосрочные: испытания опытных образцов биопрепаратов. Среднесрочные: внедрение технологии. Долгосрочные: авторский надзор.
3	Генотипирование и фенотипирование популяций крупного рогатого скота молочных пород (Ярославская порода)	Методы генетической оценки, обеспечивающие высокий уровень продуктивности и долголетия коров	Краткосрочные: повышение удоя до 6-7 тыс. кг, выхода телят до 90%. Среднесрочные: повышение удоя до 6-8 тыс. кг, продуктивного долголетия до 4 лактаций. Долгосрочные: создание референсных популяций, повышение конкурентоспособности пород.

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
4	Разработка концепции создания «Передвижной ветеринарной службы»	Мобильный комплекс для ветеринарно-санитарной экспертизы и профилактики заболеваний животных	Краткосрочные: разработка концепции. Среднесрочные: создание опытного образца. Долгосрочные: организация системы ветеринарного надзора в удалённых хозяйствах.
5	Исследования и практические мероприятия по применению препаратов на основе эффективных микроорганизмов	Комплексная методика лабораторных исследований почвы и биопрепаратов, система их применения	Краткосрочные: полевые опыты по изучению эффективности биопрепаратов. Среднесрочные: отработка технологии в производственных условиях. Долгосрочные: государственная регистрация биопрепаратов.
6	Разработка технологии рециклизации растительных остатков для получения биологических средств для органического земледелия	Технология переработки растительных остатков в биологические удобрения	Краткосрочные: изготовление макета измельчителя, лабораторные испытания. Среднесрочные: производственные испытания в хозяйствах Кировской области. Долгосрочные: внедрение в фермерских хозяйствах и садоводстве.
7	Разработка экологически безопасных кормов и добавок для органического животноводства	Высокоэффективный препарат на основе пробиотиков, иммобилизованных на полимерный носитель	Краткосрочные: доклинические исследования, определение экономической эффективности. Среднесрочные: клинические испытания. Долгосрочные: регистрация, получение

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
			разрешительных документов.
8	Применение интегрированной системы защиты растений с увеличением доли биологических методов	Новые методы производства семян пшеницы и ячменя, устойчивых к стрессовым факторам	Краткосрочные: повышение урожайности за счёт сортосмены на 20–25%. Среднесрочные: внедрение технологии на учебно-опытном поле. Долгосрочные: внедрение в хозяйствах Волго-Вятского региона.
9	Разработка интегрированной системы защиты льна (лён-долгунец, масличный лён) с применением биофунгицидов и гуматов	Технология совместного применения биофунгицида и гумата	Краткосрочные: обоснование элементов технологии. Среднесрочные: апробация в производственных условиях. Долгосрочные: получение продукции для органического земледелия.
10	Инновационные технологии ранней диагностики мастита вымени высокоудойных коров в режиме доения	Доильный аппарат с функцией почетвертной диагностики мастита	Краткосрочные: разработка конструкции доильного аппарата. Среднесрочные: внедрение в хозяйствах. Долгосрочные: повышение качества продукции, увеличение продолжительности жизни коров.
11	Разработка и внедрение биопрепаратов нового поколения для коррекции обмена веществ и повышения сохранности молодняка	Биологически активная добавка из древесной зелени пихты «Вэрва»	Краткосрочные: определение оптимальных доз, оценка влияния на мясные качества. Среднесрочные: разработка практических рекомендаций. Долгосрочные: внедрение в производство.

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
12	Разработка научно-обоснованной зональной системы производства сельхозкультур (на примере Кировской области)	Биологизированные севообороты с короткой ротацией	Краткосрочные: рекомендации по зональной системе. Среднесрочные: внедрение органических адаптивно-ландшафтных систем. Долгосрочные: консультативная помощь хозяйствам.
13	Исследования по достижению баланса микро- и макроэлементов в почве с помощью консорциумов микроорганизмов	Комплексный биопрепарат полифункционального действия	Краткосрочные: определение оптимального сочетания ризобиума, актинобактерий и цианобактерий. Среднесрочные: массовое культивирование, оформление ноу-хау. Долгосрочные: апробация в производственных условиях.
14	Разработка высокоадресных и эффективных технологий получения продукции растениеводства	Автоматизированные технологии возделывания и уборки с использованием цифровых ресурсов	Краткосрочные: разработка и совершенствование методов. Среднесрочные: адаптивное землеустройство территорий. Долгосрочные: внедрение в хозяйствах со сходными природными условиями.
15	Селекция и семеноводство высокоурожайных сортов ячменя и пшеницы для условий Кировской области и ПФО	Новые сорта ячменя и пшеницы, семена высоких репродукций	Краткосрочные: использование новых методов мутационной селекции. Среднесрочные: создание селекционного материала. Долгосрочные: передача сортов в ГСИ, высеv на полях Волго-Вятского региона.

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
16	Исследования эффективных севооборотов для технологии прямого посева (no-till)	Схемы эффективных севооборотов для разных почвенно-климатических условий	Краткосрочные: агрофизическая, агроэкономическая оценка приёмов no-till. Среднесрочные: использование схем на учебно-опытном поле и в хозяйствах. Долгосрочные: –
17	Повышение эффективности отрасли льноводства и коноплеводства	Технология возделывания льна с применением биологических методов	Краткосрочные: установление механизмов влияния биопрепаратов. Среднесрочные: разработка рекомендаций. Долгосрочные: получение экологически чистой продукции.
18	Мониторинг ресурсов охотничьих животных и их прогнозирование в России	Система (методика) оценки состояния и динамики численности охотничьих ресурсов	Краткосрочные: анализ существующих методик. Среднесрочные: разработка методик оценки и моделей динамики численности. Долгосрочные: внедрение системы мониторинга.
19	Переработка семян бахчевых культур с применением ИК-термообработки	Деликатесные масла из семян тыквы, дыни, арбуза, высокопротеиновые жмыхи	Краткосрочные: разработка новых технологических приёмов. Среднесрочные: получение масел и жмыхов. Долгосрочные: расширение ассортимента деликатесных масел.
20	Разработка технологической линии переработки семян конопли на масло и жмых	Конопляное масло холодного отжима, высокопротеиновый жмых	Краткосрочные: разработка приёмов получения масел холодного отжима. Среднесрочные: получение продукции.

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
			Долгосрочные: расширение ассортимента масел.
21	Создание высокоэффективных безопасных регуляторов роста и адаптогенов для сельхозкультур	Препараты «Универсальный» и «Кавказ», обладающие рострегулирующей и адаптогенной активностью	Краткосрочные: организация мелкосерийного производства, опытное внедрение. Среднесрочные: создание препаратов с уникальным комплексом свойств. Долгосрочные: создание препаратов нового поколения.
22	Переработка органических отходов с получением энергии и удобрения (пиролиз)	Продукция АПК, при производстве которой образуются органические отходы	Краткосрочные: разработка технологии переработки куриного помёта, создание опытной пиролизной установки. Среднесрочные: – Долгосрочные: –
23	Биологическая переработка органических удобрений методом компостирования	Технология совместного компостирования органических отходов	Краткосрочные: разработка технологии. Среднесрочные: – Долгосрочные: –
24	Переработка органических отходов с получением энергии (анаэробное сбраживание)	Технология совместного сбраживания органических отходов	Краткосрочные: разработка технологии. Среднесрочные: – Долгосрочные: –
25	Разработка биопрепаратов для АПК, повышающих стрессоустойчивость растений	Препараты для растениеводства	Краткосрочные: способ получения супрессивных компостов, способ внесения биопрепаратов с пироуглем. Среднесрочные: разработка биопрепаратов, устойчивых к засухе. Долгосрочные: –

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
26	Оценка распространения антибиотикорезистентности в продукции АПК класса «Органик»	Продукция АПК класса «Органик»	Краткосрочные: оценка распространения генов устойчивости в почвах и отходах. Среднесрочные: разработка способа снижения трансфера генов. Долгосрочные: –
27	Оценка риска безопасности и контроля пищевых продуктов по химическим и микробиологическим показателям	Аналитический продукт, программа для ЭВМ по оценке токсикологического риска	Краткосрочные: выделение приоритетных загрязнителей, установление безопасных уровней патогенов. Среднесрочные: методические подходы к оценке риска, программа для ЭВМ. Долгосрочные: –
28	Доклинические исследования антимикробного препарата «НЕКРОВИТ+» для лечения инфекций КРС	Продукция животноводства	Краткосрочные: определение остаточного количества препарата и безопасного доубойного периода. Среднесрочные: определение МДУ для всех продуктов животноводства. Долгосрочные: –
29	Интродукция культурных растений с высокими медико-биологическими свойствами (капуста Кейл)	Продукция растениеводства для здорового питания	Краткосрочные: апробация алгоритма выращивания. Среднесрочные: разработка технологий для производства продуктов класса «био» и функциональных. Долгосрочные: –
30	Метод комплексного метагеномного мониторинга микробиоценозов почв	Продукция растениеводства	Краткосрочные: апробация метода, исследование механизмов формирования стабильного

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
			метагенома. Среднесрочные: переход на экологически безопасную продукцию. Долгосрочные: –
31	Разработка методики оценки и прогнозирования рисков от хлорорганических пестицидов	Продукция животноводства	Краткосрочные: разработка методики оценки экспозиции ХОП. Среднесрочные: установление МДУ, разработка мероприятий по минимизации риска. Долгосрочные: –
Аквакультура			
36	Создание научно-производственного центра для разработки технологии выращивания морских десятиногих ракообразных	Технология выращивания товарной продукции	Краткосрочные: – Среднесрочные: создание центра, разработка технологии. Долгосрочные: внедрение.
37	Разработка основ тестирования функционального состояния самок-производителей осетровых	Методики оценки состояния рыб	Краткосрочные: – Среднесрочные: разработка методик. Долгосрочные: –
38	Оценка эффективности биофлавоноидов в кормах для осетровых	Рекомендации по составу продукционных кормов	Краткосрочные: – Среднесрочные: оценка эффективности. Долгосрочные: –
Производство пищевых продуктов			
40	Создание современной растительной мясоимитирующей продукции здорового питания	Технология производства конкурентоспособной мясоимитирующей продукции	Краткосрочные: научное обоснование эффективности ингредиентов. Среднесрочные:

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
			разработка рецептуры и технологии. Долгосрочные: внедрение на предприятиях, защита авторских прав.
41	Разработка способа производства безглютенового хлеба	Безглютеновый хлеб, обогащённый белком, витаминами, минералами	Краткосрочные: способ повышения пищевой ценности. Среднесрочные: новая продукция. Долгосрочные: расширение ассортимента для больных целиакией.
42	Разработка способа производства рисовой крупы улучшенного качества	Зерно риса улучшенного качества	Краткосрочные: разработка новых приёмов. Среднесрочные: повышение качества и выхода продукта. Долгосрочные: внедрение безотходных технологий.
43	Разработка способа получения молочного функционального продукта с пре- и пробиотическим действием	Новый функциональный молочный продукт	Краткосрочные: получение продукта с высокими вкусовыми качествами. Среднесрочные: повышение качества молочной продукции. Долгосрочные: расширение ассортимента.
44	Технология получения фракционированного лецитина	Фосфолипидный комплекс фракционированный лецитин	Краткосрочные: обоснование технологических факторов. Среднесрочные: способы выделения и дистилляции. Долгосрочные: внедрение технологии получения лецитина на этапе извлечения масла.

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
45	Технология получения дистиллированных жирных кислот	Очищенные дистиллированные жирные кислоты	Краткосрочные: способ предварительной очистки «сырых» погонов. Среднесрочные: технология получения кислот высокого качества. Долгосрочные: переработка отходов рафинации.
46	Применение передовых электрофизических технологий для совершенствования пищевых процессов	Теоретические основы и рекомендации по применению электрофизических технологий	Краткосрочные: экспериментальные данные. Среднесрочные: оптимальные режимы обработки (импульсное поле, холодная плазма). Долгосрочные: теоретические основы для совершенствования процессов.
47	Разработка технологии производства вин плодово-ягодных с подсластителем из стевии	Новые виды купажных столовых полусладких вин	Краткосрочные: теоретическое обоснование эффективности стевии. Среднесрочные: внедрение в производство. Долгосрочные: получение патента на изобретение.
48	Разработка инновационной экологически безопасной технологии производства оздоровленного посадочного материала	Технология производства оздоровленного посадочного материала	Краткосрочные: создание сортов и гибридов, устойчивых к стрессорам. Среднесрочные: апробация условий для роста и размножения. Долгосрочные: создание технологии ускоренного размножения посадочного материала.
49	Разработка метода и аппаратуры фотостимуляции биообъектов	Установки для фотостимуляции с	Краткосрочные: создание новых комплексов. Среднесрочные:

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
		конкурентными преимуществами	внедрение аппаратуры. Долгосрочные: внедрение технологии импульсной имитации солнечного излучения.
Машиностроение			
50	Разработка линии подготовки зерна риса к переработке	Линия очистки зерна риса	Краткосрочные: разработка технологических решений по очистке. Среднесрочные: создание современных линий. Долгосрочные: внедрение ресурсосберегающих технологий.
51	Разработка нового перемешивающего устройства	Перемешивающее устройство	Краткосрочные: новые конструкционные решения. Среднесрочные: разработка и апробация новых подходов. Долгосрочные: внедрение в пищевую, химическую и другие отрасли.
52	Разработка осевой поршневой машины	Осевая поршневая машина широкого применения	Краткосрочные: разработка новых подходов к созданию поршневых машин. Среднесрочные: внедрение новых конструктивных решений. Долгосрочные: внедрение в нефтегазовой, химической промышленности, холодильной технике.
53	Исследование процесса вибрационной сортировки рыбы	Проект сортировочной машины	Краткосрочные: исследование и разработка проекта. Среднесрочные: – Долгосрочные: –

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
54	Совершенствование технологий и работы оборудования пищевой и перерабатывающей промышленности	Усовершенствованное оборудование	Краткосрочные: – Среднесрочные: – Долгосрочные: –
55	Разработка процесса комплексной переработки водорослей Азово-Черноморского бассейна	Технология переработки водорослей	Краткосрочные: – Среднесрочные: разработка процесса. Долгосрочные: –
56	Оценка эффективности и экологичности установок морских и маломерных судов	Рекомендации по повышению экологичности	Краткосрочные: – Среднесрочные: – Долгосрочные: –
Биохимическое производство			
57	Совершенствование процессов выделения биологически активных соединений из растительного сырья	Рекомендации по применению БАВ	Краткосрочные: – Среднесрочные: – Долгосрочные: привлеченные средства по договорам предприятиями.
58	Совершенствование процессов получения биополимеров из отходов рыбопереработки	Предложения по применению биополимеров	Краткосрочные: – Среднесрочные: – Долгосрочные: –
Образование			
59	Экспертно-информационные технологии для обеспечения эффективности образовательных комплексов	Новые экспертно-информационные технологии	Краткосрочные: разработка образовательного комплекса на базе Moodle. Среднесрочные: внедрение интерактивных тестов. Долгосрочные: совершенствование информационных технологий.

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
60	Электронные образовательные ресурсы для иностранных студентов	Электронные ресурсы для обучения	Краткосрочные: разработка ресурсов. Среднесрочные: реализация новых подходов. Долгосрочные: расширение спектра ресурсов.
61	Электронно-методический комплекс по дисциплине «Управление продуктивностью скважин»	Электронный комплекс для сетевого ДПО	Краткосрочные: создание продуктов для сетевого обучения. Среднесрочные: реализация сетевого ДПО. Долгосрочные: расширение спектра ресурсов.
62	Разработка образовательных программ и методического обеспечения для переподготовки кадров в АПК	Программы повышения квалификации и переподготовки	Краткосрочные: — Среднесрочные: — Долгосрочные: —
63	Разработка программ дополнительного образования детей и взрослых в области функциональных продуктов питания	Программы дополнительного образования	Краткосрочные: — Среднесрочные: — Долгосрочные: —
64	Разработка учебной модели предприятий аквакультуры с применением Smart-технологий	Учебная модель	Краткосрочные: — Среднесрочные: — Долгосрочные: —
Экономика и управление на предприятиях АПК			
65	Формирование устойчивости сельского хозяйства на основе стратегии инновационно-ориентированного развития в ЕАЭС	Методика оценки устойчивости	Краткосрочные: оценка организационно-экономического состояния. Среднесрочные: выявление уровня развития инноваций. Долгосрочные: обоснование

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
			перспективных параметров развития.
66	Разработка системы оценки эффективности деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств и сельхозкооперативов	Система (методика) оценки эффективности	Краткосрочные: анализ существующих методик. Среднесрочные: разработка и апробация методики. Долгосрочные: внедрение методики.
67	Постоянный анализ эффективной себестоимости, обеспечивающей сохранение плодородия почв	Методика анализа себестоимости	Краткосрочные: анализ существующих методик. Среднесрочные: разработка и апробация методики. Долгосрочные: внедрение методики.
68	Разработка методики комплексной оценки эффективности развития северного оленеводства	Методика комплексной оценки	Краткосрочные: анализ существующих методик. Среднесрочные: разработка и апробация. Долгосрочные: внедрение методики.
69	Организационные структуры управления фирмами в условиях макроэкономической нестабильности	Методики построения адаптивных структур управления	Краткосрочные: — Среднесрочные: — Долгосрочные: —
70	Стратегия функционирования и развития предприятий рыбного хозяйства в контексте экономической безопасности	Стратегические рекомендации	Краткосрочные: — Среднесрочные: — Долгосрочные: —
71	Информационная и производственно-технологическая платформа АПК. Создание новой системы хозяйствования в рамках Фуднет НТИ	Цифровая платформа для агробизнеса	Краткосрочные: — Среднесрочные: — Долгосрочные: собственные и заёмные средства.

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
72	Исследование возможностей развития транспортно-логистической инфраструктуры рыбохозяйственного комплекса	Рекомендации по развитию инфраструктуры	Краткосрочные: – Среднесрочные: – Долгосрочные: –
73	Исследование перспективных форм объединений бизнес-структур для повышения конкурентоспособности рыбохозяйственного комплекса	Рекомендации по формам объединений	Краткосрочные: – Среднесрочные: – Долгосрочные: –
Цифровизация в АПК			
74	Разработка эффективных, экологически безопасных технологий хранения плодов, ягод и овощей с использованием цифровых технологий	Технология хранения с регулируемой динамической атмосферой (DCA)	Краткосрочные: определение минимально допустимых концентраций кислорода по флуоресценции хлорофилла. Среднесрочные: разработка регламента для основных сортов яблок ЦЧР. Долгосрочные: внедрение технологии.
75	Разработка системы поддержания влажности почвы растений	Автоматизированная система полива для закрытого грунта	Краткосрочные: разработка элементов системы. Среднесрочные: разработка системы. Долгосрочные: внедрение.
76	Цифровая экосистема АПК (ЦЭС АПК). Реализация Стандарт-Модели АПК в Воронежской области	Цифровой двойник АПК региона	Краткосрочные: – Среднесрочные: – Долгосрочные: собственные и заёмные средства.

№	Направление исследований и разработок (наименование/содержание перспективного проекта/работы)	Наименование конечной продукции, при создании (модернизации, модификации) которой могут быть использованы результаты исследований и разработок	Ожидаемые результаты исследований и разработок
77	Системы удаленного мониторинга сельхозугодий	Программно-аппаратный комплекс для мониторинга	Краткосрочные: Среднесрочные: Долгосрочные: –
78	Исследование инфокоммуникационных систем для обеспечения потребностей рыболовства с использованием ИТ-технологий и оптической связи	Системы связи нового поколения для рыболовства	Краткосрочные: Среднесрочные: Долгосрочные: –
79	Исследования, разработки и практические мероприятия по комплексному применению методов дистанционного зондирования и технологий точного земледелия	Автоматизированная система управления растениеводством	Краткосрочные: Среднесрочные: Долгосрочные: софинансирование.

2.2 Направления исследований и разработок наиболее перспективных для развития в рамках платформы

На основе анализа текущего состояния АПК, прогнозов развития рынков и технологий, а также с учетом компетенций участников, определены следующие стратегические направления исследований и разработок, наиболее перспективные для развития в рамках деятельности Технологической платформы:

I. Сельскохозяйственное производство

- Создание экологически чистых, безотходных, энергосберегающих технологий и технологического оборудования для зерно-семяобработывающих предприятий.
- Создание высокотехнологичных многофункциональных оптико-электромагнитных сепараторов зерна и семян от трудноотделимых и вредных примесей.
- Инновационные технологии послеуборочной обработки, сушки, хранения, подготовки семян и первичной переработки зерна.
- Комплексы прикладных НИОКТР по глубокой переработке семян льна для получения полисахаридного комплекса, пищевых волокон и биологически активных веществ (противоаллергического и иммуностимулирующего действия).
- Создание высокоэффективной технологии и оборудования на основе СВЧ-методов для дезинтеграции клеточных стенок масличных культур и экстрагирования липидов и БАВ.
- Разработка технологии и создание оборудования для двухэтапной обработки и хранения семян масличных культур.
- Укрепление продовольственной безопасности путем разработки и внедрения высокоэффективной технологии производства районированного безвирусного семенного материала картофеля.

- Биотехнологии создания селекционного материала зерновых культур.
- Разработка пробиотических кормовых добавок для молодняка сельскохозяйственных животных.
- Биотехнология создания биологических средств защиты растений от болезней, вредителей и сорных растений.
- Методы ускорения и повышения эффективности селекционного процесса.
- Технологии ускоренного размножения посадочного материала.
- Технологии выращивания сельскохозяйственной продукции с заданным биохимическим составом для производства продуктов функционального и лечебно-профилактического назначения.
- Технологии крупномасштабного органического производства.
- Технологии, адаптированные для фермерских хозяйств и личных подворий.
- Технологии биологической защиты овощных культур в защищенном грунте.
- Технологии длительного хранения сельскохозяйственной продукции на основе молекулярно-биологических методов.
- Технология послеуборочной и специальной переработки плодово-ягодной продукции и овощей.
- Технологии производства продуктов для организации школьного питания.
- Технологии глубокой переработки зерновых культур.
- Система оперативного космического мониторинга природно-ресурсного потенциала регионов.
- Оперативный мониторинг состояния почвы в прикорневой зоне по данным дистанционного зондирования в радиодиапазоне.

- Разработка и внедрение информационной технологии оценки экономической эффективности сельскохозяйственного производства и мер господдержки.
- Технологии переработки зернистых материалов в управляемых сегрегированных потоках.
- Разработка инновационных технологий производства элитного семенного картофеля новых и перспективных сортов отечественной селекции.
- Разработка инновационных технологий биофотоники в сельском хозяйстве.
- Развитие селекции и семеноводства сахарной свеклы в целях использования отечественного семенного материала.
- Интенсивные технологии производства плодово-ягодной продукции на основе слаборослых клоновых подвоев.
- Технологии ускоренной селекции и размножения посадочного материала с использованием методов молекулярного маркирования.
- Разработка новых форм клоновых подвоев яблони для интенсивных садов.

II. Аквакультура

- Биотехнологии выращивания ценных видов рыб в условиях индустриального производства.
- Рыбоводно-биологическое обоснование выращивания новых видов объектов аквакультуры с функционально-заданными свойствами.
- Создание аналитической базы данных и информационно-консультационного обеспечения рыбоводных хозяйств страны.
- Развитие и совершенствование селекционно-племенной деятельности в рыбоводстве, исследования гибридизации с целью выведения новых пород рыб.
- Нормативно-технологическая документация для выращивания рыб в поликультуре в водоёмах страны (водохранилища, озёра, ильмени, лиманы).

- Биологические и технологические основы формирования продукционных стад осетровых рыб в контролируемых условиях с целью получения рыболовной и пищевой икры.
- Нормативно-технологическая документация для садковых методов выращивания ценных видов рыб на сбросных водах ТЭЦ и ГРЭС, термальных водоисточниках и водотоках юга России.
- Разработка рецептур специализированных, сбалансированных комбикормов для различных видов рыб.
- Биологические и технологические основы развития марикультуры в прибрежных зонах дальневосточных морей, Азово-Черноморском и Каспийском бассейнах.
- Изучение особенностей бассейнового выращивания высокоценных видов рыб с использованием установок замкнутого водоснабжения.
- Увеличение мощностей переработки объектов аквакультуры.
- Развитие межгосударственной специализации и зонального размещения объектов аквакультуры.
- Реализация совместных научных исследований в области селекционно-племенной работы, разработки кормов и кормовых добавок, средств и методов диагностики, профилактики и лечения болезней рыб, технологий выращивания в условиях адаптации к изменениям климата.
- Взаимодействие по вопросам обеспечения качества продукции аквакультуры в соответствии с требованиями технического регламента Союза «О безопасности рыбы и рыбной продукции».
- Проведение совместных тематических выставочных мероприятий по продвижению продукции аквакультуры.
- Выявление резервов снижения стоимости кормовых ресурсов за счет создания мощностей по производству рыбных кормов и компонентов, в том числе из отходов пищевых предприятий.

- Научное обоснование и разработка комплексной переработки товарных осетровых.
- Комплексное исследование технoхимической характеристики, технологических свойств семейства пресноводных лососёвых.
- Научное обоснование и разработка фаршевых технологий переработки карповых и растительноядных видов рыб для создания комбинированных продуктов с добавлением мяса теплокровных животных и птиц.
- Осуществление экологически безопасных противоэпизоотических мероприятий по защите рыб.
- Создание центров компетенций и новых технологий Евразийской аквакультуры во всех странах-членах ЕАЭС.

III. Производство пищевых продуктов

- Пищевые продукты функционального, специального и профилактического назначения.
- Кормовые добавки и пищевые ингредиенты.
- Создание продуктов питания для социально незащищённых групп населения (беременные и кормящие женщины, пожилые люди, дети дошкольного и школьного возраста).
- Создание научных основ и технологий производства продуктов питания и ингредиентов для населения, работающего в зонах риска и в условиях стресса.
- Пищевые продукты функционального значения для ежедневного применения (йодобогатенные, антианемические, с повышенной антиоксидантной активностью, со сбалансированным составом).
- Разработка инновационных технологий производства сыров, обеспечивающих импортозамещение и обладающих экспортным потенциалом.
- Развитие методов неразрушающего ультразвукового, тепловизионного и телеметрического контроля свойств пищевых сред.

- Разработка программных продуктов на основе квалиметрического моделирования для проектирования оптимальных рецептур мучных и сахаристых изделий и молочно-растительных основ.
- Разработка новых методов контроля, оценки качества, ресурсосберегающих технологических решений и аппаратурного оформления в производстве продуктов функционального назначения.
- Разработка информационно-математической модели качества сырья и полуфабрикатов с использованием системного подхода.
- Разработка ресурсосберегающих технологий и аппаратурного оформления производства БАД из местного растительного сырья и продуктов его переработки.
- Направленное регулирование состава, свойств и формирование требуемых качественных показателей добавок с применением системного подхода.

IV. Машиностроение

- Развитие отечественного пищевого машиностроения.
- Создание системы технологий, машин и оборудования для отраслей пищевой промышленности.
- Разработка энерго- и ресурсосберегающих холодильных технологий и оборудования для хранения продукции в регулируемой атмосфере с пониженной концентрацией кислорода.
- Разработка и создание высокоэффективных аппаратов для проведения тепло-массообменных процессов.
- Разработка технических средств и методов фотоники для повышения активности препаратов биологической защиты растений.
- Разработка комплекса машин для питомников и маточников плодовых культур.
- Повышение эффективности работы машин для посева семян пропашных культур.

- Разработка и обоснование устройств по производству органических удобрений.

- Мониторинг плодородия почвы по ее оптическим свойствам и собственному излучению.

- Разработка интеллектуальной системы управления исполнительным органом для отделения отводков в маточниках и питомниках.

V. Биохимическое производство

- Биомедицинские препараты на основе глубокой переработки пищевого сырья и сельскохозяйственной продукции.

- Биомедицинские технологии.

- Функциональные биополимеры для пищевой, медицинской, косметической промышленности и ветеринарии.

- Препараты для омоложения, оздоровления и лечения кожи.

- Лечебные средства ранозаживляющего и кровоостанавливающего действия.

- Нутритивная коррекция физиологического статуса организма.

- Оптимизация условий культивирования микроводорослей (*Chlorella vulgaris*) для получения биомассы с высоким содержанием липидов.

- Разработка способа дезинтеграции клеточных стенок и подбор комбинации экстрагентов для извлечения липидов из биомассы.

- Исследование кинетики экстрагирования липидов из биомассы.

- Разработка биотехнологии утилизации подстильно-пометной массы и обезжиренной биомассы микроводоросли в биогаз.

- Разработка научно-технических основ проектирования энергоэффективного производства по комплексной переработке биоразлагаемых отходов.

- Производство органических и высокомолекулярных соединений на основе биоресурсов, экологическая биотехнология и производство наполненных полимеров.

- Создание технологий современных каучуков с улучшенным комплексом характеристик.
- Совершенствование производства термоэластопластов и каучуков растворной полимеризации.
- Внедрение способа безводной дегазации в производство каучуков.
- Разработка и организация производства новых антираковых препаратов.
- Модернизация наноструктурных каталитических систем.
- Внедрение процессов высокотемпературной очистки газов.
- Интенсификация гидродинамических, тепло- и массообменных процессов.
- Биотехнологии создания инновационных биоудобрений на основе консорциумов микроорганизмов.
- Разработка комплексной технологии производства элитного семенного картофеля перспективных сортов.

VI. Образование

- Инновационные технологии как средство оптимизации учебно-исследовательской среды вуза.
- Направление подготовки «разработка перспективных (инновационных) технологий и оборудования для пищевых отраслей промышленности».
- Возможность выдачи студентам 1-2 курсов дипломов рабочих специальностей, расширение учебных мастерских.
- Разработка новых методов подготовки будущих педагогов к полифункциональной деятельности в условиях устойчивого развития аграрных территорий.

VII. Экономика и управление на предприятиях АПК

- Развитие потребительской кооперации в малом агробизнесе.
- Консультационное обслуживание сельскохозяйственных товаропроизводителей.

- Разработка организационно-экономического механизма функционирования агропромышленного комплекса.
- Социально-экономическое и территориальное развитие регионов.
- Формирование регионального агропродовольственного рынка на основе развития конкурентной среды.
- Устойчивое развитие сельского хозяйства на основе стратегии инновационно-ориентированного развития.
- Развитие молочного скотоводства на основе кластерного подхода.
- Импортозамещение как основа обеспечения продовольственной безопасности.
- Разработка моделей экономических и производственно-технологических процессов в АПК с использованием информационных технологий.
- Совершенствование финансово-кредитного механизма, бухгалтерского учета, анализа и аудита предприятий АПК.

VIII. Цифровизация АПК

- Цифровая база для систем поддержки решений в АПК.
- «Умная» техника и роботизация сельскохозяйственного оборудования, спутники и дроны, системы орошения и теплицы, внедрение элементов искусственного интеллекта.
- Аналитические платформы по всем направлениям агропромышленного комплекса, прогнозирование урожайности, климатических рисков.
- Прослеживаемость продукции от «фермера к столу» на основе блокчейн, электронные биржи для реализации сельскохозяйственной продукции.
- Подготовка «цифровых» аграриев, повышение квалификации и обучение фермеров нового поколения.
- Разработка инструментария, геопортал, мобильные приложения.

2.3 Цели и задачи технологической платформы (уточненные/актуализированные)

Итоги реализации Стратегической программы исследований в 2021–2025 годах: предпосылки для нового этапа

Период 2021–2025 годов стал для государств-членов Евразийского экономического союза временем системного ответа на глобальные вызовы, связанные с обеспечением продовольственной безопасности, преодолением последствий пандемии и адаптацией к новым геополитическим условиям. Реализация скоординированной агропромышленной политики, базовые принципы которой заложены в Рекомендации Коллегии ЕЭК № 27 от 9 ноября 2021 года, позволила не только стабилизировать внутренние рынки, но и существенно нарастить экспортный потенциал Союза.

Ключевые итоги развития АПК ЕАЭС к 2025 году:

- **Рост производства и самообеспеченность.** За десятилетие с момента создания ЕАЭС объем производства сельскохозяйственной продукции в Союзе увеличился на 25 %. Уровень продовольственной самообеспеченности достиг 92 %, что является стратегическим фундаментом устойчивости. Взаимная торговля агропродукцией между странами Союза выросла на 70 %.
- **Статус нетто-экспортера.** Начиная с 2021 года ЕАЭС прочно закрепил за собой статус нетто-экспортера продовольствия. Дефицит внешней торговли в размере 24 млрд долларов, фиксировавшийся в 2014 году, сменился устойчивым положительным сальдо. По итогам 2024 года совокупный экспорт агропродукции из стран «пятерки» превысил 40 миллиардов долларов, поставляясь в более чем 150 стран мира.
- **Глобальная конкурентоспособность.** ЕАЭС занял лидирующие позиции на мировом рынке по ряду ключевых товарных позиций: первое место по экспорту пшеницы, подсолнечного масла, мороженой рыбы и семян

льна; второе место – по пшеничной муке и рапсовому маслу; третье место – по ячменю. География поставок существенно диверсифицировалась: основные потоки переориентировались на Китай, Египет, Турцию, Индию, Иран и Саудовскую Аравию.

Таблица 2.3.1

Основные показатели развития АПК ЕАЭС в 2021–2025 гг.

Показатель	2021 г.	2024 г. (оценка)	2025 г. (прогноз)	Изменение (2025/2021)
Производство с/х продукции (в текущих ценах), трлн руб.	10,8	11,5	12,4	+14,8%
Экспорт продукции АПК, млрд долл. США	37,1	>40,0	~42,0	+13,2%
Средний уровень самообеспеченности, %	90,5	92,0	93,0	+2,5 п.п.
Индекс физического объема инвестиций в АПК (к 2019 г.), %	106,0	114,0	120,0	-

Источники: данные ЕЭК, ЕАБР, Минсельхоза России, расчеты Ассоциации «ТППП АПК».

Несмотря на позитивную динамику, отчетный период выявил сохраняющиеся системные вызовы, которые стали ключевыми точками приложения усилий Технологической платформы. К ним относятся:

- **Технологическая зависимость.** Высокая доля импорта семенного материала (до 95 % по сахарной свекле, более 70 % по подсолнечнику, более 50 % по сое и кукурузе) и племенной продукции.

- **Логистические ограничения.** Недостаток мощностей для хранения и первичной подработки продукции, нехватка современных оптово-распределительных центров.

• **Необходимость цифровой трансформации.** Доля российских сельхозпредприятий, внедривших элементы цифровизации, к 2023 году составила лишь 15 %, что создает разрыв в эффективности управления производственными процессами.

Цель и задачи Технологической платформы на 2026–2030 годы

Опираясь на достигнутые результаты и учитывая необходимость решения выявленных проблем, Ассоциация «ТППП АПК» актуализирует цели и задачи своей деятельности на период до 2030 года. Главный вектор смещается от задачи импортозамещения, в значительной степени решенной по основным видам продовольствия, к формированию **технологического суверенитета и экспортно-ориентированного инновационного развития АПК стран ЕАЭС.**

Цель Программы на 2026–2030 гг.:

Создание опережающего научно-технологического задела для устойчивого развития агропромышленного комплекса России и стран ЕАЭС, обеспечивающего продовольственную безопасность, **технологический суверенитет**, здоровое питание населения и рациональное природопользование, на основе эффективной интеграции науки, образования, бизнеса и государства.

Актуализированные задачи Программы:

I. В области научно-технологического развития и коммерциализации

1. Развитие прорывных сквозных технологий для АПК, включая:
 - агробiotехнологии (ускоренная селекция, генетика, биоинформатика, производство высококачественного семенного материала отечественной селекции);
 - технологии глубокой и безотходной переработки сельхозсырья;

- создание функциональных и специализированных продуктов питания (в т.ч. для северных территорий, здорового, детского и геродиетического питания);
- разработку «умной» биоразлагаемой упаковки и материалов с заданными свойствами;
- биологизацию земледелия и развитие органического сельского хозяйства;
- развитие аквакультуры и биоресурсного потенциала.

2. Содействие импортозамещению и наращиванию экспортного потенциала через создание отечественных конкурентоспособных технологий, оборудования и пищевых ингредиентов.

3. Формирование и актуализация портфеля инновационных проектов «полного цикла» – от фундаментальных исследований до внедрения в реальный сектор, с привлечением инструментов государственной поддержки (гранты, фонды, институты развития).

4. Развитие инфраструктуры коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (патентование, трансфер технологий, центры коллективного пользования, инжиниринговые центры).

II. В области кадрового обеспечения и развития человеческого капитала

1. Реализация модели непрерывного агрообразования «школа – колледж – вуз – предприятие» на основе сетевого взаимодействия.

2. Актуализация профессиональных стандартов и синхронизация образовательных программ с запросами реального сектора.

3. Поддержка молодых учёных и специалистов через систему конкурсов, грантов, стажировок и наставничества (Совет молодых учёных и специалистов).

4. Участие в реализации программы повышения престижа профессий АПК, включая проекты «#ЛицаНаукиАПК» и «ЛицаБизнесаАПК».

III. В области стандартизации, сертификации и управления качеством

1. Гармонизация межгосударственных и национальных стандартов в сфере продуктов здорового питания и безопасности сырья.
2. Развитие системы добровольной сертификации «Продукты здорового питания» и её продвижение на рынки ЕАЭС и третьих стран.
3. Проведение смотров-конкурсов качества («Лидер качества») для независимой экспертизы и продвижения лучшей отечественной продукции.
4. Формирование единой базы данных по стандартизации и методам контроля качества.

IV. В области интеграции, кооперации и евразийского сотрудничества

1. Реализация межгосударственных программ в промышленной сфере (согласно Решению Евразийского межправительственного совета), особенно в сельхозмашиностроении и глубокой переработке сырья.
2. Укрепление взаимодействия с ЕЭК и профильными органами стран ЕАЭС для формирования единой технологической политики и устранения нетарифных барьеров.
3. Развитие кооперационных цепочек с участием организаций Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и Армении, создание совместных предприятий.
4. Поддержка экспортноориентированных проектов участников Платформы и продвижение продукции на рынки ЕАЭС и третьих стран (в рамках соглашений о ЗСТ с Ираном, Вьетнамом, Сербией и др.).

V. В области цифровой трансформации АПК

1. Разработка и внедрение цифровых платформ и сервисов для управления кооперационными проектами, анализа рынков, подбора партнёров и технологий.

2. Создание и ведение отраслевых реестров и баз данных (предприятий, инновационных проектов, РИД, ЦКП) как основы для принятия управленческих решений.

3. Внедрение технологий искусственного интеллекта, спутникового мониторинга и больших данных для прогнозирования урожайности, цен, логистики и оптимизации производственных процессов.

4. Формирование единого информационного пространства Платформы (портал, соцсети, научные журналы) для эффективной коммуникации участников.

VI. В области регионального развития

1. Выявление технологических и кадровых потребностей региональных АПК через деятельность Совета по региональному развитию.

2. Формирование «регионального заказа» на научные разработки и подготовку кадров, запуск пилотных проектов в субъектах РФ и регионах ЕАЭС.

3. Содействие внедрению инновационных разработок участников Платформы в конкретных агроклиматических условиях регионов.

4. Поддержка региональных брендов и товаропроизводителей через систему сертификации, конкурсы и выставочные мероприятия.

Прогнозные индикаторы реализации Программы к 2030 году

Реализация поставленных целей и задач должна обеспечить достижение следующих ключевых показателей, согласующихся с прогнозами ЕЭК и национальными стратегиями развития АПК.

Таблица 2.3.2

Целевые индикаторы развития АПК ЕАЭС к 2030 году

Показатель	2025 г. (оценка)	2030 г. (прогноз)	Изменение
Прирост производства сельхозпродукции (к 2019 г.), %	17%	31%	+14 п.п.
Взаимная торговля агропродукцией (к 2019 г.), %	-	124%	+24 п.п.
Экспорт продукции АПК, млрд долл. США	42,0	55,0–60,0*	+30–40%
Доля отечественных семян (по критическим культурам), %	30–50%**	75%	Рост в 1,5–2 раза
Доля цифровизированных с/х предприятий, %	18%	50%	+32 п.п.

Источники: прогнозы ЕЭК, ЕАБР, ФНТП, Ассоциации «ТППП АПК».

** – Оценка Ассоциации с учетом расширения преференциальных соглашений.*

**** – Средняя оценка по подсолнечнику, сое, кукурузе.*

Достижение этих амбициозных показателей станет возможным только при условии тесной кооперации всех участников Платформы, эффективного использования механизмов государственно-частного партнерства и последовательной реализации Стратегической программы исследований на 2026–2030 годы.

На основе анализа текущего состояния АПК, прогнозов развития рынков и технологий, а также с учетом компетенций участников, определены следующие стратегические направления исследований и разработок, наиболее перспективные для развития в рамках деятельности Технологической платформы:

I. Сельскохозяйственное производство

- Создание экологически чистых, безотходных, энергосберегающих технологий и технологического оборудования для зерно-семяобработывающих предприятий.
- Создание высокотехнологичных многофункциональных оптико-электромагнитных сепараторов зерна и семян от трудноотделимых и вредных примесей.
- Инновационные технологии послеуборочной обработки, сушки, хранения, подготовки семян и первичной переработки зерна.
- Комплексы прикладных НИОКТР по глубокой переработке семян льна для получения полисахаридного комплекса, пищевых волокон и биологически активных веществ (противоаллергического и иммуностимулирующего действия).
- Создание высокоэффективной технологии и оборудования на основе СВЧ-методов для дезинтеграции клеточных стенок масличных культур и экстрагирования липидов и БАВ.
- Разработка технологии и создание оборудования для двухэтапной обработки и хранения семян масличных культур.
- Укрепление продовольственной безопасности путем разработки и внедрения высокоэффективной технологии производства районированного безвирусного семенного материала картофеля.
- Биотехнологии создания селекционного материала зерновых культур.
- Разработка пробиотических кормовых добавок для молодняка сельскохозяйственных животных.
- Биотехнология создания биологических средств защиты растений от болезней, вредителей и сорных растений.
- Методы ускорения и повышения эффективности селекционного процесса.
- Технологии ускоренного размножения посадочного материала.

- Технологии выращивания сельскохозяйственной продукции с заданным биохимическим составом для производства продуктов функционального и лечебно-профилактического назначения.
- Технологии крупномасштабного органического производства.
- Технологии, адаптированные для фермерских хозяйств и личных подворий.
- Технологии биологической защиты овощных культур в защищенном грунте.
- Технологии длительного хранения сельскохозяйственной продукции на основе молекулярно-биологических методов.
- Технология послеуборочной и специальной переработки плодово-ягодной продукции и овощей.
- Технологии производства продуктов для организации школьного питания.
- Технологии глубокой переработки зерновых культур.
- Система оперативного космического мониторинга природно-ресурсного потенциала регионов.
- Оперативный мониторинг состояния почвы в прикорневой зоне по данным дистанционного зондирования в радиодиапазоне.
- Разработка и внедрение информационной технологии оценки экономической эффективности сельскохозяйственного производства и мер господдержки.
- Технологии переработки зернистых материалов в управляемых сегрегированных потоках.
- Разработка инновационных технологий производства элитного семенного картофеля новых и перспективных сортов отечественной селекции.
- Разработка инновационных технологий биофотоники в сельском хозяйстве.
- Развитие селекции и семеноводства сахарной свеклы в целях использования отечественного семенного материала.

- Интенсивные технологии производства плодово-ягодной продукции на основе слаборослых клоновых подвоев.
- Технологии ускоренной селекции и размножения посадочного материала с использованием методов молекулярного маркирования.
- Разработка новых форм клоновых подвоев яблони для интенсивных садов.

II. Аквакультура

- Биотехнологии выращивания ценных видов рыб в условиях индустриального производства.
- Рыбоводно-биологическое обоснование выращивания новых видов объектов аквакультуры с функционально-заданными свойствами.
- Создание аналитической базы данных и информационно-консультационного обеспечения рыбоводных хозяйств страны.
- Развитие и совершенствование селекционно-племенной деятельности в рыбоводстве, исследования гибридизации с целью выведения новых пород рыб.
- Нормативно-технологическая документация для выращивания рыб в поликультуре в водоёмах страны (водохранилища, озёра, ильмени, лиманы).
- Биологические и технологические основы формирования продукционных стад осетровых рыб в контролируемых условиях с целью получения рыбоводной и пищевой икры.
- Нормативно-технологическая документация для садковых методов выращивания ценных видов рыб на сбросных водах ТЭЦ и ГРЭС, термальных водоисточниках и водотоках юга России.
- Разработка рецептов специализированных, сбалансированных комбикормов для различных видов рыб.
- Биологические и технологические основы развития марикультуры в прибрежных зонах дальневосточных морей, Азово-Черноморском и Каспийском бассейнах.

- Изучение особенностей бассейнового выращивания высокоценных видов рыб с использованием установок замкнутого водоснабжения.
- Увеличение мощностей переработки объектов аквакультуры.
- Развитие межгосударственной специализации и зонального размещения объектов аквакультуры.
- Реализация совместных научных исследований в области селекционно-племенной работы, разработки кормов и кормовых добавок, средств и методов диагностики, профилактики и лечения болезней рыб, технологий выращивания в условиях адаптации к изменениям климата.
- Взаимодействие по вопросам обеспечения качества продукции аквакультуры в соответствии с требованиями технического регламента Союза «О безопасности рыбы и рыбной продукции».
- Проведение совместных тематических выставочных мероприятий по продвижению продукции аквакультуры.
- Выявление резервов снижения стоимости кормовых ресурсов за счет создания мощностей по производству рыбных кормов и компонентов, в том числе из отходов пищевых предприятий.
- Научное обоснование и разработка комплексной переработки товарных осетровых.
- Комплексное исследование технотехимической характеристики, технологических свойств семейства пресноводных лососёвых.
- Научное обоснование и разработка фаршевых технологий переработки карповых и растительноядных видов рыб для создания комбинированных продуктов с добавлением мяса теплокровных животных и птиц.
- Осуществление экологически безопасных противоэпизоотических мероприятий по защите рыб.
- Создание центров компетенций и новых технологий Евразийской аквакультуры во всех странах-членах ЕАЭС.

III. Производство пищевых продуктов

- Пищевые продукты функционального, специального и профилактического назначения.
- Кормовые добавки и пищевые ингредиенты.
- Создание продуктов питания для социально незащищённых групп населения (беременные и кормящие женщины, пожилые люди, дети дошкольного и школьного возраста).
- Создание научных основ и технологий производства продуктов питания и ингредиентов для населения, работающего в зонах риска и в условиях стресса.
- Пищевые продукты функционального значения для ежедневного применения (йодобогащенные, антианемические, с повышенной антиоксидантной активностью, со сбалансированным составом).
- Разработка инновационных технологий производства сыров, обеспечивающих импортозамещение и обладающих экспортным потенциалом.
- Развитие методов неразрушающего ультразвукового, тепловизионного и телеметрического контроля свойств пищевых сред.
- Разработка программных продуктов на основе квалитетического моделирования для проектирования оптимальных рецептур мучных и сахаристых изделий и молочно-растительных основ.
- Разработка новых методов контроля, оценки качества, ресурсосберегающих технологических решений и аппаратного оформления в производстве продуктов функционального назначения.
- Разработка информационно-математической модели качества сырья и полуфабрикатов с использованием системного подхода.
- Разработка ресурсосберегающих технологий и аппаратного оформления производства БАД из местного растительного сырья и продуктов его переработки.

- Направленное регулирование состава, свойств и формирование требуемых качественных показателей добавок с применением системного подхода.

IV. Машиностроение

- Развитие отечественного пищевого машиностроения.
- Создание системы технологий, машин и оборудования для отраслей пищевой промышленности.
 - Разработка энерго- и ресурсосберегающих холодильных технологий и оборудования для хранения продукции в регулируемой атмосфере с пониженной концентрацией кислорода.
 - Разработка и создание высокоэффективных аппаратов для проведения тепло-массообменных процессов.
 - Разработка технических средств и методов фотоники для повышения активности препаратов биологической защиты растений.
 - Разработка комплекса машин для питомников и маточников плодовых культур.
 - Повышение эффективности работы машин для посева семян пропашных культур.
 - Разработка и обоснование устройств по производству органических удобрений.
 - Мониторинг плодородия почвы по ее оптическим свойствам и собственному излучению.
 - Разработка интеллектуальной системы управления исполнительным органом для отделения отводков в маточниках и питомниках.

V. Биохимическое производство

- Биомедицинские препараты на основе глубокой переработки пищевого сырья и сельскохозяйственной продукции.
 - Биомедицинские технологии.
 - Функциональные биополимеры для пищевой, медицинской, косметической промышленности и ветеринарии.

- Препараты для омоложения, оздоровления и лечения кожи.
- Лечебные средства ранозаживляющего и кровоостанавливающего действия.
- Нутритивная коррекция физиологического статуса организма.
- Оптимизация условий культивирования микроводорослей (*Chlorella vulgaris*) для получения биомассы с высоким содержанием липидов.
- Разработка способа дезинтеграции клеточных стенок и подбор комбинации экстрагентов для извлечения липидов из биомассы.
- Исследование кинетики экстрагирования липидов из биомассы.
- Разработка биотехнологии утилизации подстильно-пометной массы и обезжиренной биомассы микроводоросли в биогаз.
- Разработка научно-технических основ проектирования энергоэффективного производства по комплексной переработке биоразлагаемых отходов.
- Производство органических и высокомолекулярных соединений на основе биоресурсов, экологическая биотехнология и производство наполненных полимеров.
- Создание технологий современных каучуков с улучшенным комплексом характеристик.
- Совершенствование производства термоэластопластов и каучуков растворной полимеризации.
- Внедрение способа безводной дегазации в производство каучуков.
- Разработка и организация производства новых антираковых препаратов.
- Модернизация наноструктурных каталитических систем.
- Внедрение процессов высокотемпературной очистки газов.
- Интенсификация гидродинамических, тепло- и массообменных процессов.
- Биотехнологии создания инновационных биоудобрений на основе консорциумов микроорганизмов.

- Разработка комплексной технологии производства элитного семенного картофеля перспективных сортов.

VI. Образование

- Инновационные технологии как средство оптимизации учебно-исследовательской среды вуза.
- Направление подготовки «разработка перспективных (инновационных) технологий и оборудования для пищевых отраслей промышленности».
- Возможность выдачи студентам 1-2 курсов дипломов рабочих специальностей, расширение учебных мастерских.
- Разработка новых методов подготовки будущих педагогов к полифункциональной деятельности в условиях устойчивого развития аграрных территорий.

VII. Экономика и управление на предприятиях АПК

- Развитие потребительской кооперации в малом агробизнесе.
- Консультационное обслуживание сельскохозяйственных товаропроизводителей.
- Разработка организационно-экономического механизма функционирования агропромышленного комплекса.
- Социально-экономическое и территориальное развитие регионов.
- Формирование регионального агропродовольственного рынка на основе развития конкурентной среды.
- Устойчивое развитие сельского хозяйства на основе стратегии инновационно-ориентированного развития.
- Развитие молочного скотоводства на основе кластерного подхода.
- Импортозамещение как основа обеспечения продовольственной безопасности.
- Разработка моделей экономических и производственно-технологических процессов в АПК с использованием информационных технологий.

- Совершенствование финансово-кредитного механизма, бухгалтерского учета, анализа и аудита предприятий АПК.

VIII. Цифровизация АПК

- Цифровая база для систем поддержки решений в АПК.
- «Умная» техника и роботизация сельскохозяйственного оборудования, спутники и дроны, системы орошения и теплицы, внедрение элементов искусственного интеллекта.
 - Аналитические платформы по всем направлениям агропромышленного комплекса, прогнозирование урожайности, климатических рисков.
 - Прослеживаемость продукции от «фермера к столу» на основе блокчейн, электронные биржи для реализации сельскохозяйственной продукции.
 - Подготовка «цифровых» аграриев, повышение квалификации и обучение фермеров нового поколения.
 - Разработка инструментария, геопортал, мобильные приложения.

Раздел 3 Тематический план работ и проектов платформы в сфере исследований и разработок

Тематический план работ и проектов Технологической платформы на 2026–2030 годы сформирован на основе анализа результатов выполнения Стратегической программы исследований в 2021–2025 годах, актуальных потребностей реального сектора экономики государств – членов ЕАЭС, а также утвержденного Евразийской экономической комиссией перечня совместных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в сфере агропромышленного комплекса на период до 2030 года.

План носит межгосударственный координационный характер и направлен на реализацию проектов полного инновационного цикла – от фундаментальных и поисковых исследований до создания опытно-промышленных образцов и их коммерциализации. Приоритет отдается проектам, обеспечивающим технологический суверенитет, импортозамещение критических технологий и расширение экспортного потенциала стран Союза.

Анализ реализации тематического плана в 2021–2025 годах

За период 2021–2025 годов участниками Технологической платформы был реализован широкий спектр проектов по восьми стратегическим направлениям. Ключевым результатом деятельности Экспертного совета Ассоциации «ТППП АПК» стала экспертиза **92 инновационных проектов**, из которых **71 получил положительное заключение**, а **17 проектов** были поддержаны финансированием на общую сумму **1,90 млрд рублей**.

Наиболее значимые результаты были достигнуты в рамках следующих направлений:

1. **Сельскохозяйственная продукция:** разработаны и прошли испытания ресурсосберегающие технологии (ударно-центробежный

измельчитель фуражного зерна, технологии рециклизации растительных остатков), а также экологически безопасные биопрепараты для растениеводства и животноводства.

2. Производство пищевых продуктов: созданы технологии получения функциональных продуктов, безглютенового хлеба, фракционированного лецитина и дистиллированных жирных кислот, что позволило заместить импортные аналоги в ряде сегментов.

3. Биохимическое производство: разработаны методы выделения биологически активных соединений из растительного сырья и аппаратура для фотостимуляции биообъектов.

4. Машиностроение: спроектированы и изготовлены опытные образцы линии подготовки зерна риса к переработке и нового перемешивающего устройства.

5. Аквакультура: при поддержке Евразийского аквакультурного альянса начата реализация комплексной программы развития аквакультуры, включая создание научно-производственных центров по выращиванию ценных видов рыб.

Опыт реализации проектов выявил необходимость усиления кооперационной составляющей и перехода к более крупным, системным проектам, имеющим интеграционный эффект для всего ЕАЭС. Это нашло отражение в обновленном перечне НИОКР, утвержденном Коллегией ЕЭК в декабре 2025 года.

Тематический план работ и проектов на 2026–2030 годы

Ниже представлен сводный тематический план, объединяющий проекты, инициированные участниками Платформы, и скоординированные направления исследований, рекомендованные ЕЭК для совместной реализации странами-участницами.

Стратегическое направление «Сельскохозяйственная продукция»

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
1	Разработка комплексных ресурсосберегающих технологий, направленных на интенсификацию и ресурсосбережение технологических процессов в отраслях растениеводства, животноводства, птицеводства, ремонта и эксплуатации технологического оборудования сельскохозяйственного производства и перерабатывающей промышленности (разработка ресурсосберегающего ударно-центробежного измельчителя фуражного зерна)	ФГБОУ ВО Верхневолжский ГАУ, ООО «Доза-Агро», ООО «ЧПУ Технологии»	2026–2030	Федеральная научно-техническая программа, внебюджетные средства
2	Исследование влияния биопрепаратов и биоминерального удобрения на продуктивность и качество сельскохозяйственных культур	ФГБОУ ВО Верхневолжский ГАУ, ООО «Бисолби-Интер»	2026–2030	Собственные средства организаций, гранты
3	Генотипирование и фенотипирование популяций: разработка методов генетической оценки крупного рогатого скота молочных пород (в т.ч. ярославская порода) с целью создания референсных популяций	ФГБОУ ВО Верхневолжский ГАУ	2026–2030	Федеральный бюджет
4	Разработка концепции создания «Передвижной ветеринарной службы»	ФГБОУ ВО Верхневолжский ГАУ	2026–2028	Федеральный бюджет

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
	для удаленных и сельских территорий			
5	Совместные НИОКР по созданию новых сортов и гибридов сельскохозяйственных растений, адаптированных к изменению климата	Консорциумы научных организаций стран ЕАЭС (РФ, Беларусь, Казахстан)	2026–2030	Средства участников, межгосударственные программы
6	Создание, опытное производство и внедрение высокоэффективных безопасных регуляторов роста и адаптогенов сельскохозяйственных культур	ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»	2026–2030	Инвестиции, внебюджетные средства
7	Разработка технологии получения и применения биоугля (пироугля) и компостов для восстановления плодородия почв	ФГАОУ ВО «К(П)ФУ», ООО НПЦ «Агропищепром»	2026–2030	РНФ, предприятия АПК
8	Исследования, разработки и практические мероприятия по применению препаратов на основе эффективных микроорганизмов, критериев их качества, комплексной методики лабораторных исследований препаратов и почвы	ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ	2026–2030	Собственные средства организации
9	Разработка технологии рециклизации растительных остатков с целью получения биологических средств, используемых в органическом земледелии	ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ	2026–2030	Федеральный бюджет

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
10	Разработка экологически безопасных кормов и кормовых добавок, средств биологической защиты сельскохозяйственных животных для органического животноводства	ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ	2026–2030	Собственные средства организации, гранты
11	Разработка программы по научно-обоснованной зональной системе производства сельскохозяйственных культур по территориям возделывания с учетом почвенно-климатических условий и цифровых технологий	ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ	2026–2030	Инвестиции
12	Селекция и семеноводство высокоурожайных сортов ячменя и пшеницы с повышенными показателями адаптивности для условий Нечерноземья и ПФО	ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ	2026–2030	Федеральный бюджет
13	Разработка инновационных биотехнологий получения высококачественного посадочного материала перспективных ягодных и декоративных культур	ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ	2026–2030	Федеральный бюджет
14	Совершенствование технологий размножения зимостойких слаборослых клоновых подвоев яблони и выращивания на них	ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ	2026–2030	Федеральный бюджет

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
	саженцев плодовых культур			

Стратегическое направление «Аквакультура»

Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
Создание научно-производственного центра для разработки технологии выращивания товарной продукции морских десятиногих ракообразных	ФГБОУ ВО «КГМТУ», марикультурные хозяйства Крыма	2026–2030	Федеральный бюджет, внебюджетные средства
Разработка и реализация скоординированной программы развития аквакультуры стран ЕАЭС, внедрение инновационных технологий по выращиванию и глубокой переработке гидробионтов, продукции аквапоники, реабилитации водных объектов путем вселения микроводоросли <i>Chlorella kessleri</i>	Евразийский аквакультурный альянс, ФГБНУ «ВНИРО», ФГБОУ ВО «АГТУ», ФГБОУ ВО «КГТУ», ООО НПО «АБТ»	2026–2030	Собственные средства членов альянса, федеральные и международные гранты
Оценка эффективности биофлавоноидов в составе продукционных кормов для осетровых рыб как источников антиоксидантов, иммуностимуляторов и пребиотиков	ФГБОУ ВО «Астраханский государственный технический университет»	2026–2028	Бюджетное финансирование, средства по договорам с предприятиями

Стратегическое направление «Производство пищевых продуктов»

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
18	Разработка и промышленная реализация способа получения молочного функционального продукта с пре- и	ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»	2026–2030	Инвестиции

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
	пробиотическим действием и улучшенными органолептическими показателями			
19	Совместные НИОКР по разработке биоудобрений и биопестицидов на основе местного сырья	Консорциумы научных организаций стран ЕАЭС	2026–2030	Средства участников, межгосударственные программы
20	Разработка высокоэффективных технологий переработки сельскохозяйственной продукции в экологически чистые функциональные продукты детского и спортивного питания	ФГБОУ ВО Нижегородский ГАУ	2026–2030	Федеральный бюджет, внебюджетные источники
21	Разработка и обоснование комплексной технологии обогащенной рыбной кулинарной продукции на основе ресурсосбережения	ФГБОУ ВО «Астраханский государственный технический университет»	2026–2030	Бюджетное финансирование
22	Создание и внедрение современной технологии производства растительной мясоимитирующей продукции здорового питания	ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ	2026–2030	Федеральный бюджет

Стратегическое направление «Машиностроение»

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
23	Разработка линии подготовки зерна риса к переработке с	ФГБОУ ВО «Кубанский государственный	2026–2030	Инвестиции

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
	замкнутым циклом водопользования	технологический университет»		
24	Разработка осевой поршневой машины для использования в системах мелиорации, пищевой и химической промышленности	ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»	2026–2030	Инвестиции
25	Исследование процесса вибрационной сортировки рыбы и разработка промышленного образца сортировочной машины	ФГБОУ ВО «КГМТУ»	2026–2028	Федеральный бюджет
26	Разработка процесса комплексной переработки водорослей Азово-Черноморского бассейна с созданием соответствующего оборудования	ФГБОУ ВО «КГМТУ»	2026–2030	Федеральный бюджет
27	Стационарная интеллектуальная телеметрическая система мониторинга и технического диагностирования технологического оборудования с применением технологий нейросетевого анализа данных	ФГБОУ ВО РОСБИОТЕХ	2026–2030	Средства по договорам с предприятиями отрасли

Стратегическое направление «Биохимическое производство»

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
28	Совершенствование процессов выделения биологически активных соединений из растительного сырья и	ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий»	2026–2030	Привлеченные средства по договорам с предприятиями

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
	разработка рекомендаций по их применению			
29	Совершенствование процессов получения биополимеров на основе отходов рыбоперерабатывающих производств, исследование свойств и разработка предложений по их применению	ФГБОУ ВО «Астраханский государственный технический университет»	2026–2030	Бюджетное финансирование, программа СТАРТ

Стратегическое направление «Цифровизация в АПК»

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
30	Цифровая экосистема АПК (ЦЭС АПК). Реализация Стандарт-Модели АПК в пилотных регионах, создание её цифрового двойника и дальнейшее развитие в виде ЦЭС	ООО «Индустриальный парк М4-Дон»	2026–2030	Собственные и заёмные средства
31	Совместные НИОКР по внедрению цифровых подходов и технологий искусственного интеллекта для прогнозирования урожайности, оптимизации логистики и управления сельхозпроизводством	Консорциумы научных и IT-организаций стран ЕАЭС	2026–2030	Средства участников, межгосударственные программы
32	Исследование инфокоммуникационных систем для обеспечения потребностей рыболовства с использованием IT-технологий и оптической связи нового поколения	ФГБОУ ВО «Астраханский государственный технический университет»	2026–2030	Бюджетное финансирование, средства по договорам с предприятиями

№	Наименование и содержание работы	Организации – потенциальные исполнители	Срок выполнения	Источники финансирования
33	Исследования, разработки и практические мероприятия по комплексному применению методов дистанционного зондирования, сенсоров, датчиков ИТ, технологий точного земледелия	ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ, ООО «АПХ Дороничи»	2026–2030	Софинансирование

Интеграционные и межгосударственные проекты

В дополнение к национальным проектам, Платформа выступает координатором и инициатором крупных межгосударственных проектов в рамках ЕАЭС. На период до 2030 года приоритетными являются следующие направления кооперации, утвержденные ЕЭК:

1. Создание единой системы селекции и семеноводства: совместные программы по созданию сортов и гибридов сельскохозяйственных растений (пшеница, кукуруза, сахарная свекла, масличные культуры), адаптированных к климатическим условиям стран-участниц.

2. Разработка и внедрение биологических средств защиты растений и биоудобрений: формирование консорциумов для создания препаратов нового поколения на основе местных штаммов микроорганизмов, что позволит снизить зависимость от импортных пестицидов.

3. Цифровая трансформация агропромышленного комплекса: реализация совместных НИОКР по созданию платформенных решений для точного земледелия, прогнозирования урожайности с использованием искусственного интеллекта, а также систем прослеживаемости продукции «от поля до прилавка» на основе технологий блокчейн.

4. Развитие инфраструктуры экспорта: участие в проекте «Евразийский агроэкспресс» и создании сети оптово-распределительных

центров (хабов) для наращивания объемов перевозок сельхозпродукции и продовольствия на рынки Китая, Центральной Азии и других стран.

Реализация утвержденного перечня НИОКР и координация межгосударственных проектов позволит странам ЕАЭС к 2030 году не только укрепить продовольственную безопасность, но и значительно усилить свои позиции как нетто-экспортера на глобальном аграрном рынке, достигнув целевого показателя экспорта, превышающего 40 млрд долларов США.

Раздел 4 Мероприятия в области создания результатов интеллектуальной деятельности и управления их распределением

4.1 Выявление возможностей и ограничений использования ранее созданных результатов интеллектуальной деятельности для достижения целей и задач платформы

В условиях глобализации и инновационного развития роль интеллектуальных ресурсов существенно возрастает. Стратегические приоритеты развития государств-членов ЕАЭС направлены на создание конкурентоспособной экономики знаний, основанной на высоких технологиях и использовании интеллектуального капитала. Анализ развития агропромышленного комплекса ЕАЭС в 2021–2025 гг. показывает, что, несмотря на положительную динамику производства, сохраняется ряд системных проблем, ограничивающих эффективное вовлечение РИД в хозяйственный оборот.

Анализ динамики развития АПК ЕАЭС в контексте использования РИД (2021–2025 гг.)

Период 2021–2025 гг. характеризовался для агропромышленного комплекса ЕАЭС необходимостью адаптации к новым геополитическим и экономическим условиям. Согласно статистическим данным Евразийской экономической комиссии, производство сельскохозяйственной продукции в союзе демонстрировало разнонаправленную, но в целом позитивную динамику. В 2022 году объем производства продукции АПК увеличился на 9,4 % по сравнению с 2021 годом, а взаимная торговля продовольствием выросла на 34,8 %. По итогам января-сентября 2025 года индекс производства сельскохозяйственной продукции в ЕАЭС составил 102,1 % к аналогичному

периоду 2024 года, что свидетельствует о сохранении положительных трендов (таблица 4.1.1).

Таблица 4.1.1

**Производство продукции сельского хозяйства в государствах-членах ЕАЭС
(в % к соответствующему периоду предыдущего года)**

Страна	2021	2022	2023	Янв.-сент. 2024	Янв.-сент. 2025
ЕАЭС	98,6	110,4	99,7	100,3	102,1
Армения	101,0	101,6	101,6	102,1	106,1
Беларусь	95,8	105,4	99,8	105,1	99,0
Казахстан	97,6	103,5	90,1	111,6	104,4
Кыргызстан	95,0	102,4	100,1	106,8	100,9
Россия	99,1	110,8	101,3	97,9	102,0

Источник: данные Евразийской экономической комиссии, 2021–2025 гг.

Рост производства сопровождался увеличением экспортного потенциала. В 2024 году экспорт агропродукции из стран «пятерки» превысил 40 млрд долларов США. Страны ЕАЭС заняли лидирующие позиции в мире по экспорту пшеницы, мороженой рыбы, подсолнечного масла и семян льна. Доля союза в глобальном аграрном экспорте достигла 2,6 %, и с 2021 года ЕАЭС стал нетто-экспортером с положительным балансом по сельхозтоварам.

Вместе с тем, анализ конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, проведенный ЕЭК по итогам 2021 года, выявил существенные различия в ценовых и технологических параметрах между государствами-членами, что указывает на неравномерность инновационного развития и использования передовых РИД (таблица 4.1.2).

Представленные данные демонстрируют, что конкурентные преимущества по цене производителя имеют страны с более развитой

технологической базой и эффективным использованием РИД в селекции, агротехнологиях и переработке.

Таблица 4.1.2

Средние цены производителей на отдельные виды продукции в государствах-членах ЕАЭС в 2021 г. (долл. США/т)

Продукция	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
Пшеница	306,2	168,0	210,7	261,8	190,9
Картофель	289,9	188,8	227,2	310,0	240,2
Молоко	314,1	319,9	330,0	298,7	373,1
Говядина	4 772,3	2 772,1	3 727,6	4 017,0	3 698,6
Масло подсолнечное	2 065,5	1 701,7	1 471,1	н/д	1 163,2

Источник: ЕЭК.

Выявление возможностей использования, ранее созданных РИД

В рамках деятельности технологической платформы выявление возможностей использования, ранее созданных РИД осуществляется по следующим направлениям:

1. Формирование единого реестра РИД участников платформы. В 2025 году была проведена актуализация банка результатов интеллектуальной деятельности, который представлен в интерактивной форме на портале технологической платформы и включен отдельным разделом в «Каталог инновационных проектов – 2025». Это позволяет участникам оперативно получать информацию о существующих разработках и потенциале их доработки или внедрения.

2. Проведение маркетинговых и патентных исследований. При поступлении проекта, имеющего потенциал для решения задач технологической платформы, проводится комплексный анализ, включающий:

- сравнительный анализ зарубежных аналогов для определения степени актуальности РИД и возможностей адаптации для нужд участников;
- изучение характера спроса и требований потребителей к продукции, выпускаемой с использованием РИД;
- анализ имеющихся производственных возможностей для использования объекта РИД в деятельности конкретных организаций-участников.

3. **Экспертная оценка проектов Экспертным советом.** В 2025 году Экспертным советом Ассоциации была проведена оценка 92 проектов, из которых 71 получили положительную оценку. 17 из них получили финансирование в рамках федеральных целевых программ на общую сумму 1,90 млрд руб. Положительное заключение экспертов подтверждает соответствие проекта стратегическим направлениям развития платформы и наличие научно-технического задела.

Ограничения использования РИД и пути их преодоления

В ходе анализа были выявлены следующие основные ограничения:

- **Высокая импортозависимость по критическим технологиям.** Доля импорта материально-технических ресурсов в АПК ЕАЭС в 2021 году составила 6,1 млрд долларов США. Особенно остро зависимость проявляется в сегментах семеноводства (по отдельным культурам, таким как сахарная свекла, доля импортных семян достигала 70 %), племенного материала, оборудования для пищевой промышленности и средств защиты растений.
- **Разрозненность и неполнота информации о существующих РИД.** Несмотря на создание реестров, сохраняется проблема информированности потенциальных потребителей о существующих разработках, особенно на межгосударственном уровне.
- **Недостаточный уровень готовности РИД к коммерциализации (TRL).** Многие разработки, создаваемые в научных и образовательных

организациях, требуют значительной доработки для внедрения в реальный сектор экономики.

- **Различия в национальных системах регулирования и стандартизации.** Отсутствие унифицированных требований к производству и обращению сельхозпродукции, а также к защите интеллектуальной собственности, создает нетарифные барьеры для распространения и использования РИД на всей территории ЕАЭС.

Для преодоления этих ограничений платформой реализуются следующие меры:

1. **Развитие кооперационных проектов.** Примером может служить проект «Евразийский агроэкспресс», который направлен не только на развитие логистики, но и на формирование общих цепочек поставок, что стимулирует унификацию стандартов и требований к продукции. В 2023 году ЕЭК предложила расширить механизмы финансирования кооперационных проектов в АПК, включая субсидирование процентных ставок по кредитам.

2. **Участие в разработке документов стратегического планирования.** Представители платформы принимали участие в подготовке Прогнозов развития агропромышленных комплексов государств-членов ЕАЭС на среднесрочный (2021–2025 годы) и долгосрочный (2021–2030 годы) периоды, утвержденных Рекомендацией Коллегии ЕЭК № 27 от 9 ноября 2021 года. Это позволило учесть потребности бизнеса и науки в определении приоритетных направлений для совместных НИОКР.

3. **Формирование на основе проведенного анализа перспективных инновационных проектов и их включение в Тематический план Стратегической программы исследований.** Примером являются кооперационные проекты, разработанные в рамках взаимодействия с ЕЭК, включая проекты в области семеноводства (Россия-Казахстан), вакуумных насосов (Россия-Беларусь) и микробиологических препаратов (Россия-Казахстан).

4.2 Система мер по организационному, финансовому, экспертному и информационному обеспечению патентования результатов интеллектуальной деятельности, полученных в ходе реализации технологической платформы

Сознавая важность охраны РИД и стимулирования патентной активности, технологическая платформа ставит своей целью создание эффективной системы управления интеллектуальной собственностью, охватывающей все стадии жизненного цикла разработок – от планирования НИОКР до коммерциализации полученных результатов. Система мер базируется на анализе текущей ситуации и лучших практик стран ЕАЭС.

Организационное обеспечение патентования

В рамках Ассоциации «ТППП АПК» сформирована нормативно-правовая база, регламентирующая деятельность в сфере ИС, включая Положение об Экспертном совете и Положение о процедуре проведения экспертизы проекта.

Ключевым элементом организационного обеспечения является деятельность **Экспертного совета**, который:

- на ранних стадиях проекта оценивает его патентоспособность и коммерческий потенциал;
- проводит экспертизу заявок, включая оценку новизны и соответствия приоритетным направлениям;
- осуществляет отбор проектов, имеющих наилучшие перспективы для патентования и последующего внедрения.

В 2025 году состав Экспертного совета, включающего 92 эксперта, был скорректирован по 7 рабочим группам, охватывающим все ключевые направления АПК. Это позволило повысить качество экспертизы и обеспечить междисциплинарный подход к оценке проектов.

Финансовое обеспечение патентования

Финансирование патентования осуществляется за счет комбинации следующих источников:

- **Средства исполнителей проектов.** В рамках грантов и договоров на выполнение НИОКР обязательства по патентованию являются неотъемлемой частью технического задания и сметы расходов.
- **Целевые взносы членов Ассоциации.** В соответствии с Положением о членских взносах, целевые взносы могут быть направлены на патентование перспективных разработок, имеющих высокое значение для всего пула участников.
- **Привлечение средств институтов развития.** Участники платформы активно взаимодействуют с институтами развития (Фонд содействия инновациям, РНФ, РФФИ, Фонд развития промышленности), в программы которых включена поддержка патентования.
- **Софинансирование из внебюджетных источников.** В рамках реализации комплексных проектов патентование является частью совместных обязательств научной организации и индустриального партнера.

Экспертное обеспечение патентования

Экспертное обеспечение включает в себя:

- **Проведение патентно-информационных исследований** как на этапе планирования НИОКР (для определения уровня техники и патентоспособности), так и на этапе завершения работ (для оформления заявок).
- **Привлечение профильных экспертов** из числа ведущих ученых и патентоведов для оценки охраноспособности РИД. В состав Экспертного совета входят специалисты высокого уровня, способные дать

квалифицированное заключение о научно-технической значимости разработки.

- **Трехстадийная экспертиза проектов:**

1. **Формальная экспертиза** (оценка заявителем перспектив коммерциализации идеи).

2. **Техническая экспертиза** (проводится в рабочих группах Экспертного совета, привлекаются внешние эксперты).

3. **Инвестиционная оценка** (проекты, прошедшие техническую экспертизу, подвергаются углубленной инвестиционной оценке).

- **Взаимодействие с Роспатентом и Евразийским патентным ведомством (ЕАПВ)** в целях консультирования участников по вопросам процедуры патентования.

Информационное обеспечение патентования

Информационная поддержка патентной деятельности осуществляется посредством:

- **Функционирования интерактивной экспертной площадки на интернет-портале платформы** (<http://платформа-апк.рф>), которая позволяет в онлайн-режиме проводить обсуждение и выносить заключения по проектам.

- **Создания и ведения реестра оборудования для осуществления НИОКР**, что способствует повышению качества исследований и, как следствие, патентоспособности результатов.

- **Публикации результатов научных исследований** в научно-теоретическом журнале «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания», включенном в перечень ВАК и базы данных РИНЦ, AGRIS. Публикационная активность является важным этапом, предшествующим патентованию, позволяющим закрепить приоритет и получить обратную связь от научного сообщества.

- **Формирования каталога инновационных проектов – 2025 и реестра РИД**, где представлена информация о наиболее значимых

разработках, что повышает их инвестиционную привлекательность и способствует поиску партнеров для внедрения.

- **Обеспечения доступа к международным базам данных** через подписки и партнерства с крупнейшими научными библиотеками.

4.3 Мероприятия по совместному использованию результатов интеллектуальной деятельности участниками платформы

Перспектива коммерциализации и совместного использования РИД базируется на их актуальности, экономической целесообразности и заинтересованности как регионального, так и международного бизнеса, прежде всего на пространстве ЕАЭС. Платформа выступает в роли коммуникатора и интегратора, способствующего формированию совместных проектов и консорциумов.

Формы совместного использования РИД

1. Создание консорциумов и совместных предприятий. Важнейшим направлением является инициирование и организационная поддержка создания консорциумов для реализации крупномасштабных проектов полного цикла.

2. Развитие научно-технической кооперации. Регулярное проведение деловых встреч, семинаров, конференций способствует обмену опытом, установлению прямых контактов между разработчиками и потребителями инноваций, что является основой для заключения лицензионных договоров и договоров о совместном использовании исключительных прав.

3. Формирование единого информационного пространства. Портал платформы содержит разделы, посвященные реализуемым проектам, реестру РИД и оборудованию для НИОКР, что позволяет заинтересованным сторонам находить информацию о доступных для совместного использования технологиях и разработках.

4. Организация стажировок и обмена кадрами. Содействие мобильности научных и инженерно-технических кадров и организация стажировок специалистов на передовых предприятиях и в научных центрах

способствуют трансферу знаний и технологий, а также формированию профессиональных сообществ, заинтересованных в совместном развитии.

5. Промышленная кооперация. Участие в проекте «Евразийский агроэкспресс» открывает новые возможности для промышленной кооперации, так как создание сети оптово-распределительных центров (хабов) включает не только логистическую составляющую, но и элементы переработки, фасовки и стандартизации продукции, что стимулирует спрос на новые технологии и оборудование. До 2030 года на пространстве ЕАЭС планируется создать до 25 таких хабов.

4.4 Мероприятия по содействию коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности

Коммерциализация РИД является ключевой составляющей деятельности платформы. Для ее активизации реализуется комплекс мероприятий, направленных на решение системных проблем, сдерживающих внедрение инноваций.

Основные направления содействия коммерциализации

1. Развитие инновационной среды в малых и средних предприятиях.

Многие малые и средние предприятия сталкиваются с проблемой недостаточной способности к поглощению инноваций. Платформа оказывает специализированную консультационную и юридическую поддержку, способствуя устранению информационных пробелов. Примером может служить работа Центра стандартизации и сертификации, созданного в структуре Ассоциации, который помогает предприятиям подтвердить соответствие продукции требованиям «Продуктов здорового питания», что является важным шагом к ее успешной коммерциализации.

2. Дебюрократизация и развитие инновационной инфраструктуры.

Платформа способствует созданию в вузах и научных организациях современной инфраструктуры, включая инжиниринговые центры и центры трансфера технологий. В 2025 году был сформирован и актуализирован реестр центров коллективного пользования, научно-внедренческих лабораторий и инжиниринговых центров.

3. Стимулирование международного научно-технологического сотрудничества. Платформа активно участвует в работе Съезда евразийских технологических платформ, где обсуждаются вопросы источников финансирования кооперационных проектов, взаимодействия с профильными

министерствами стран-участниц ЕАЭС, а также необходимость создания единого цифрового ресурса для развития партнерских отношений.

4. Развитие системы добровольной сертификации «Продукты здорового питания». Проведение независимой оценки и выдача сертификатов способствуют повышению доверия потребителей к продукции и ее продвижению на рынке, что является важным стимулом для производителей к внедрению инновационных технологий и разработок. В рамках деятельности Центра стандартизации и сертификации ведется работа по формированию единого реестра нормативных документов и стандартов.

5. Проведение смотров-конкурсов качества и выставочных мероприятий. Участие в таких мероприятиях позволяет разработчикам донести информацию о своих достижениях до отраслевых предприятий и потенциальных инвесторов. В 2025 году участники платформы были представлены к награждению дипломами «За плодотворную научную деятельность» и почетными грамотами.

Планируемые к реализации меры

Для дальнейшей активизации коммерциализации планируется:

- организация центра по оценке степени коммерциализации инновационных разработок на базе одного из ведущих предприятий-участников платформы;
- внедрение системы анализа и оценки эффективности научно-исследовательской деятельности с привлечением независимых экспертов для повышения качества исследований, проводимых за счет бюджетного финансирования;
- расширение использования франчайзинга как формы технической помощи от заинтересованных организаций;
- развитие системы маркетинговых исследований для обеспечения дальнейшего развития научно-технической деятельности.

4.5 Рекомендации по государственной поддержке конкретных технологий и проектов, имеющих приоритетное значение для отраслей и секторов экономики

На основе анализа текущей ситуации в АПК ЕАЭС и перспективных направлений его развития, определенных в Прогнозах до 2030 года, технологическая платформа формулирует следующие рекомендации по государственной поддержке.

Приоритетные направления для государственной поддержки на уровне ЕАЭС

В соответствии с утвержденным Коллегией ЕЭК перечнем совместных НИОКР на 2026-2030 годы, приоритетными направлениями для межгосударственной поддержки являются:

1. **Селекция и генетика:** создание совместными усилиями сортов и гибридов сельскохозяйственных растений, адаптированных к изменениям климата и устойчивых к болезням.

2. **Биотехнологии:** разработка биоудобрений и биопестицидов для снижения химической нагрузки и развития органического сельского хозяйства.

3. **Животноводство и кормопроизводство:** разработка новых технологий кормления, направленных на повышение продуктивности и качества продукции.

4. **Цифровизация АПК:** внедрение цифровых подходов и искусственного интеллекта для управления сельскохозяйственным производством, прогнозирования урожайности и оптимизации логистики.

5. **Переработка сельскохозяйственной продукции:** разработка технологий глубокой переработки сырья для получения продукции с высокой добавленной стоимостью.

Рекомендации по поддержке на национальном уровне (на примере РФ)

С учетом целей, поставленных в рамках национального развития до 2030 года, рекомендуется:

1. **Создание Фонда развития АПК** по аналогии с Фондом развития промышленности для поддержки научно-технологических и инновационных проектов, включая предоставление государственных финансовых гарантий и льготное кредитование.

2. **Увязка мер государственной поддержки** (субсидий, льготных кредитов) с внедрением предприятиями отечественных технологий, оборудования и результатов интеллектуальной деятельности, созданных при участии платформы.

3. **Развитие механизмов государственно-частного партнерства** для реализации приоритетных проектов в области селекции, генетики и биотехнологий, где сроки окупаемости высоки, а риски значительны. Целевые показатели к 2030 году: самообеспеченность семенами – 75 %, племенным материалом – 65 %, критическими ветпрепаратами и вакцинами – не менее 50 %.

4. **Поддержка создания и развития инжиниринговых центров и центров трансфера технологий** на базе ведущих вузов и научных организаций для повышения уровня готовности разрабатываемых технологий и их последующего внедрения.

5. **Развитие системы независимой оценки квалификаций и профессионально-общественной аккредитации** образовательных программ для обеспечения соответствия компетенций выпускников потребностям высокотехнологичных производств.

Реализация данных рекомендаций будет способствовать формированию эффективной инновационной экосистемы в АПК, обеспечивающей создание, правовую охрану и коммерциализацию конкурентоспособных РИД, что, в

свою очередь, позволит укрепить продовольственную безопасность и технологический суверенитет стран Евразийского экономического союза.

Раздел 5 Меры в области подготовки и развития научных и инженерно-технических кадров

Кадровое обеспечение является важнейшим фактором достижения целей научно-технологического развития агропромышленного комплекса. Современный этап характеризуется переходом к постиндустриальной экономике, цифровизацией производств, внедрением биотехнологий и автоматизации. Это предъявляет новые требования к компетенциям специалистов, их способности к непрерывному обучению и адаптации к изменениям. В связи с этим деятельность Технологической платформы направлена на формирование целостной системы воспроизводства и развития кадрового потенциала АПК, основанной на интеграции образования, науки и производства, а также на повышении престижа аграрных профессий.

Ключевые вызовы и целевые ориентиры до 2030 года

В настоящее время в агропромышленном комплексе России занято около 6 миллионов человек. Для обеспечения технологического суверенитета и устойчивого развития отрасли ежегодно требуется привлекать **более 130 тысяч новых высококвалифицированных специалистов**, владеющих современными технологиями, навыками работы с большими данными и искусственным интеллектом.

Ключевым ответом на этот вызов становится реализация комплекса государственных мер и инициатив, интегрированных в обновленные национальные проекты, в частности в **федеральный проект «Кадры в АПК»**. На уровне Евразийского экономического союза приоритетом является гармонизация квалификационных требований и запуск совместных образовательных программ, направленных на углубление интеграции и формирование общего рынка труда в аграрной сфере. В 2022-2025 годах при

поддержке ЕЭК успешно реализовано 7 образовательных проектов, обучение прошли более 920 специалистов.

Данный раздел Стратегической программы определяет меры, направленные на достижение к 2030 году укомплектованности организаций АПК кадрами на уровне не менее 95 % и формирование эффективной системы непрерывного агрообразования.

5.1 Развитие образовательных и профессиональных стандартов в сфере деятельности платформы

Ключевым инструментом обеспечения соответствия квалификации выпускников требованиям работодателей являются профессиональные стандарты. Ассоциация «ТППП АПК» выступает активным участником их разработки и актуализации, руководствуясь актуальными изменениями в федеральных государственных образовательных стандартах (ФГОС) и потребностями реального сектора экономики.

В рамках деятельности Платформы на период до 2030 года предусматривается:

- **Мониторинг и актуализация действующих профессиональных стандартов** в области сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности, биотехнологий с учетом появления новых технологий и профессий. В 2025 году при участии Ассоциации было инициировано обсуждение проекта профессионального стандарта «Специалист по селекции и генетике в растениеводстве» с ведущими научными учреждениями и сельхозтоваропроизводителями.

- **Разработка новых профессиональных стандартов** по перспективным направлениям, включая:

- специалистов по цифровизации агропромышленных производств (агроинформатик);
- операторов автоматизированных и роботизированных комплексов для животноводства и растениеводства;
- специалистов в области геномной селекции и биоинформатики;
- технологов функциональных и специализированных продуктов питания.

- **Участие в согласовании федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) и примерных основных образовательных программ** с целью их синхронизации с профессиональными

стандартами и современными требованиями рынка труда, включая стандарты СПО нового поколения.

Результаты работы Ассоциации по созданию профессиональных стандартов

На сегодняшний день Ассоциацией «ТППП АПК» разработано и зарегистрировано **14 профессиональных стандартов**. Четыре из них успешно прошли экспертизу в Министерстве труда и социальной защиты РФ, Национальном совете при Президенте РФ по профессиональным квалификациям и утверждены.

Таблица 5.1

Перечень профессиональных стандартов, разрабатываемых и актуализируемых при участии Платформы

№ п/п	Направление	Наименование профессионального стандарта	Статус
1	Технологические машины и оборудование	Специалист по оборудованию пищевой промышленности	В разработке
2	Химическая технология	Специалист в области синтеза полимерных и композиционных материалов	Утвержден
3	Химическая технология	Специалист по переработке полимерных и композиционных материалов	Утвержден
4	Биотехнология	Специалист в области биотехнологий биологически активных веществ	Утвержден
5	Продукты питания из растительного сырья	Специалист по производству хлебобулочных и кондитерских изделий	В разработке
6	Продукты питания из растительного сырья	Специалист по производству продукции бродильных производств	В разработке
7	Продукты питания из растительного сырья	Специалист зерноперерабатывающего производства	В разработке

№ п/п	Направление	Наименование профессионального стандарта	Статус
8	Продукты питания из растительного сырья	Специалист в области производства сахаристых продуктов	В разработке
9	Продукты питания из растительного сырья	Специалист по производству масложировой продукции	В разработке
10	Продукты питания из растительного сырья	Специалист по производству парфюмерно-косметической продукции	Утвержден
11	Продукты питания животного происхождения	Специалист по переработке мяса и производству мясопродуктов	В разработке
12	Продукты питания животного происхождения	Специалист по переработке молока и производству молочных продуктов	В разработке
13	Стандартизация метрология и	Специалист по контролю качества пищевой продукции	В разработке
14	Стандартизация метрология и	Специалист по метрологическому обеспечению пищевых производств	В разработке

5.2 Совершенствование действующих и разработка новых программ профессионального и дополнительного образования с учетом потребностей бизнеса. Обеспечение их реализации на базе ведущих вузов в необходимых объемах

В условиях стремительного технологического развития образовательные программы должны оперативно реагировать на изменения в технологиях и запросы рынка труда. Для этого Платформа будет использовать комплексный подход, синхронизируя свои действия с новыми государственными инициативами.

В январе 2026 года Правительством РФ были утверждены изменения в государственные программы развития АПК и РХК, которые предписывают активнее внедрять механизмы целевого обучения, привлекать работодателей к образовательному процессу и развивать программы ДПО для педагогов. С 2026 года стартовала масштабная программа «Агропрофессионалитет», нацеленная на модернизацию аграрных колледжей. В рамках конкурсного отбора на 2026 год уже поддержано 18 проектов из 13 регионов с общим объемом финансирования 5 млрд рублей на 2026-2028 годы. К 2030 году на эти цели планируется направить 9 млрд рублей.

Деятельность Платформы в этой области будет включать:

- **Проведение регулярного анализа кадровых потребностей предприятий-участников** через анкетирование, интервью и мониторинг вакансий. Результаты анализа станут основой для корректировки содержания образовательных программ и формирования заказа на подготовку кадров в рамках программ «Агропрофессионалитет» и целевого обучения в вузах.

- **Развитие практики профессионально-общественной аккредитации (ПОА) образовательных программ.** Ассоциация «ТППП АПК», включенная в автоматизированную систему «Мониторинг ПОА», будет продолжать привлекать высококвалифицированных экспертов из числа представителей бизнеса и науки для независимой оценки качества подготовки

выпускников. Прохождение ПОА позволит образовательным организациям подтвердить соответствие программ требованиям профессиональных стандартов и рынка труда.

- **Содействие разработке и реализации сетевых образовательных программ** ведущими вузами-участниками Платформы с использованием электронного обучения и дистанционных технологий. Это позволит студентам осваивать уникальные дисциплины, изучать передовой опыт и формировать индивидуальные образовательные траектории.

- **Способствовать созданию корпоративных кафедр и базовых кафедр на предприятиях** для усиления практической подготовки студентов. Расширение сети таких кафедр обеспечит вовлечение студентов в решение реальных производственных задач, их наставничество ведущими специалистами и последующее трудоустройство.

- **Развитие системы дополнительного профессионального образования (ДПО)** для работающих специалистов. Будут разработаны модульные программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки по приоритетным направлениям: «Цифровые технологии в АПК», «Биотехнологии в пищевой промышленности», «Технологии здорового питания», «Управление качеством и безопасностью продукции». Важно отметить, что Минобрнауки и Минсельхозу поручено проработать вопрос увеличения нормативов бюджетного финансирования подготовки специалистов по ветеринарии, зоотехнии, агроинженерии и биотехнологиям.

5.3 Совершенствование профильной и уровневой структуры подготовки специалистов с учетом потребностей бизнеса в сфере деятельности платформы, развитие механизмов непрерывного образования

Для обеспечения преемственности профессионального развития и подготовки кадров «под ключ» Платформа будет реализовывать принципы непрерывного образования, охватывающего все уровни – от школы до повышения квалификации действующих специалистов. Системный подход, подразумевающий подготовку кадров со школьной скамьи, был особо отмечен Председателем Правительства РФ М.В. Мишустиним.

• Реализация модели непрерывного агрообразования «школа – колледж – вуз – предприятие».

◦ **Агротехнологические классы:** Платформа будет способствовать развитию сети профильных агроклассов в школах. В 2025 году в России их было создано свыше тысячи, и в ближайшей перспективе их количество должно удвоиться. Это станет важным инструментом ранней профориентации и выявления талантливой молодежи.

◦ **Система СПО:** Развитие системы среднего профессионального образования в колледжах и техникумах, обеспечивающих подготовку высококвалифицированных рабочих кадров, будет проходить при активном участии Платформы в рамках реализации проектов «Агропрофессионалитет». Обязательным условием для колледжей-участников программы является их интеграция в систему агротехклассов и наличие обязательств по трудоустройству не менее 60 % выпускников.

◦ **Высшее образование:** Дальнейшее обучение выпускников колледжей в вузах по сокращенным или сопряженным программам, а также реализация программ целевой подготовки для конкретных предприятий.

• Внедрение элементов дуальной системы подготовки. Совместно с предприятиями-участниками будет увеличена доля практической подготовки

студентов непосредственно на рабочих местах. Теоретическая часть будет осваиваться в вузе, а практическая – на производстве под руководством опытных наставников. Это позволит сократить период адаптации выпускников и повысить качество их подготовки.

• **Развитие проектного обучения.** В ходе выполнения курсовых и дипломных проектов студенты будут решать конкретные технологические, инженерные или управленческие задачи, поставленные предприятиями-партнерами. Лучшие проекты будут рекомендованы к внедрению.

• **Поддержка молодых учёных и специалистов.** В рамках Платформы продолжит работу **Совет молодых учёных и специалистов (СМУиС)**. За 2025 год состоялось 2 заседания Президиума СМУиС, а также многочисленные конференции и конкурсы с участием молодых ученых. Будут проводиться:

- ежегодный конкурс научных проектов «Здоровое питание – наш выбор»;

- конкурс «Молодёжь в науке» для поддержки исследований аспирантов и молодых кандидатов наук;

- система грантов и стажировок в ведущих научных центрах и на передовых предприятиях.

• **Повышение престижа профессий АПК.** Платформа активно включится в реализацию государственной программы повышения престижа профессий АПК до 2035 года. Будут реализованы информационные проекты:

- «**#ЛицаНаукиАПК**» – цикл публикаций и интервью о ведущих учёных и их достижениях;

- «**ЛицаБизнесаАПК**» – рассказы об успешных предпринимателях, руководителях и технологах, выпускниках вузов-участников Платформы.

- участие в профориентационных мероприятиях (Дни открытых дверей, ярмарки вакансий, экскурсии на предприятия).

5.4 Содействие мобильности научных и инженерно-технических кадров и обмена кадрами между организациями – участниками технологической платформы (стажировки, обмен и другие формы)

Мобильность научных и инженерно-технических кадров является ключевым условием формирования единого научно-технологического пространства, распространения передовых знаний, компетенций и технологий, а также повышения качества исследований и разработок. Для Евразийского экономического союза, где интеграционные процессы в научно-образовательной сфере набирают силу, развитие академической мобильности и обмена опытом между учеными, преподавателями и специалистами-практиками становится стратегическим приоритетом. Деятельность Технологической платформы в этой области направлена на создание благоприятной среды для горизонтальных связей между участниками, преодоление институциональных барьеров и формирование устойчивых кооперационных связей.

Анализ реализации мер по содействию мобильности кадров в 2021–2025 годах

В предыдущие периоды Ассоциация «ТППП АПК» и её члены проделали значительную работу по развитию инструментов мобильности и обмена кадрами, которая может быть представлена в разрезе ключевых направлений.

В первую очередь, необходимо отметить активное развитие межвузовской и международной академической мобильности. Важнейшим событием стала реализация масштабной программы повышения квалификации и стажировок, инициированной Евразийской экономической комиссией. В период с 2022 по 2025 год Тимирязевская академия совместно с ЕЭК успешно реализовала семь образовательных проектов по стратегическим

направлениям развития АПК: виноделие, селекция и семеноводство, семеноводство сахарной свеклы, нормирование и технические измерения, птицеводство, аквакультура. За это время обучение и стажировки прошли более 920 слушателей из 20 вузов Армении, Беларуси, Кыргызстана и России.

Параллельно, в рамках исполнения Стратегических направлений развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, Коллегия ЕЭК одобрила специальную программу повышения квалификации исследователей, включая магистрантов и аспирантов. Эта программа, носящая рамочный характер, была рекомендована странам-участницам при организации взаимных стажировок в научных организациях и вузах. Ключевым результатом стало не только методическое обеспечение, но и запуск практических механизмов. Так, на базе Евразийского сетевого университета начала реализовываться программа академической мобильности, предполагающая обмен студентами и исследователями, а также была инициирована работа по созданию базовой кафедры евразийской интеграции в Финансовом университете при Правительстве РФ для реализации совместных магистерских программ с привлечением коллег из других государств-членов.

Ассоциация «ТППП АПК» выступила в роли информационного партнера и активного проводника всероссийского проекта «Профстажировки 2.0» — совместного проекта АНО «Россия – страна возможностей» и Общероссийского Народного фронта. Этот проект, реализуемый в формате Всероссийского конкурса студенческих работ, стал новым механизмом взаимодействия студентов и работодателей. Методологической основой послужил «метод кейсов», когда предприятия размещают на сайте конкурса практико-ориентированные задания, а студенты выполняют по ним курсовые или дипломные работы. Победители конкурса получают приглашения на практики и стажировки с перспективой последующего трудоустройства.

В 2025 году активное участие в проекте приняли студенты Воронежского государственного университета инженерных технологий

(ВГУИТ), проходившие оплачиваемые стажировки на ведущих предприятиях отрасли, включая АО «Молвест» и АО УК «ЭФКО», что способствовало их непосредственному вовлечению в реальные производственные процессы и научно-исследовательские работы предприятий. Студенты НИУ «БелГУ» прошли стажировку на базе Пермской научно-производственной приборостроительной компании, освоив современные методы контроля качества и безопасности пищевых производств. Регулярно проводились стажировки научно-педагогических работников на предприятиях реального сектора для ознакомления с современным оборудованием и технологиями, а также привлекались ведущие специалисты-практики из бизнеса к преподаванию и руководству выпускными квалификационными работами.

Значительный импульс развитию внутрисоюзной мобильности придала реализация Рамочной программы научно-технического сотрудничества. В 2023-2025 годах в рамках этой программы было поддержано несколько сетевых проектов, включающих обязательные стажировки аспирантов и молодых ученых в ведущих научных центрах стран-участниц ЕАЭС. Например, в рамках проекта по разработке интегрированных систем защиты растений аспиранты из Казахстана и Кыргызстана прошли научные стажировки на базе Всероссийского НИИ фитопатологии и в лабораториях ВГУИТ, что позволило им освоить уникальные методики молекулярно-генетического анализа патогенов.

Важную роль сыграла также деятельность Совета молодых ученых и специалистов Ассоциации. Были организованы выездные школы-семинары для молодых ученых на базе предприятий-участников в различных регионах. Такие мероприятия, проходившие в 2023 году на площадке АО «ЭФКО» в Белгородской области, а в 2024 году — в индустриальном парке «М4-Дон» в Воронежской области, позволили молодым исследователям из вузов и НИИ напрямую познакомиться с технологическими процессами, сформулировать запросы от бизнеса и установить прямые контакты с инженерно-техническими службами предприятий для будущего трудоустройства и совместной работы.

Таблица 5.4.1

**Ключевые показатели и мероприятия в области мобильности кадров
в 2021–2025 гг.**

Направление / Показатель	2021	2022	2023	2024	2025 (оценка/план)	Итого / Тенденция
Количество слушателей совместных образовательных проектов ЕЭК-вузы (накопительным итогом)	—	~200	~400	~650	920+	Кратный выход на устойчивую программу
Количество заключенных двусторонних соглашений о стажировках и обмене (между участниками ТП)	12	18	25	30	34	Устойчивый рост сетевых связей
Участники проекта «Профстажировки 2.0» от вузов-членов ТП (чел.)	150	210	280	340	400	Рост вовлеченности студентов в проектное обучение
Количество совместных научно-исследовательских стажировок аспирантов и молодых ученых (в рамках проектов)	20	30	45	55	60	Увеличение глубины интеграции в науку
Организованные выездные школы и семинары на предприятиях	2	3	4	5	6	Рост профориентационной и научно-практической активности

Как видно из представленных данных и анализа деятельности, в 2021–2025 годах заложена прочная институциональная и практическая основа для

академической и профессиональной мобильности в рамках евразийского пространства и внутри Платформы. Переход от разовых мероприятий к системным программам, поддержанным на уровне ЕЭК и Минобрнауки, позволил значительно увеличить масштабы и качество взаимодействия.

Вызовы и приоритеты развития на период до 2030 года

Несмотря на достигнутые успехи, перед Платформой и странами ЕАЭС стоят новые вызовы, требующие переосмысления подходов к мобильности кадров. Ключевым вызовом является необходимость перехода от точечных стажировок к формированию постоянно действующей экосистемы мобильности. Это подразумевает создание прозрачных и упрощенных механизмов признания квалификаций и периодов обучения, развитие единых цифровых платформ для поиска партнеров и вакансий, а также гармонизацию исследовательских программ.

Вторым значимым вызовом является усиление роли русского языка как языка науки и межнационального общения, а также, одновременно, необходимость преодоления языковых барьеров для участия в глобальных исследовательских проектах. В условиях, когда многие государства Союза реализуют многовекторную научную политику, важно создать привлекательные условия для того, чтобы лучшие молодые умы выбирали для стажировок и постдокловских исследований именно партнерские организации в рамках ЕАЭС.

Наконец, вызовы цифровой трансформации требуют от исследователей и инженеров владения новейшими цифровыми инструментами. Мобильность должна быть направлена не только на обмен опытом в традиционных областях, но и на ускоренное освоение компетенций в сфере цифрового проектирования, работы с большими данными, искусственного интеллекта в АПК, роботизации и автоматизации.

В связи с этим, приоритетными направлениями развития мобильности кадров на 2026–2030 гг. становятся:

- Развитие программ постдокловских и научных стажировок в ведущих исследовательских центрах и на базе крупных агрохолдингов, с акцентом на реализацию совместных проектов полного цикла.

- Интеграция мобильности с инструментами финансовой поддержки (гранты, стипендии, целевое финансирование проектов), включая использование механизмов, обсуждаемых в рамках Рамочной программы научно-технического сотрудничества.

- Создание цифровых сервисов для поддержки мобильности (базы данных вакансий и резюме ученых и инженеров, реестр доступных лабораторий и центров коллективного пользования, открытых для приглашенных исследователей).

- Расширение форматов краткосрочной и интенсивной мобильности (зимние и летние школы, проектные семинары, хакатоны, «гостевые лекции» ведущих ученых с использованием гибридных форматов).

Прогноз развития и планируемые мероприятия

К 2030 году ожидается, что сформированная система академической и профессиональной мобильности станет неотъемлемым атрибутом деятельности Технологической платформы. Мобильность будет носить не столько ознакомительный, сколько продуктивный характер, будучи напрямую увязанной с реализацией конкретных научно-технических проектов. Количество научно-педагогических работников и молодых ученых, ежегодно участвующих в долгосрочных и краткосрочных стажировках, должно возрасти в 2-3 раза по сравнению с уровнем 2025 года.

Особое внимание будет уделено формированию совместных диссертационных советов и программ «двойных дипломов» в аспирантуре по приоритетным направлениям (агробιοтехнологии, пищевая инженерия,

цифровые системы в АПК), что станет высшей формой академической интеграции.

Для достижения поставленных целей планируется реализовать следующий комплекс мероприятий.

Таблица 5.4.2

План мероприятий по содействию мобильности научных и инженерно-технических кадров на 2026–2030 гг.

№	Наименование мероприятия	Исполнители (основные)	Срок	Ожидаемый результат
1	Разработка и внедрение единой цифровой платформы академической мобильности стран ЕАЭС для АПК (реестр программ стажировок, вакансий, научных руководителей, лабораторной базы)	Ассоциация «ТППП АПК», вузы-участники, ЕЭК, Минобрнауки России	2026–2027	Повышение прозрачности и доступности информации о возможностях мобильности, упрощение процедур поиска партнеров
2	Формирование и поддержка пула совместных научно-исследовательских проектов, предусматривающих обязательные стажировки и обмен кадрами (в т.ч. в рамках Рамочной программы ЕАЭС)	Ведущие вузы и НИИ, предприятия, Фонд развития АПК (при создании)	ежегодно	Рост числа совместных публикаций, патентов, внедренных разработок; интеграция молодых ученых в международные коллективы
3	Разработка и реализация программ «приглашенный профессор» и «приглашенный исследователь» для ведущих ученых и специалистов-практиков из стран ЕАЭС	Ассоциация, вузы-участники	2026–2030	Чтение лекционных курсов, проведение мастер-классов, руководство аспирантами, создание совместных лабораторий

№	Наименование мероприятия	Исполнители (основные)	Срок	Ожидаемый результат
4	Создание системы грантовой поддержки краткосрочных научных стажировок (в т.ч. в рамках Советов молодых ученых)	Совет молодых ученых и специалистов, предприятия	ежегодно	Увеличение числа молодых исследователей, вовлеченных в международное сотрудничество
5	Организация ежегодных Евразийских зимних/летних школ для аспирантов и магистрантов по сквозным технологиям АПК (биотехнологии, цифровизация, селекция, пищевая инженерия)	Ассоциация, вузы-участники	2027–2030	Приобретение межкультурных коммуникативных навыков, обмен опытом, формирование молодежных научных сетей
6	Проведение конкурса проектов по созданию совместных образовательных программ магистратуры и аспирантуры («двойных дипломов») с обязательным включением модуля научно-исследовательской стажировки	Ассоциация, вузы-участники	2028–2030	Углубление академической интеграции, создание условий для подготовки кадров высшей квалификации по единым стандартам
7	Содействие организации целевых стажировок инженерно-технических специалистов предприятий на базе ведущих вузов и научных центров для повышения квалификации в области новых технологий	Предприятия, вузы	2026–2030	Повышение квалификации кадрового состава предприятий, укрепление связи «образование – производство»

№	Наименование мероприятия	Исполнители (основные)	Срок	Ожидаемый результат
8	Формирование межвузовских и межинститутских команд (временных творческих коллективов) для участия в конкурсах на реализацию крупных научно-технических и инновационных проектов	Научные организации, вузы	постоянно	Эффективное использование интеллектуального и материально-технического потенциала для решения сложных задач

Реализация предложенного комплекса мер позволит превратить мобильность кадров в действенный инструмент интеграции научного и образовательного пространства, обеспечить ускоренный трансфер знаний и технологий, а также сформировать новое поколение исследователей и инженеров, ориентированных на решение крупных межгосударственных задач в сфере АПК. Платформа продолжит играть роль системного интегратора и координатора этих процессов, способствуя гармонизации подходов и созданию благоприятных институциональных условий.

5.5. Формирование механизмов мониторинга кадрового обеспечения предприятий – участников технологической платформы, а также уровня подготовки их научных и инженерно-технических кадров

Эффективное управление кадровым потенциалом агропромышленного комплекса и его научно-образовательной сферы невозможно без объективной, системной и постоянно обновляемой информации о его состоянии, динамике развития и соответствии потребностям реального сектора экономики. В условиях ускоренной цифровизации, внедрения биотехнологий и роботизации, а также стоящих перед отраслью задач по обеспечению технологического суверенитета, квалификация кадров становится ключевым фактором конкурентоспособности. Мониторинг кадрового обеспечения призван стать основой для принятия стратегических решений на уровне государства, бизнеса и образовательных организаций.

5.5.1. Оценка ситуации и вызовы кадрового обеспечения АПК в 2021–2025 гг.

Анализ кадровой ситуации в АПК России и стран ЕАЭС в первой половине 2020-х годов выявил ряд системных проблем и структурных сдвигов, которые легли в основу формирования задач на период до 2030 года.

Таблица 5.5.1

Ключевые индикаторы кадрового обеспечения АПК РФ в 2021–2025 гг.

Индикатор	2021 г.	2023 г.	2025 г. (оценка/факт)	Динамика / Комментарий
Общая численность занятых в АПК	>6 млн чел.	>6,5 млн чел.	6,4 млн чел.	Стабилизация численности при росте производства

Индикатор	2021 г.	2023 г.	2025 г. (оценка/факт)	Динамика / Комментарий
Ежегодная потребность в новых работниках	150 тыс. чел.	150 тыс. чел.	160 тыс. чел.	Рост потребности из-за устаревания кадров и задач развития
Количество студентов в вузах Минсельхоза	н/д	>250 тыс.	280 тыс.	Рост контингента, в т.ч. за счет программ СПО
Количество целевых мест в вузах	н/д	7,7 тыс.	11,7 тыс. (заявка)	Рост востребованности целевого набора бизнесом в 1,5 раза
Количество агротехнологических классов	Пилотный проект (8 регионов, 50 классов)	50 классов в (пилот)	~600 классов в 63 регионах	Масштабирование профориентационного проекта
Дефицит квалифицированных кадров	н/д	н/д	30–50 % в отдельных отраслях	Критический уровень в высокотехнологичных сегментах
Доля работников старше трудоспособного возраста	н/д	н/д	~350 тыс. чел.	Высокий риск выбытия опытных кадров
Финансирование ФП «Кадры в АПК»	-	-	7 млрд руб.	Запуск системной господдержки

Как видно из таблицы, к 2025 году агропромышленный комплекс столкнулся с рядом острых вызовов:

- **Количественный дефицит.** Ежегодная потребность в новых кадрах возросла до 160 тысяч человек, что обусловлено как естественным выбытием работников (около 150 тыс. чел. в год), так и необходимостью дополнительного притока (10 тыс. чел.) для реализации задач по наращиванию производства и экспорта.

• **Качественный дефицит (структурный).** Наиболее серьезной проблемой является нехватка квалифицированных специалистов. По оценкам Минобрнауки России, дефицит кадров в различных отраслях АПК достигал 30–50 %. Это касается специалистов, способных работать с современным оборудованием, цифровыми технологиями, в области селекции и генетики.

• **Возрастной дисбаланс.** Значительная часть работников (около 350 тыс. человек) находятся в возрасте старше 75 лет, что создает риски для передачи опыта и преемственности поколений, а также требует ускоренной подготовки молодежи.

• **Несоответствие компетенций.** Работодатели фиксировали разрыв между знаниями выпускников и требованиями производства. Это стимулировало процесс активного вовлечения бизнеса в корректировку образовательных программ. В 2024–2025 годах представители крупных компаний приняли участие в разработке и актуализации более чем 85 программ.

В странах ЕАЭС кадровая проблема также является общей. Дефицит специалистов тормозит развитие сельского хозяйства во всех государствах-членах, что требует выработки совместных инициатив, включая взаимное признание дипломов и создание единых профессиональных стандартов.

5.5.2. Цели и задачи системы мониторинга кадрового обеспечения

В ответ на выявленные вызовы, основной целью системы мониторинга в рамках деятельности Технологической платформы является создание постоянно действующего механизма сбора, анализа и прогнозирования данных, обеспечивающего информационную поддержку принятия решений для устойчивого развития кадрового потенциала АПК.

Для достижения этой цели необходимо решение следующих взаимосвязанных задач:

1. Количественная и качественная оценка потребности. Регулярное выявление текущей и перспективной потребности предприятий-участников Платформы и отрасли в целом в специалистах различного профиля и уровня квалификации (от рабочих профессий до научных кадров высшей квалификации). Учет потребностей приоритетных проектов технологического суверенитета.

2. Оценка состояния и эффективности подготовки кадров. Анализ соответствия компетенций выпускников образовательных организаций (вузов, учреждений СПО) требованиям профессиональных стандартов и запросам работодателей.

3. Мониторинг карьерных траекторий и закрепляемости. Отслеживание трудоустройства выпускников, их профессионального роста и закрепляемости на предприятиях АПК, особенно в сельской местности.

4. Прогнозирование кадровых рисков. Выявление потенциального дефицита кадров, связанного с технологическими изменениями (цифровизация, роботизация), демографическими процессами и миграцией, а также с реализацией крупных инвестиционных проектов.

5. Информационное обеспечение управленческих решений. Подготовка аналитических отчетов и рекомендаций для органов государственной власти, образовательных организаций и бизнеса по корректировке структуры и содержания подготовки кадров, а также по совершенствованию мер государственной поддержки.

5.5.3. Методология и инструменты мониторинга

Для реализации поставленных задач Платформа будет развивать комплексную методологию мониторинга, основанную на сочетании различных инструментов и источников данных:

- **Анализ данных государственной статистики и ведомственной отчетности.** Использование данных Росстата, Минсельхоза России,

Минобрнауки России, Минпросвещения России, а также аналогичных органов стран ЕАЭС, для оценки макроэкономических показателей занятости, динамики выпуска специалистов, финансирования образовательных программ (например, данных о реализации федерального проекта «Кадры в АПК»).

• **Регулярные опросы и анкетирование предприятий-участников.**

Проведение ежегодных опросов для сбора информации о:

- фактической численности и структуре персонала;
- качественной и количественной потребности в специалистах на краткосрочную (1-2 года) и среднесрочную (до 5 лет) перспективу;
- удовлетворенности уровнем подготовки выпускников;
- эффективности работы с молодыми специалистами (закрепляемость, карьерный рост).

• **Мониторинг трудоустройства выпускников.** Анализ данных образовательных организаций о трудоустройстве выпускников, их профессиональной траектории и взаимодействии с центрами карьеры.

• **Анализ рынка труда и вакансий.** Использование открытых данных порталов резюме и вакансий (hh.ru, Superjob, региональных порталов) для мониторинга спроса и предложения по ключевым специальностям АПК, а также уровня заработных плат.

• **Создание цифрового отраслевого кадрового резерва.** Платформа будет рекомендовать региональным органам управления АПК и крупным холдингам формировать открытые базы данных перспективных специалистов и студентов старших курсов, что позволит обеспечить прозрачность и доступность информации для потенциальных работодателей.

• **Взаимодействие с системами независимой оценки квалификации.** Интеграция с центрами оценки квалификаций для получения данных о реальном уровне компетенций специалистов, проходящих независимую сертификацию.

5.5.4. Прогноз развития и предложения по формированию системы мониторинга на 2026–2030 гг.

Исходя из анализа текущей ситуации и стратегических задач, стоящих перед АПК, развитие системы мониторинга в период до 2030 года будет осуществляться по следующим направлениям.

Таблица 5.5.2

Прогнозные целевые индикаторы кадрового обеспечения АПК РФ до 2030 года

Индикатор	2025 г. (факт)	2030 г. (целевой ориентир)
Укомплектованность организаций АПК кадрами	85–90%	до 95%
Количество агротехнологических классов	~600	~18 000 (для 300 тыс. школьников)
Количество выпускников по целевым договорам (ежегодный прием)	11,7 тыс. (заявка)	Рост в соответствии с потребностями бизнеса
Доля актуализированных образовательных программ при участии бизнеса	85 программ (2024-2025)	100% программ по ключевым специальностям
Производительность труда в АПК (базовый сценарий)	-	Рост на 16,3% к 2021 г. (в соп. ценах)

Для достижения целевых ориентиров и эффективного управления кадровым потенциалом Платформа предлагает следующие меры по формированию и функционированию системы мониторинга:

1. Разработка единой методологии прогнозирования кадровой потребности. Совместно с Минсельхозом, Минобрнауки и региональными органами власти создать унифицированную методику для расчета потребности в специалистах с учетом стратегий развития агропромышленного комплекса и смежных отраслей.

2. Создание единой информационной платформы мониторинга. На базе цифровых ресурсов Платформы и с использованием возможностей ФГИС «Электронный бюджет» разработать специализированный модуль «Кадровый мониторинг АПК», включающий:

- реестр кадровой потребности предприятий-участников;
- реестр образовательных программ и их соответствия профстандартам;
- базу данных о трудоустройстве и карьерных траекториях выпускников;
- аналитический блок для формирования отчетов и прогнозов.

3. Организация ежегодного мониторинга карьерных траекторий выпускников. Платформа будет инициировать и поддерживать проведение ежегодных исследований, охватывающих выпускников вузов и колледжей аграрного профиля. Основные фокусы: регион трудоустройства, соответствие работы полученной специальности, уровень дохода, удовлетворенность работой, причины ухода из отрасли.

4. Формирование системы индикаторов для оценки эффективности работы агроклассов и профильных колледжей. Совместно с Минпросвещения России разработать систему показателей (доля выпускников, поступивших в профильные вузы; доля трудоустроенных на предприятия АПК; результаты независимой оценки квалификации), позволяющих оценивать вклад системы профориентации и СПО в кадровое обеспечение отрасли.

5. Развитие мониторинга на евразийском пространстве. В рамках деятельности Евразийской экономической комиссии Платформа будет способствовать:

- гармонизации методологий мониторинга кадрового обеспечения в странах ЕАЭС;
- созданию базы данных лучших практик подготовки кадров и кооперационных образовательных проектов;

○ мониторингу реализации совместных научно-исследовательских программ в области подготовки кадров.

6. Анализ эффективности мер государственной поддержки.

Мониторинг должен включать регулярную оценку результативности бюджетных вложений, направляемых на реализацию федерального проекта «Кадры в АПК» и других программ (субсидирование целевого обучения, грантовая поддержка). Это позволит своевременно корректировать приоритеты финансирования и повышать отдачу от вложенных средств.

Результаты мониторинга будут ежегодно представляться в форме открытого аналитического доклада «Кадровый потенциал АПК: состояние, вызовы, перспективы», а также использоваться при актуализации Стратегической программы исследований и формировании тематических планов работ Платформы.